

**АНАТОЛИЮ ФЁДОРОВИЧУ КОНДРАТОВУ
ПОСВЯЩАЕТСЯ ЭТОТ НОМЕР!!!**



№ 5 (104; 1251), 3 сентября 2007 г.
Выходит с 13 апреля 1959 г.

ВЕСТНИК АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА

ОРГАН РЕКТОРАТА, ПРОФКОМОВ НОВОСИБИРСКОГО ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА

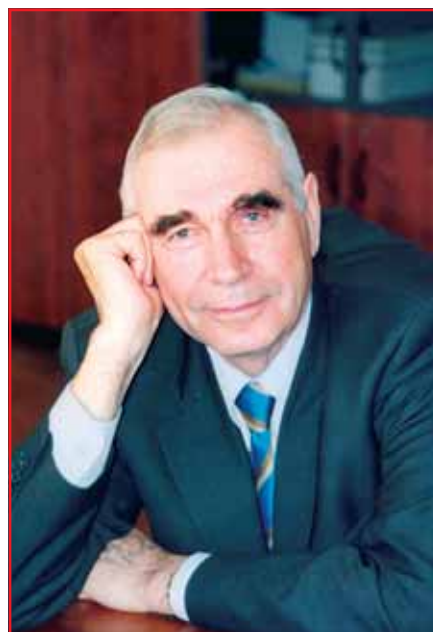
ДОРОГОЙ АНАТОЛИЙ ФЁДОРОВИЧ!

Сердечно поздравляем Вас со славным юбилеем — семидесятилетием со дня рождения. Символично, что этот юбилей совпал с сорокалетию трудовой деятельности и двадцатилетием с того момента, как Вы возглавили наш вуз. Под Вашим руководством университет растёт и развивается, преодолевая все трудности. А мы, Ваши грузья и соратники, идём с Вами плечо к плечу и поддерживаем Вас во всех начинаниях.

Мы и впредь остаёмся рядом с Вами.

Крепкого Вам здоровья, успехов во всём, счастья и благополучия.

Искренне Ваши грузья — коллеги по работе



*Сегодня этот славный юбилей
Собрал родных, знакомых и друзей.
И от коллег по случаю рождения
Сердечные примите поздравленья!!!*



ПРИМИТЕ НАШИ ПОЗДРАВЛЕНИЯ!

**Глубокоуважаемый
Анатолий Фёдорович!**

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Ваш авторитет и опыт талантливо-го руководителя, умело и с глубоким знанием дела подходящего к решению поставленных задач, позволяет Вам успешно сочетать многогранную деятельность в университете и Новосибирском областном Совете депутатов.

Ваши незаурядные организаторские способности, компетентность и принципиальность, а также личное обаяние, снискали Вам заслуженный авторитет и глубокое уважение у студентов, коллег и жителей города и области. Можно назвать десятки добрых дел, которые осуществлены департаментом науки, инноваций, информатизации и связи Новосибирской области и Новосибирским государственным аграрным университетом, но на первое место можно смело поставить проект реализации целевой контрактной подготовки специалистов для сельской местности.

Желаю Вам, дорогой Анатолий Фёдорович, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, реального воплощения задуманных идей и планов. Пусть Вашим делам всегда сопутствует успех, а рядом будут надежные партнеры и единомышленники.

Счастья и благополучия Вам и Вашим близким!

**Г.А. Сапожников, заместитель
губернатора Новосибирской области**

**Уважаемый
Анатолий Фёдорович!**

Ректорат Приморской государственной сельскохозяйственной академии и весь коллектив академии горячо и сердечно поздравляет Вас с 70-летним юбилеем!

Вся Ваша многолетняя деятельность посвящена воспитанию молодого поколения и подготовке высококвалифицированных специалистов для сельского хозяйства. Вас всегда отличали большое трудолюбие, настойчивость, компетентность и безграничная доброта к окружающим. В коллективе Вас ценят и любят как прекрасного педагога, чуткого, заботливого и отзывчивого человека. В день Вашего юбилея желаем Вам крепкого здоровья и долгих лет творческого труда, радости в благополу-

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Мне особенно приятно выразить свою признательность и благодарность Вам — человеку, которого я искренне уважаю за профессионализм, высокие личные качества, за огромный вклад в подготовку кадров для агропромышленного комплекса сибирского региона.

Вы всегда понимали, что только глубокие знания, хороший образовательный уровень всех, кто работает в сельском хозяйстве, сделают крестьянский труд высокопроизводительным, экономически эффективным. Вы сами добились высоких результатов в своем деле, Вас хорошо знают в области как опытного производственного, талантливого ученого, прекрасного организатора.

Уже двадцать лет Вы руководите Новосибирским аграрным университетом. За это время в вузе появились новые факультеты и специальности, в сибирских городах открылись его филиалы, расширились

связи учебного заведения как с сельхоз-предприятиями, фермерскими хозяйствами, так и с научными учреждениями аграрного профиля. Ваш вуз стал одним из ведущих в своей отрасли, получил международное признание. Все эти достижения — результат Вашего видения перспектив развития университета и Вашего целеустремленного, поистине подвижнического труда.

Я высоко ценю Ваше заботливое отношение к людям, которые с Вами работают, доброжелательность и чуткость в общении.

Творческих Вам успехов во всех начинаниях!

Пусть Вас, как и прежде, окружают преданные друзья! Пусть рядом всегда будут близкие и родные люди!

Энергии и оптимизма — на долгие годы!

Крепкого Вам здоровья, счастья и благополучия!

**В.А. Толоконский,
губернатор Новосибирской области**



СЛОВО КОЛЛЕГ О ЮБИЛАРЕ

И.И. Гудилин, профессор, бывший ректор сельхозинститута:

— Однажды я не мог поехать в Москву по вопросам организации проблемной лаборатории и направил туда Кондратова. Анатолий Фёдорович выполнил поручение со свойственной ему недюжинной энергией: побывал в отделах союзного Министерства сельского хозяйства, добился приема у министра — видного деятеля той поры Полянского. Вопрос был решен.

И.С. Белоусов, профессор:

«Его зовут Анатолий Кондратов. Стройный, с вихрастыми волосами и стремительной походкой, Анатолий всегда среди меха-

низаторов. Даже свой кабинет он перенес из конторы в мастерскую: на месте дела можно решать оперативно». (Из очерка о молодом инженере учхоза Кондратове).

А.И. Гербер, председатель Совета депутатов Венгеровского района:

— Анатолий Фёдорович — наш депутат. С его помощью в Венгерово на базе школы № 2 открыто представительство НГАУ.

В.М. Медведчиков, проректор заочного образования:

— Иногда кажется, что он принимает верные решения почти интуитивно. А это просто признак зрелости руководителя —

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

Сибирское отделение Российской академии сельскохозяйственных наук сердечно поздравляет Вас с юбилейной датой!

Уже двадцать лет Вы возглавляете Новосибирский государственный аграрный университет — один из ведущих аграрных вузов России. Благодаря Вашей напряженной работе, преодолев трудности перестройки, вуз продолжает своё развитие и становится учебно-методическим центром высшего сельскохозяйственного образования Сибири и Дальнего Востока, успешно проходит государственную аттестацию и аккредитуется на очередные пять лет.

В университете большое внимание уделяется практическому сотрудничеству с сельхозпредприятиями всех форм собственности, со всем агропромышленным комплексом Сибири. Здесь успешно развивается научная деятельность, работают пять диссертационных советов, из которых четыре докторских и один кандидатский. Более 90 процентов заведующих кафедрами имеют учёные степени и звания. НГАУ тесно сотрудничает с Сибирским отделением Россельхозакадемии. Совместно с ним создан Новосибирский научно-образовательно-производственный комплекс, закрепивший традиционные связи между

академической наукой и высшим образованием.

Вы многие годы входите в состав президиума Сибирского отделения Россельхозакадемии и вносите весомый вклад в развитие аграрной науки Сибири. Ваша педагогическая и научная деятельность отмечена орденом «Знак Почета», орденом Почета, нагрудными знаками «Почетный работник высшего профессионального образования России» и «За заслуги перед Новосибирской областью», присвоением почетного звания «Заслуженный работник сельского хозяйства РФ», Вы избраны академиком Международной академии аграрного образования.

Высокая квалификация и большая работоспособность сочетаются у Вас с личным обаянием, простотой и демократичностью, отзывчивостью и внимательностью к людям. Вы пользуетесь большим уважением коллектива университета, являясь его подлинным лидером.

В замечательный день Вашего 70-летия желаем Вам, Анатолий Фёдорович, крепкого здоровья, семейного благополучия, дальнейших успехов в педагогической и научной деятельности.

А.С. Донченко, председатель СО РАСХН



СЛОВО КОЛЛЕГ О ЮБИЛАРЕ

заранее разобраться в проблеме, посоветоваться с коллегами. С годами эти качества Анатолия Фёдоровича не ослабевают, а наоборот, усиливаются.

Е.А. Романькова, директор библиотеки:

— Как-то Анатолий Фёдорович пришёл к нам на творческую встречу с поэтом и увидел горки недавно приобретённых книг по юриспруденции. Позже пошутил: «Когда я слушал в библиотеке стихи, меня со всех сторон окружали права».

Р.А. Цильке, профессор:

— Мне почти никогда не везло с начальниками. Как правило, они меня не устраивали,

да и я их. Преподавать генетику в сельхозинститут меня пригласил Кондратов. Я согласился и не жалею: на этот раз судьба впервые послала мне подходящего руководителя...

Н.М. Морозова, руководитель студенческой художественной самодеятельности:

— Мы глубоко благодарны нашему ректору за постоянную помощь. Наш студенческий клуб считается одним из лучших вузовских молодежных объединений, он не раз брал призы в конкурсах, в том числе в международных.

Материал подготовил Н.П. Царёв, «Советская Сибирь», 1 сентября 2007 г.

ПРИМИТЕ НАШИ ПОЗДРАВЛЕНИЯ!

ном, очень трудном и нужном деле в воспитании молодого поколения.

*От юбилеев в жизни не уйти.
Они настигнут каждого, как птицы.
Но главное — сквозь годы пронести
Тепло души, сердечности частицу.
Такие даты празднуют не часто,
Но раз пришла — встречать ее пора.
Желаем мы на будущее счастья,
А с ним здоровья, бодрости, добра.
Мчатся годы быстро, без оглядки,
Пролетают, тают, словно дым.
Мы желаем на любом десятке
Вам оставаться вечно молодыми!!!*

А.А. Дёмин, ректор ПГСХА, профессор

ОДА Анатолию Фёдоровичу КОНДРАТОВУ в день 70-летия

Есть на Руси немало самородков.
Их отличает жажда жить, творить
И, вопреки прогнозам мрачным сводкам,
Учиться и работать, и любить...
Вот и у нас в Сибири без урона
В далёком предвоенном том году,
В Казанке, что Татарского района,
Родился мальчик Толя... На роду
Написано ему мечтать и верить,
И добиваться самых высших сфер:
И он стремился, дом покинув — «берег», —
Учиться на отлично, без химер.
Окончив школу, в техникум подался.
С отличием учёбу завершив,
Он дальше в институте оказался,
В сельхозе всю активность проявив...
И вот — диплом о высшем обученье,
И должность сразу — главный инженер...
Но жёг огонь: искать, познать стремленье,
Побольше добиваться всем в пример...
И вот уж кандидатом стал, доцентом,
И кафедру возглавил МЖФ,
И опыт свой, как дивные проценты,
Стал отдавать учащейся толпе.
Энергии в те годы было много —
Хватало на науку и дела...
Но вот начальство было очень строго:
«Проблемка» самой важною была!
А жизнь брала своё, и поворота
Не удалось герою избежать...
И вот уж в тресте лидер с разворотом
Команды отдаёт: «Всё орошать!» —
Там, где в степях ещё всё сухо очень
И «Осушать!», там, где болот вода...
Так было отвоёвано в болотах
И во степях до сотни тысяч га...
И трест гремел, и слава разносилась,
И уваженье было и почёт...
Но почему-то вновь душа просилась
В другой, ещё не познанный полёт...
И вот уж двадцать лет так пролетело,
Как ты возглавил наш аграрный вуз!

ПРИМИТЕ НАШИ ПОЗДРАВЛЕНИЯ!

И под твоей смекалкою умело
Прошли все передряги мимо «луз».
Набрали мощь, невиданную ране,
Профессий новых покорили план
И новью заблестали, каждой гранью,
Открыв во всех свой дар или талант!
Советы есть к защите диссертаций,
И докторов наук всё громче глас,
Аспирантура, будто стусок акций,
Ваяет кандидатов про запас.
Учебники, пособия и книги,
Научных конференций — всех не счесть!
Студенческие клубы, словно лиги,
Работают, вершат всяк, что ни есть...
Теперь наш вуз под мудрым руководством
Стоит в шеренге равных впереди.
И есть, что показать, коли придётся,
И есть гордиться чем — ведь мы в пути.
В пути — и так ясны все наши дали,
В пути — и перспективами полны,
В пути — к наградам, орденам, медалям,
В пути — коль прочной дружбой мы сильны!
За эти годы многое свершилось:
Построено, развито, сплетено.
Ядро руководящее сплотилось,
И каждый отвечает за своё!
Нам, Командор, приятно то общение,
Что два десятка лет ты прививал:
Быть в демократии без разобщенья
И чтить всех тех, кто блага создавал.
Сегодня, юбилей твой отмечая,
Признаться рады и должны сказать,
И этой краткой одой прославляя,
Твой путь земной — для всех нас благодать!
Грустить тебе не надо о прошедшем,
И некогда тебе стареть душой:
Ведь годы, хоть они в прошедшем,
Все плодотворно прожиты тобой!
Что семь десятков лет в могучем мире?
Ведь это далеко ещё не век!
Так что твори и поднимай все «гири»,
Коль ты такой движимый человек!
Ведь прожил жизнь не зря ты, а по чести.
И труд всегда был гордость для тебя:
Стремиться вверх, улучшить жизнь без лести,
Творить, дерзать и покорять себя!
Сегодня юбиляру пожелаем
Жить жизнью мудрой, в счастье и любви,
Здоровья чтоб хватило, полагаем,
Лет до ста или больше, не в злоби;
По-прежнему творить и славный опыт
Передавать, конечно, молодым,
И новых планов шум, точнее, рокот,
Пускай гуляет ветром озорным!
И пусть душа с годами молодеет!
И пусть желаний будет вперехлёст!
И пусть, как прежде, жажда не тускнеет,
А вновь зовёт в непознанный полёт!

**Деканы факультетов
и директора институтов НГАУ**

НАШЕМУ ЮБИЛЯРУ

В эти первые сентябрьские дни нового учебного года, когда весь трудовой коллектив вуза принимает новое пополнение первокурсников, а студенческий клуб — творчески активную молодёжь, ректор университета Анатолий Фёдорович Кондратов отмечает свой семидесятилетний юбилей!

Вопреки большой занятости вот уже много лет он уделяет особое внимание художественной самодеятельности НГАУ. Высоко оценивая культурно-воспитательное значение самодеятельного творчества студентов, он часто принимает личное участие в мероприятиях, проводимым со студенческим клубом, встречается с твор-

ческими коллективами, помогает в решении текущих вопросов и проблем, как финансовых, так и личных.

И тот факт, что на сегодняшний день наш студенческий клуб — один из лучших вузовских клубов по работе с молодёжью, неотъемлемая заслуга нашего ректора.

Участники творческого коллектива студенческого клуба благодарят Анатолия Фёдоровича за постоянную поддержку и сердечно поздравляют юбиляра! Желаем отличного здоровья, творческой активности и плодотворной деятельности на благо нашего вуза!

Творческий коллектив студклуба НГАУ



МИР НЕ БЕЗ ДОБРЫХ ЛЮДЕЙ

Человек познаётся в беде. Эта истина подтверждалась не раз, когда я оказывался в критической ситуации.

Беда всегда приходит внезапно. Вот и тогда, под новый, 2000 год я оказался в отделении реанимации второй скорой клинической больницы с сердечным приступом. Спасибо врачам — откачали.

Приятной неожиданностью было, когда в палату с огромной коробкой конфет пришли Анатолий Фёдорович Кондратов и Степан Анатольевич Королёв в сопровождении главного врача и зав. кардиоотделением. После посещения такой делегации соседи по палате долго не верили, что к простому шофёру приезжали руководители университета. В разговоре с врачами выяснилось: нужна операция. Анатолий Фёдорович сказал сразу: «Поможем». Что и было сделано. Операция стоимостью 35 тысяч рублей (вспомните цены того времени...) была проведена успешно.

Аналогичная ситуация сложилась и в этом году. Потребовалась повторная операция на сердце, и я опять обратился к ректору. Он без раздумий сказал, что

нужно сделать, дал своего помощника для составления бумаг, созвонился с губернатором. Через две недели была получена открытая квота на проведение операции. Несмотря на занятость, Анатолий Фёдорович всегда найдёт время спросить, как здоровье, как идут дела. А чтобы был стимул к жизни, обязательно чем-нибудь озадачит. Вот такой он для меня — человек дела и заботы.

Эти два примера для меня — цена моей жизни. Какие слова благодарности и признания можно найти и сказать людям, которые принимали участие в моей судьбе, в судьбе обычного рабочего человека? Я просто назову их имена. Это Анатолий Фёдорович Кондратов, Иван Иванович Гудилин, Эра Николаевна Кулешова, Степан Анатольевич Королёв, Виктор Николаевич Музалевский, Ольга Николаевна Лисиенко, весь коллектив гаража и многие другие.

Земной вам поклон и сердечное спасибо! Будьте здоровы на долгие годы.

**С уважением Л.А. Богомолов,
механик гаража**

ПРАКТИК, УЧЁНЫЙ, ПЕДАГОГ

Анатолий Фёдорович Кондратов в 1962 году с отличием окончил факультет механизации сельского хозяйства НСХИ, был Ленинским стипендиатом, учёбу в вузе успешно совмещал с работой в студенческих научных кружках. Характерной чертой студента Кондратова являлась любознательность; желание докопаться до основ профессии вызывало уважение всех, кто с ним сотрудничал — преподавателей, сокурсников, а в период производственных практик — специалистов хозяйств. Во время практик он освоил профессии комбайнёра, механика. Ветераны учхоза вспоминали, что специалисты к нему, тогда студенту, относились с уважением, и их мнение было учтено при назначении его сразу после окончания института главным инженером учхоза.

С этого времени и началось тесное сотрудничество Анатолия Фёдоровича с кафедрой механизации животноводства НСХИ. К этому периоду относятся совместные работы педагогов кафедры (И.А. Анакин) и специалистов учхоза по применению нового доильного оборудования (установки «Ёлочка», «Импульс»), системы микроклимата в свиноводческих помещениях, кормораздаточных и навозоуборочных транспортеров на молочной ферме. Поэтому, когда встал вопрос о назначении на должность нового заведующего кафедрой МЖФ, он был решён в пользу А.Ф. Кондратова как авторитетного практика и учёного.

С 1973 по 1979 год Анатолий Фёдорович одновременно с педагогической деятельностью активно занимается научной работой: руководит инженерным сектором проблемной лаборатории переработки органических отходов животноводства, создает оригинальную поточную линию для реализации разработанной технологии.

После восьмилетнего перерыва (работа управляющим трестом Мелиоводстрой) Анатолий Фёдорович вновь на кафедре, продолжает исследования по проблеме энергосберегающих технологий в кормопроизводстве и животноводстве. Ак-

туальность и новизна разрабатываемой проблемы была подтверждена на Всесоюзном конкурсе научных работ в области сельского хозяйства, ее финансирование осуществлялось ГКНТ СССР. Это позволило создать проблемную научно-исследовательскую лабораторию по энергосберегающим технологиям под руководством А.Ф. Кондратова.

На основе проведенных исследований была обоснована и предложена энергосберегающая всепогодная технология заготовки кормов (сенаж, силос) с применением новой операции — стабилизации влажности исходного сырья. Для реализации этой технологии сконструированы и изготовлены стабилизаторы (прессы) влажности травяной массы, применение которых позволяет, например, вести закладку сенажа с меньшей зависимостью от погодных условий при точном соблюдении технологических параметров заготавливаемой массы. Опытные образцы прессов прошли лабораторные, производственные испытания и в настоящее время внедряются в ряде хозяйств Новосибирской области. Результаты исследований, проводимых под руководством профессора А.Ф. Кондратова, получили одобрение на многих всесоюзных, региональных и других конференциях и семинарах. Основные теоретические и методологические положения научных исследований опубликованы в научных изданиях союзного и регионального значения.

В последние годы А.Ф. Кондратовым опубликовано более 30 работ, многие из которых, по существу, являются монографическими. Более 12 научных сборников выпущено под его общей редакцией. Среди изданных учебно-методических пособий учебник «Механизация животноводства», «Практикум по механизации животноводства» и др. Под его руководством организованы и проведены всесоюзные и региональные научно-производственные конференции по механизации животноводства и кормопроизводства.



Учитывая большой научный авторитет, он был избран в редакционную коллегию журнала «Сибирский вестник сельскохозяйственной науки», является членом президиума СО РАСХН, членом Центра по научному обеспечению АПК Сибири и Дальнего Востока, руководителем научно-производственных систем «Картофель» и «Прогресс».

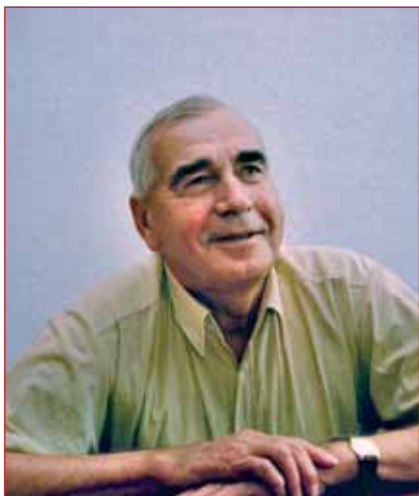
Анатолий Фёдорович уделяет большое внимание педагогической деятельности. Он является одним из ведущих лекторов по дисциплине «Механизация животноводства и кормопроизводства» в Инженерном институте и в ИЗОП. Материал его лекций насыщен новыми научными данными. Им подготовлено более 120 дипломников.

Учебно-методическая работа А.Ф. Кондратова занимает значительное место в его деятельности. Он неоднократно выступал с докладами на всесоюзных и региональных учебно-методических конференциях и совещаниях. Как одного из наиболее опытных педагогов и методистов его избрали на конкурсной основе среди преподавателей 17 вузов Новосибирска, делегатом первого Всесоюзного съезда работников высшей школы.

Коллеги, сотрудники кафедры МЖ и ПСХП, Инженерного института



ЗЕМНАЯ ВЫСОТА КОНДРАТОВА



Его знают многие в сибирских регионах, а особенно в Новосибирской области. Наша область — его малая родина. Здесь он родился, ей и отдает свою недюжинную энергию, знания ученого и практика, опыт руководителя, депутата.

В 1962 году Анатолий Кондратов с отличием окончил факультет механизации Новосибирского сельхозинститута. Сразу после окончания института работал главным инженером учхоза «Тулинское». В 1971 году ему присуждена ученая степень кандидата технических наук, в 1973 году он избран заведующим кафедрой родного вуза. С 1979 по 1987 год Кондратов трудился управляющим областным трестом «Мелиоводстрой».

И вот уже свыше 20 лет Анатолий Фёдорович — ректор НГАУ, а одновременно заведующий кафедрой механизации животноводства и переработки сельскохозяйственной продукции. Упрочение связи с базовыми хозяйствами, закрепление выпускников на селе, материально-техническое и научное развитие вуза, забота о благосостоянии коллектива сотрудников,

студентов агроуниверситета — всё это можно смело поставить в заслугу ректору Анатолию Фёдоровичу Кондратову. Он доктор технических наук, профессор, член Академии аграрного образования, депутат областного Совета, орденноносец, почетный работник высшего профессионального образования страны, заслуженный работник сельского хозяйства, награжден знаком «За заслуги перед Новосибирской областью».

Коллеги отмечают внимательное отношение Анатолия Фёдоровича к людям, демократичность, обязательность, высокую деловитость.

Одно русло — село

— Что для Вас деревня, сельский уклад жизни? — поинтересовался я у юбиляра.

Анатолий Фёдорович как будто ждал этого вопроса. Заговорил с жаром, эмоционально прокручивая десятилетние пласты событий:

— Есть люди, которые родились в городе. Родители у них музыканты, спортсмены, строители... Еще в утробе матери сын музыкантов приобщается к музыке. Я родился и вырос в маленькой деревеньке Казанка Татарского района. Мой мир детства — моя мама, простая сельская труженица, доярка. Человека, который появился на свет в деревне и до 16 лет не видел даже двухэтажных домов, уже не исправишь. У него одно русло — село...

Помню, как отправляли на войну троих маминых братьев. Дядя Вася, в мирное время шофёр, ушел на фронт и погиб в танке. Мама немножко читала, и моя детская память хранит фамилию генерала Ерёмина. Ну а хрущевские времена — укрупнение хозяйств, закрытие школ в малых селах. Это уже было в пору моего студенчества.

Смотрю фотографии, отобранные к юбилею ректора. На одной из них — Кон-



дратов-первокурсник. Вихрастый худощавый верзила с чемоданом в руках. На лице — широкая, как натура этого человека, улыбка. Между тем, Анатолий Фёдорович продолжает:

— Можно сказать, я помню село за все последние семьдесят лет. Сколько оно, бедное, пережило! Подъёмы сменялись разорами. Моя мечта — дожить до того времени, когда в России скажут: «Давайте-ка мы возьмемся за крестьянство да поможем ему по-настоящему». У нас в области 330 деревень, в каждой из которых населения менее 50 человек. Мне как депутату областного Совета горестнее всего официально — на сессиях — констатировать уход из жизни той или иной малой деревни...

Закон, дающий миллиарды

— А что радует депутата-агрия Кондратова?

— Слава богу, в Новосибирской области представители обеих ветвей власти — исполнительной и законодательной — первыми среди российских регионов поняли, что сельхозтоваропроизводители нуждаются в серьёзной реальной финансово-материальной государственной поддержке. Благодаря общим усилиям разработаны, приняты и действуют закон о господдержке сельхозпроизводства и программа этой работы на перспективу. Это искренне радует. 15 лет село добывало старую технику, не имея возможности обновить ее. И вот теперь идет техническое перевооружение. Только на эти цели область выделяет миллиарды рублей. Оказывается помощь селу и по другим направлениям. Увеличено финансирование дорожного строительства, заработала ипотека для сельских специалистов.

Вернулся студент на родину

Большим прорывом вперед в политике агроуниверситета и руководства Новоси-



бирской области стало внедрение целевой контрактной системы подготовки в вузе молодых специалистов для села. Риск был велик. Признает ли выпускник аграрного вуза договорные меры достаточными — вернётся ли в село, чтобы работать там, поднимать его экономику?

— За полтора десятка лет перестроечных преобразований село многое потеряло, — рассуждает Анатолий Фёдорович. — Исчезло приблизительно 30 процентов хозяйств, а вместе с ними ушли и специалисты. И мы встали перед парадоксом: в два раза увеличили выпуск специалистов-агров, а поток их в село уменьшился на глазах. И тогда мы решили: в армии внедряется контрактная система, а почему бы не ввести нечто подобное и для молодых сельских специалистов? Крепко помог внедрить эту систему губернатор Виктор Александрович Толоконский. Приходит в наш вуз студент, с ним подписывается четырехсторонний договор, включая областную администрацию. С самого начала учебы студент знает, куда он поедет после пятого курса.

— И едет?

— Едет! Возврат контрактников в село составляет 80–90 процентов. Помимо подъёмных, контрактник, вернувшись на работу в село, три года получает дополнительную заработную плату, но и несет определенные обязательства перед вузом, перед регионом.

В цене учёный от практики

Раньше всё было проще. Заканчивал выпускник вуз и ехал по распределению в село.

— Анатолий Фёдорович, жалеете ли, что Вы, выпускник с красным вузовским дипломом, потеряли несколько лет научной карьеры, уехав по распределению на работу в учхоз?

— Это не потеря! Семь трудовых лет в должности главного инженера хозяйства — багаж неповторимый. Скажу больше: я особо ценю тех преподавателей, которые испытывали сельхозпроизводство на собственной практике и только после этого вернулись в наш вуз, чтобы учить студентов. Так бы каждому! Надо знать не

только теорию, но и хорошо владеть практикой. Может, потому я и продержался 20 лет на ректорской работе, что еще в селе овладел практикой руководства людьми. *(Ректор улыбается с хитринкой. — Н.Ц.)*. У нас в университете 60 процентов коллектива — кандидаты или доктора наук. Это личности, и с каждым надо уметь разговаривать, найти контакт.

Добро возвращается сторицей

Рассказывают, Анатолий Фёдорович находит контакт с людьми всегда.

— А правда ли, что к вам не обязательно заходить в кабинет — вы можете решить проблему на ходу?

— Если человек идет и что-то спрашивает, то почему бы и нет? Постоянно стараемся поддерживать в вузе нормальный психологический дух. Коллектив огромный, на каждого ректор не может выделить часа. Порой надо и на ходу решать проблемы: одному путёвка нужна, другому — квартира, третьему — место для ребенка в детсаду.

— Неужели можно на ходу решить квартирный вопрос?

— За 20 лет мы пережили суровые времена и сохранили коллектив. Значит, и такое удавалось... Не помню случая, чтобы я по собственной инициативе кого-то уволил. Это народ не тот, которому надо выносить выговоры.

Мы много строим в последние годы. Возвели пятиэтажный жилой дом. Два общежития переоборудовали и отдали под квартиры преподавателям. Кусочек нашей территории с коммуникациями отдали под строительство дома — квартир 10–15 и там получим! Жилье отдаем не бесплатно, но с большими льготами.

Вуз развивается

Кондратов полон планов. Не без гордости рассказывает, что на очень высоком уровне уже практически решен вопрос: и после критической для должности ректора возрастной планки в 70 лет Анатолий Фёдорович останется у руля агроуниверситета еще на два года.

— Период будет тяжелый, — размышляет он. — Школьников окажется меньше,

чем бюджетных мест в вузах, и нам предстоит резко усилить работу среди юношей и девушек на селе. Мы уже создали десять представительств в районах. Будем готовить аграриев со школьной скамьи. Нам надо выдержать конкуренцию с другими вузами. И еще: если раньше мы готовили агрономов, зоотехников, ветврачей, инженеров-механиков, то теперь — и юристов. Открыли и факультет государственного муниципального управления. Среди новых специальностей — «Сертификация мясной, молочной и рыбной продукции».

В нашем университете сегодня восемь институтов, три из них — научно-исследовательские: ветеринарной генетики, мясного скотоводства, химизации. К сожалению, в стране рухнули десятки учхозов агроуниверситетов. Наш — живет, процветает и развивается вместе с университетом.

Присмотрись к сердцу

Снова всматриваюсь в старые и относительно новые фотографии профессора Кондратова. Вот Анатолий Фёдорович с женой Валентиной Дмитриевной (кстати, тоже выпускницей сельхозинститута) и всем семейством на хлебном поле. Портреты Кондратова-ректора и его сына Виктора — на стенде выпускников-отличников вуза.

— С Валей мы уже 46 лет вместе, — делится, возможно, самым сокровенным Анатолий Фёдорович. — Наш сын Виктор, как и я когда-то, закончил мехфак. А дочь Татьяна стала врачом-кардиологом. Работает в отделении томографии НИИ травматологии и ортопедии. Наука шагнула до того, что каждый человек может рассмотреть сосуды своего сердца. Об этом я как-то сказал моему давнему товарищу — руководителю известного хозяйства «Ирмень» Бугакову. «Да ни за что не пойду рассматривать своё сердце!» — воскликнул Юрий Фёдорович. «Надо, — говорю, — Юра, знать, сколько лет нам осталось». Свое сердце я видел...

Н.П. Царёв, зав. аграрно-промышленным отделом «Советской Сибири», Фото С.Г. Дятлова и из архивов А.Ф. Кондратова и «Вестника», «Советская Сибирь», 1 сентября 2007 г.



ВРАЧЕВАТЕЛЬ ЗЕМЛИ

Нередко говорят, что большое видится на расстоянии. О человеке в юбилей чаще всего судят по его делам.

Сегодня нашему региону очень недостаёт такого руководителя по мелиорации земель, каким был с конца семидесятых до 1987 года управляющий трестом Мелиоводстрой А.Ф. Кондратов.

В канун семидесятилетия Анатолия Фёдоровича хочется рассказать читателям нашей многотиражки об этом периоде его деятельности, очевидцем которого я был.

Новосибирская область к началу девяностых годов в сельскохозяйственном использовании имела более 115 тысяч гектаров мелиорированных земель с регулирующей сетью оросительных водоводов и осушительных каналов. Кроме того, в колхозах и совхозах было примерно 400 тысяч гектаров улучшенных сенокосов и пастбищ, дававших значительный объём грубых кормов для общественного стада крупного рогатого скота.

В то время строительные подразделения мелиоративных организаций запускали в эксплуатацию ежегодно до двух тысяч гектаров новых и реконструируемых участков оросительных и осушительных систем. Каждый год земледельцы получали от мелиораторов по 40–50 тысяч гектаров кормовых угодий с проведённым комплексом культуртехнических работ, повышающим их продуктивность в два-три раза.

Давалось это нелёгким трудом огромного коллектива мелиораторов, сложенная и результативная работа которого во многом зависела от руководителя.

Для значительной части новосибирской Барабы характерна мелкоконтурность полей. Сельхозугодья дробятся кустарником, мелколесьем и заболоченными участками. Мелиоративные работы здесь велись, начиная с шестидесятых годов. Вначале речь шла об окультуривании или осушении небольших, по 150–300 гектаров, участков земли, об осветлении полей. И хотя эти окультуренные или осушенные участки были заметным подспорьем для барабинских хозяйств, проблемы кормообеспечения они не решали: уж очень мала была их доля в общем балансе. До должного ухода за ними порой просто руки не доходили. Сама жизнь подсказывала: надо было переходить к строительству крупных, в том числе межхозяйственных мелиоративных систем.

Новые, более масштабные задачи требовали и новых руководителей. В 1979 году, в период широкого развития мелиорации земель, управляющим областным трестом Мелиоводстрой был назначен А.Ф. Кондратов, зарекомендовавший себя в сельхозинституте и его учебном хозяйстве не только как талантливый учёный, но и

как квалифицированный инженер, умелый и энергичный организатор.

С приходом Анатолия Фёдоровича дела в тресте заметно оживились. Способность оригинально, нетрадиционно подойти к решению проблемы, свежий взгляд, а главное, кондратовский темперамент — всё это вскоре принесло свои положительные результаты. Новый управляющий трестом сам не засиживался в кабинете и добился, чтобы и работники трестовского аппарата больше времени проводили в подведомственных организациях и на стройках. На важнейших, особенно на пусковых объектах А.Ф. Кондратов сам проводил совещания со специалистами и руководителями. При этом вспоминаются его дотошность, желание самому разобраться, во всё вникнуть. Он задавал массу вопросов специалистам, занятым на стройках: рабочим, проектировщикам, пытаясь выяснить всё вплоть до мелких деталей. Совещания, на которых решались возникающие проблемы, проводились и в кабинетах руководителей хозяйств, и в строительных вагончиках, а то и непосредственно на стройке. Характер этих совещаний часто отличался сочетанием делового подхода и строгого спроса с товарищеским, доверительным стилем общения, а то и с простонародной шуткой. В Анатолии Фёдоровиче удивительно естественно сочетаются требовательность руководителя с простотой и доброжелательностью, никогда в общении с подчиненными он не подчеркивает дистанцию, что характерно для многих руководителей. Бывая на стройках, он всегда интересовался, как рабочие питаются, как они определились с временным жильем, какие ещё вопросы не решены.

Руководя мелиоративным строительством, А.Ф. Кондратов стремился привлечь к решению текущих задач не только руководителей хозяйств, но и руководство районов, области, а в особо важных случаях и республиканского масштаба. Это помогало наращивать объёмы строительства, повышать его качество. В доперестроечное время умение установить контакт с властью предрешающими имело порой решающее значение для достижения успеха. А А.Ф. Кондратов всегда обладал редкой «контактабельностью», способностью расположить к себе людей.

Запомнился мне период работы А.Ф. Кондратова, когда в нашей области велось строительство так называемого «инициативного орошения». Суть его заключалась в следующем: время требовало быстрого ввода в эксплуатацию новых поливных участков для кормовых культур. Чтобы ускорить их сооружение, по инициативе мелиораторов были объединены усилия подрядчика и хозяйств. Техника, оборудование, материалы, проектная документация и специалисты — у мелиораторов, а исполнительные рабочие руки — хозяйств. Таким способом буквально за несколько месяцев возводились орошаемые участки по 200–300 гектаров.

Новосибирцы знают междугородную трассу Кочки — Карасук. По плану работ иногда требовалось пересечь её трубопроводом. При этом важно было не закрыть по ней движение машин. Анатолий Фёдорович совместно со своими заместителями, специалистами и районными руководителями, заинтересованными в строительстве таких оросительных систем, мог так организовать работу, задействовав все нужные службы, что водовод буквально за считанные часы



прорезал асфальтовую ленту трассы и не давал надолго застрять на дороге проезжающим машинам.

При А.Ф. Кондратове трест Мелиоводстрой достиг наибольших объёмов выполняемых работ. От «лоскутной» мелиорации он перешел к строительству крупных систем, вплоть до межхозяйственных и даже межрайонных. На таких системах можно было создать технически оснащенную службу эксплуатации, с привлечением квалифицированных работников. За

«кондратовский» период были построены, в частности, Урезско-Рямовская система лиманного орошения в Венгеровском районе, Узаклинская осушительная система в Куйбышевском районе, Воробьевская оросительная система в Колыванском районе.

Ежегодно окультуривалось по 25–30 тысяч гектаров сенокосных, в том числе засоленных угодий и пастбищ. В последнее время, когда агропромышленный комплекс прошёл через потрясения пере-

стройки, жизнь подтвердила правильность поддержанного в своё время А.Ф. Кондратовым перехода к крупным мелиоративным стройкам. Именно крупные системы оказались наиболее «живучими». Многие из них исправно работают до сих пор, принося заметную пользу селу.

А.М. Кучеев,
начальник отдела безопасности
жизнедеятельности НГАУ,
бывший начальник отдела мелиорации
облсельхозуправления

ДУША НАШЕГО ВУЗА



Поскольку библиотека является культурным и научным центром университета, мы часто встречаем гостей из других вузов, городов и даже стран. От них слышим о необычной теплой и дружеской обстановке в нашем вузе. На наш взгляд, здесь ничего необычного нет. Ведь дух и моральная обстановка в университете зависит от его «головы». Все мы знаем, насколько открыт и доброжелателен наш ректор Анатолий Фёдорович Кондратов в общении, причем как для министров, так и для студентов.

Он с пониманием и вниманием относится к благим начинаниям сотрудников и студентов университета. К примеру, активно поддерживает работу нового подразделения вуза — отдела по внеучебной воспитательной работе; проявляет завидную

настойчивость в проведении встреч со студентами и молодыми учёными в разных вариантах — конференциях, деловых встречах со старостами и студенческим активом, неформальных встречах со спортсменами и участниками студенческого клуба. Даже конкурс «Мисс НГАУ» не проходит без его участия. Это, наконец, впервые прошедший в этом году «Ректорский бал», на котором лучшие студенты университета имели возможность быть отмеченными ректором и запросто, без формальностей, могли задать ему любые вопросы и получить искренние ответы. Являясь инициатором возрождения студенческих отрядов в вузе, Анатолий Фёдорович способствует их активному развитию: встречается с командирами и комиссарами, болеет душой о быте, отдыхе и в целом о жизни стройотрядовцев.

Нет подразделения в нашем вузе, в судьбе сотрудников которого ректор не поучаствовал. Так, немало им сделано для нашего большого женского коллектива библиотеки. Это и улучшение условий труда и жилищных условий, повышение зарплаты и просто человеческое внимание и участие.

Мы сердечно поздравляем Анатолия Фёдоровича с юбилеем,

*Желаем здоровья, тепла и добра,
Чтоб все неудачи сгорели дотла.
Чтоб жить — не тужить
До ста лет довелось.
Пусть сбудется всё,
Что ещё не сбылось!*

**Сотрудники библиотеки
и отдела ВВР НГАУ**



О МОЁМ ДРУГЕ И НАЧАЛЬНИКЕ



С Анатолием Фёдоровичем Кондратовым нас связывают многолетние постоянные отношения — и рабочие, и дружеские. Наши жизненные пути скрестились сорок лет назад в учхозе. До этого мы почти одновременно закончили факультет механики, поработали главными инженерами хозяйств, поступили в аспирантуру, вместе готовили диссертационные работы по проблемам уборки зерновых культур в Сибири.

Ещё с аспирантских времен мне, да и многим другим нашим коллегам, бросалась в глаза его поразительная работоспособность, неумимость, жажда деятельности. Он умел одновременно вести работу на нескольких направлениях: работал главным инженером учхоза, готовил диссертацию, вел активную общественную деятельность. С годами он не успокоился, а, наоборот, «фронтов» у него все добавлялось. Ректор крупного вуза, депутат областного Совета, председатель региональной ассоциации «Агрообразование», заведующий кафедрой, глава фермерского хозяйства. А ведь есть ещё семья, есть увлечения — охота, путешествия, многочисленные друзья жаждут общения с ним.

Природный ум и большие способности в сочетании с богатейшим производственным и педагогическим опытом, вырабо-

танные многолетней практикой навыки научного, системного подхода к проблемам позволяют А.Ф. Кондратову эффективно действовать в самых различных сферах, разбираться в сложных ситуациях. Иногда кажется, что он принимает верные решения почти интуитивно. Видимо, признаком зрелости руководителя является его стремление поглубже разобраться в проблеме, посоветоваться с коллегами до принятия решения.

И еще об одном важном качестве характера А.Ф. Кондратова хотелось бы

сказать — о его сочувственном, доброжелательном отношении к людям. Можно назвать множество случаев, когда попавшие в беду, в тяжёлое положение люди — близкие, друзья или просто товарищи по работе — получали помощь именно от него. Не просто сочувствие и моральную поддержку, а именно реальную помощь: средства на лечение, материальную помощь, ходатайства в соответствующие учреждения и т.д. В этих случаях он не медлит, действует быстро и без сомнения. Его первая реакция на просьбы людей — надо помочь. Затем начинается поиск решения, как это выполнить. Один из моих учителей говорил, что надо уметь говорить «Нет!» Вероятно, это правильно. А.Ф. Кондратову по долгу службы приходится порой и отказывать, но для него это, по-моему, самый тяжёлый и неприятный случай.

В коллективе нашего института Анатолия Фёдоровича особенно ценят за его глубокое понимание проблем заочного обучения, за поддержку предложений наших сотрудников по улучшению условий для студентов-заочников, слушателей ФПК.

Мы сердечно поздравляем нашего юбиляра со знаменательной датой, желаем ему доброго здоровья и многих лет активной творческой деятельности.

В.М. Медведчиков,
директор ИЗОП НГАУ



ЖИЗНЬ ДЛИНОЮ В ДВАДЦАТЬ ЛЕТ



1987 год. В стране идёт перестройка. Все ждут перемен. Перемен ждут и в НСХИ. Прежнее время в стране многие считают застойным. Если оно и было в какой-то мере таким, то только не в нашем вузе. Заканчивалось более чем двадцатилетнее руководство институтом И.И. Гудилина. Все знают, что и сколько было сделано им для того, чтобы Новосибирский сельскохозяйственный институт стал одним из лучших вузов страны. А вопрос, кто же будет ректором, волновал всех. Потому что все понимали, что заменить такого ректора, каким был Иван Иванович, далеко не просто. Каких только предположений не было! И, наконец, стало известно, что ректором будет выпускник мехфака 1962 года, начальник Новосибирского треста Мелиоводстрой А.Ф. Кондратов.

Особенностью этого назначения было и то, что прежде ни один учёный-инженер не возглавлял вуз, и уж тем более ни один выпускник НСХИ не становился его ректором. Здесь было сразу две неожиданности: ректором становится выпускник вуза, да ещё не агроном, не зоотехник, а инженер. С



особым восторгом известие было принято на мехфаке: здесь А.Ф. Кондратова знали хорошо. Как на других факультетах — не знаю. С его стороны нужно было быть очень уверенным в своих силах, знать, куда повести вуз, видеть далеко вперёд, прежде чем дать согласие возглавить институт, особенно после того высокого старта, который задан был И.И. Гудилиным.

Думаю, что Анатолий Фёдорович хотел быть ректором. Он видел, каким будет вуз, видел, что нужно сделать, чтобы не сдать занятых позиций, а двигаться только вперёд. Теперь, когда прошло двадцать лет, понятно, что университет получил такое развитие, какого в 1987 году никто не предполагал. Думаю, что юбиляр это видел, иначе он не принял бы этой должности.

Так получилось, что вскоре после прихода Анатолия Фёдоровича на должность ректора меня избрали секретарём парткома института. Для меня это было совершенно неожиданно, и я к партийной работе не был готов. Ректор успокоил, уверил меня, что всё будет нормально. Так оно и получилось. В партком всегда приходили сотрудники института с советами, предложениями, просьбами и жалобами. Нужно было принимать решения, и они принима-

лись, как правило, к удовлетворению приходящих.

Сложнее было с жалобами. И здесь, помню, Анатолий Фёдорович всегда призвал нас, членов парткома, быть предельно осторожными, принимать единственное, но верное решение. И это удавалось, потому что через некоторое время жалобы прекратились. Если бы решения парткома кого-то не устраивали, начались бы хождения в вышестоящие партийные органы. Но этого не произошло. И в этом одна из замечательных черт характера А.Ф. Кондратова — уметь убеждать, уметь ладить с людьми.

Теперь, после стольких лет работы в институте-университете, с удовольствием констатирую, что встречался с ним не только в качестве секретаря парткома, но и декана факультета, а потом директора института и в конце концов, «иностранца». И при этом неизменным оставалось его особое отношение не только ко мне, но и ко всем, «большим и малым» сотрудникам вуза. Он поддерживал все наши начинания и инициативы, всё решал сразу, без проволочек. И «отлупа», как говорил дед Шукарь, с его стороны никогда не было.

А.Н. Бах,
ветеран Инженерного института



О СВОЁМ ОДНОКАШНИКЕ, КОЛЛЕГЕ, РУКОВОДИТЕЛЕ И ДРУГЕ



С Анатолием Фёдоровичем мы не только одногодки, а следовательно, люди одной эпохи, но и очень похожей жизненной судьбы. Оба выходцы из сельской глубинки, из крестьянских семей, рано остались без отцов, нас объединяет голодное и босоное детство военного и послевоенного времени, учёба в сельской семилетней школе. Затем и он, и я учились в техникумах, окончили их с отличием и стали студентами факультета механизации сельского хозяйства Новосибирского сельхозинститута.

Зачем я провожу эти параллели? А для того, чтобы подчеркнуть, что весь его семидесятилетний путь я не просто представляю, я его как будто осязаю своей кожей, как говорят, нутром, а не только умом. Ну, а последние почти пятьдесят лет прошли не только на виду друг у друга, а практически рядом.

Конечно, за такой долгий срок, когда вместе съеден не один пуд соли, человек раскрывается полностью. Анатолия Фёдоровича характеризуют многие замечательные личные и деловые качества, его деятельность многогранна, он много постиг и многого достиг. И что удивительно: несмотря на годы, он не только не сбавляет, а, наоборот, наращивает и темпы, и эффективность своей работы.

Готовя вступительную статью к библиографическому обзору, подготовленному к 70-летию юбилею А.Ф. Кондратова, да и этот материал тоже, я просмотрел всё написанное об Анатолии Фёдоровиче к его 65-летию. Казалось бы, уже многое сказано, основные итоги подведены. Но это далеко не так. Последние пять лет его жизни и работы были очень продуктивными и результативными. Достижения заметны и

весомы на всех направлениях его многогранной деятельности.

Как ректор он привёл университет к очередной аттестации и аккредитации со значительно более высокими показателями, чем пять лет назад, а они и так были очень даже неплохими. Вуз без замечаний аккредитован со статусом университета. Конечно, это работа всего коллектива, деканатов и ректората в целом. Но эту работу надо организовать, направить, постоянно контролировать и координировать, обеспечить необходимое финансирование. А это уже компетенция и заслуга лично Анатолия Фёдоровича.

Как учёный и педагог он за последние пять лет опубликовал более трёх десятков научно-методических работ (в том числе региональный учебник по механизации

животноводства и кормопроизводства), организовал и провёл ряд конференций не только регионального, но и международного уровня. Очень показательно, что по своему личному рейтингу он в последние годы находится в первой десятке ведущих учёных вуза.

Многое им сделано и на поприще общественной деятельности в качестве депутата областного Совета и одного из лидеров регионального отделения аграрной партии. Это направление деятельности в материалах к 70-летию Анатолия Фёдоровича, я уверен, получит хорошее освещение и высокую оценку.

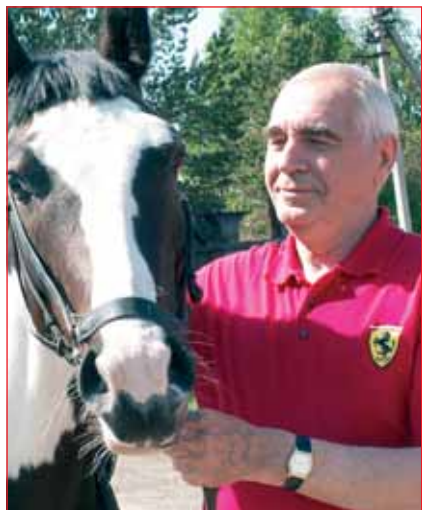
Деловые качества А.Ф. Кондратова снискали ему заслуженный авторитет как организатора и руководителя. Но хочу отметить, что не менее замечательными являются его личные качества, в чём убеждаются все, кто сталкивается с ним во внеслужебной обстановке и в целом по жизни. Он всегда старается помочь всем нуждающимся в его поддержке. Общительный, с хорошим чувством юмора, он душа любой компании, легко находит общий язык со всеми — от тракториста и преподавателя до академика и министра.

И хоть я являюсь одним из его заместителей все его годы работы ректором, прошу читающих этот материал понять меня правильно: это посвящение — не лесть начальнику, а оценка, к которой присоединится, как мне кажется, любой, кто хорошо знает А.Ф. Кондратова.

**А.В. Пискарёв, профессор,
заслуженный работник
высшей школы РФ**



МЫ ХОТИМ ВСЕМ РЕКОРДАМ НАШИ ЗВОНКИЕ ДАТЬ ИМЕНА!



За последние три года, во многом благодаря целенаправленной работе ректората, в университете значительно возрос интерес к физической, оздоровительной и спортивной работе.

Под непосредственным руководством ректора в главном корпусе появился один из лучших в городе специализированных залов по греко-римской борьбе, где плодотворно работает заслуженный тренер РФ Николай Петрович Соломко. Только в этом году в секции греко-римской борьбы подготовлен чемпион страны Иван Болотов (ЗИ), победителем первенства РФ среди молодёжи стал Алексей Павловский (студент ЮФ).

Много усилий и времени затратил Анатолий Фёдорович на то, чтобы в НГАУ появилась хоккейная коробка с раздевалками, душевыми. В секции хоккея регулярно тренируются команды нескольких возрастных групп, а студенческий коллектив является чемпионом и призёром первенства города.

В хорошо оснащённом зале по пауэрлифтингу новых чемпионов готовит заслуженный мастер спорта РФ Сергей Федосиненко, многократный чемпион и рекордсмен мира. Звание чемпиона страны 2007 года



завоевал Алексей Сорокин (ИИ), серебряным призёром стал Василий Бунцев (ЮФ). Чемпионом Европы, двукратным призёром всемирной студенческой универсиады по фехтованию в этом году стал студент факультета ГМУ Вениамин Решетников. Улучшается и расширяется база конно-спортивной школы.

Много усилий прилагает совет по физической культуре и спорту университета, работающий под непосредственным патронажем ректората, для обеспечения команд и спортсменов необходимым спортивным оборудованием и инвентарём.

В 2006 году по инициативе ректора в университете разработано и учёным советом утверждено положение об именных спортивных стипендиях и порядке поощрения студентов за высокие достижения в спорте. Регулярными стали встречи Анатолия Фёдоровича со спортсменами и тренерами университета, на которых в непринуждённой обстановке, за чашкой чая обсуждаются самые насущные проблемы спортивного движения в вузе.

Совокупность перечисленных мероприятий создала привлекательный имидж университета для молодых, перспективных

спортсменов при выборе места учёбы. Только в этом году в наш вуз поступили пять мастеров спорта, 24 кандидата в мастера спорта, более 30 спортсменов с первым и вторым разрядами по различным видам спорта.

Спорткафедра



ЧТО ПО ДУШЕ НАСТОЯЩЕМУ МУЖЧИНЕ?

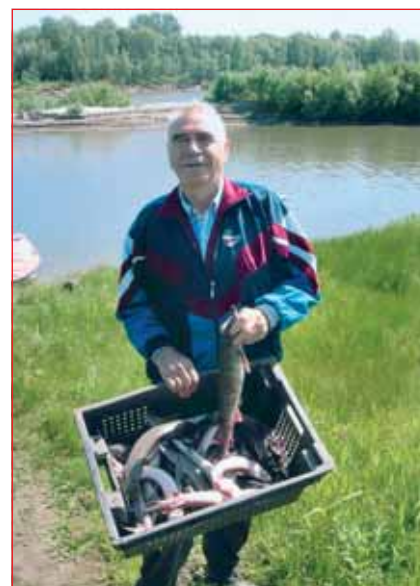
Заниматься любимым делом или, если хотите, тем, что по душе, — вот его, Анатолия Фёдоровича Кондратова, жизненное кредо. Оно-то и определило как выбор профессиональной деятельности, так и его пристрастия и увлечения. Учёба на серьёзном факультете, научная работа, руководство областного и российского масштаба и при этом, с детства — любовь к путешествиям, общение с природой.

Его детство прошло в селе Казанке Татарского района, что на западе нашей области. В то время там было полнейшее бездорожье, а кругом степь с вкраплениями берёзовых колков и озёр. Для местных жителей охота, рыбалка, сбор грибов и ягод были основным подспорьем в те нелегкие военные и послевоенные голодные времена. Мальчишки, подрастая, старались во всем походить на взрослых, и Анатолий Фёдорович был не исключением. Он и сейчас с удовольствием вспоминает ночи, проведенные у костра на берегу, или посиделки с удочкой на рассвете. Хотя по долгу службы и во время отдыха ему пришлось побывать во многих уголках нашей Родины и за границей, половить хариуса на Алтае, тайменя в Красноярском крае, поблеснить щуку и линька в Томской области... Но первая рыбалка в Казанке с уловом плотвички и окуньков останется в памяти на всю жизнь.

Особое предпочтение Анатолий Фёдорович отдаёт охоте на копытных, а ещё — на глухаря, тетерева, рябчика, самой распространенной охоте — утиной и, как вершина, — охоте на гуся. Любит он и глухариную охоту на току, где требуется максимум собранности, осторожности и терпения. Эта охота напоминает детскую игру «На месте замри!»: кто не успел, тот выбывает. Вот так и здесь: ранним, ранним утром, только начинает брезжить рассвет, идёшь на токовище, спотыкаясь в темноте о корни и проваливаясь в ямы. И, добравшись до места,

где уже начинают токовать самые нетерпеливые петухи, начинаешь подкрадываться к глухарю, под издаваемые им звуки... При этом главное — не проморгать, когда оборвется его «тэк-тэкэ; тэк-тэкэ», а потом что-то вроде «тр-тр-тр», напоминающее звук трения ножа о точильный камень. Тут уж замри и стой не шелохнись, жди продолжения пения... Тогда ещё два шага-прыжка успеть сделать под это «точение». Сердце, того и гляди, наружу выпрыгнет — то ли от радости, то ли от предвкушения удачного выстрела. И так, от дерева к дереву, не сводя глаз с поющего на суку глухаря. Вот в этом-то и вся прелесть охоты на току.

В годы перестройки в нашей стране Охотуправление при Совете Министров РСФСР было передано в Федеральную службу по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор). И на одном из учёных советов университета по инициативе Анатолия Фёдоровича было рассмотрено предложение об открытии в Томском филиале НГАУ специальности охотовед-биолог. В 2001 году на первый курс там было набрано 109 человек, а с 2005 года уже в Новосибирске начата подготовка студентов зооинженерного факультета по специализации зоотехния (охотоведение), вышел приказ о создании специализированной базы для прохождения учебных и производственных практик студентами охотоведами-биологами. При участии Анатолия Фёдоровича администрация Томской области выделила университету «для осуществления пользования животным миром» и размещения базы сорок тысяч гектаров тайги в Молчановском районе. Таким образом в структуре НГАУ появилось учебно-производственное хозяйство «Соколово». Решаются социально-бытовые вопросы, устанавливается



штатное расписание, в котором предусмотрены должности охотоведов, егерей, сторожей. Материальная база — вездеход, трактор, мотосани, мотолодка, столовая, баня и два жилых домика.

Мечта Анатолия Фёдоровича: открыть на арендованных лесных угодьях хозяйства глухариную ферму, поставить на промышленную основу разведение лосей, а так как на участке много озёр и рек, — рыбозаведение. Так что есть где молодым учёным — биологам, селекционерам, лесоводам, специалистам фитоцентров приложить свои силы на благо развития научной деятельности нашего университета.

От имени коллектива УПХ «Соколово» я от души поздравляю Анатолия Фёдоровича с юбилеем, желаю ему здоровья, доброты, обаяния, демократичности и дальнейшего общения с природой. Тогда мы поздравим Вас и со столетним юбилеем!

В.М. Ахмаев,
зам. директора УПХ «Соколово»



ИНТЕРВЬЮ С ЮБИЛЯРОМ



— Последние два Ваших юбилея совпали по годам с первой и второй комплексными оценками НГАУ. Что сделано от юбилея до юбилея, от аттестации до аттестации?

— Действительно, мои дни рождения и аттестации по пятилеткам совпадают. Сейчас вспоминаю, какие особо значимые моменты за это время произошли в жизни университета и в моей жизни. Просто сам факт аттестации — дело очень ответственное. И если вплотную не работать, можно за пять лет неожиданно получить уже не университет, а академию, а вместо академии — институт. Такая опасность теперь постоянно висит над всеми вузами, а условия последней аттестации были очень жёсткими: нас оценивали более чем по тридцати показателям. Это и количество средств, выделяемых на научные исследования на сто преподавателей, это и зарплата тех же преподавателей, это и наличие не менее пяти профилей специальностей в вузе, чтобы он мог называться университетом. Причём агрономия, зоотехния, ветеринария — это только один профиль. Отдельными блоками идут экономические специальности, инженерные, профессиональное обучение. И нам нужно все пять

Почти год назад наш вуз отметил собственное семидесятилетие. Сегодня он отмечает точно такой же юбилей, теперь уже — первого лица университета, двадцать лет жизни отдавшего руководству вузом, человека, вместе с нами пережившего беды и радости перестройки, потрясения рынка и новой надежды на лучшее будущее.

Мы задаём Анатолию Фёдоровичу вопросы по поводу итогов сделанного и оценки сегодняшнему дню.

лет на должном уровне поддерживать все профили, в которые на нынешний день входят 22 специальности НГАУ. Можно иметь хоть сорок специальностей, но если они будут однопрофильными, при очередной аттестации университет лишится своего статуса. Поэтому все пять лет мы очень внимательно следили за развитием всех специальностей, хотя по некоторым, например, профессиональному обучению, трудности были всегда. Это и новый набор, и оборудование специальных лабораторий... Очень сложная специальность стандартизация и сертификация в животноводстве, она требует преподавания особых дисциплин, в частности метрологии, особых лабораторий, особого подхода.

Следующее основное требование прохождения аттестации — это, конечно, наличие хорошей материально-технической базы. Каждый год университет должен прирастать по количеству лабораторий, площадей для занятий и при этом постоянно контролировать свой предельный контингент — 6,5 тыс. студентов. Если мы опустимся ниже этой цифры, то будем вынуждены увольнять преподавателей и сокращать кафедры, что для университета очень болезненно. Поэтому, чтобы удержаться на прежнем уровне, весь период от одной аттестации до другой мы строили и сдавали жильё, дополнительные площади.

Ещё два очень важных события в жизни университета за эти пять лет. Первое — организация совместного с СО РАСХН научно-образовательно-производственного комплекса, о котором мы много мечтали. Конечно, сотрудничество с сельхозакадемией у нас было всегда, но не на том уровне, необходимость которого диктует



современная жизнь. Этот комплекс — совершенно новая организация и новое направление деятельности НГАУ. С приходом А.С. Донченко к руководству СО РАСХН изменилось само отношение учёных академии к учебному процессу. Президент смог убедить своих учёных, директоров, заведующих лабораториями, что не готовить молодые кадры, не готовить себе смену — это преступление, что жить отдельно от университета в одном мегаполисе невозможно. Решение об организации комплекса было подписано губернатором области, президентом СО РАСХН, ректором университета. На базе комплекса уже работают новые кафедры. Пример этому движению подал сам А.С. Донченко, который за счёт средств РАСХН отремонтировал производственные помещения в здании президиума площадью более 600 кв.м. В





них разместили кафедру эпизоотологии и паразитологии, прежде располагавшуюся в лабораторном корпусе НГАУ. Теперь у неё имеются современные аудитории и лаборатории, за счёт средств университета и Института ветеринарной медицины она полностью оборудована компьютерами и современной мебелью. Возглавил эту кафедру доктор ветеринарных наук С.И. Логинов. Почин ИВМ приняли на вооружение агрономы, в этом же направлении начали активно действовать инженеры.

Второе важное событие за пять лет: на базе учхоза создана кафедра прогрессивных технологий в сельском хозяйстве, возглавил её К.Г. Першилин. Уникальная кафедра, подобной в России нет. Вообще сейчас по всей стране наблюдается проблема учхозов: на плаву всего 25–30 хозяйств, остальные или приватизированы, или распроданы, или обанкротились. И раньше, и теперь наш учхоз всегда являлся лидером. Это первое. Второе то, что тюменский, краснодарский и наш учхозы, конечно, всегда соревновались между собой, но ни в том, ни в другом хозяйствах нет директора или сотрудника, который бы так активно участвовал в учебном процессе. Константин Георгиевич — доктор сельскохозяйственных наук, профессор, прекрасный лектор, и мы под него, именно под его персону создава-

ли эту кафедру. Чем она оригинальна? Во-первых, её возглавляет директор хозяйства, производитель, во-вторых, территориально она расположена в самом учхозе, на его землях, в-третьих, поле деятельности кафедры выходит за пределы обучения наших студентов — очников и заочников. Сюда едут со всего Сибирского федерального округа: из Читы, Красноярского края, из Томской, Омской, Кемеровской областей, из Алтайского края. Только за один год через кафедру прошло пять тысяч обучающихся. Приезжают главные специалисты, директора хозяйств, главы районных администраций, даже губернаторы. К примеру, В.М. Кресс ежегодно посещает учхоз НГАУ с большой делегацией из Томска.

По науке тоже есть положительные сдвиги. За пять лет мы втрое увеличили количество аспирантов. Причём при подведении итогов работы вузов Новосибирска выяснилось, что по эффективности работы аспирантура НГАУ вышла в лидеры среди таких мощнейших вузов города, как НГТУ, СГАПС, НГАСУ.

— В связи с результатами аттестации как видится очередной пятилетний период?

— Президиум Минобразования аттестовал наш университет без замечаний, что само по себе является исключительным случаем. Обычно их бывает десять-двад-

цать, по ним потом необходимо разрабатывать мероприятия, исправлять недостатки, отправлять в Министерство отчёт об устранении замечаний... Комиссия их не нашла. Но это произошло только потому, что мы два года подряд вели планомерную подготовку к аттестации — по ассистентам, аспирантам, специальностям, по обеспечению литературой. А сейчас мы думаем уже о следующей проверке. Часы запущены. Не успеешь оглянуться, как через год-два надо готовиться к новой аттестации. И самое главное, что за основу будут браться показатели последних пяти лет. Стоит что-то выпустить из внимания, потом придётся срочно навёрстывать.

Конечно, прошедшая проверка всему университету далась очень нелегко, поэтому до конца года мы отдыхаем, если, конечно, повседневную работу можно назвать отдыхом. Начиная с 2008 года, опять будем смотреть, какие показатели надо подтянуть. Среди них, я бы сказал, может быть, самый опасный — наличие площадей на одного студента. Сейчас он составляет 13,5 кв. м, а в прошедшую аттестацию мы эти площади едва набрали, искали возможности аренды по всему городу. Раньше в этом отношении было проще, сейчас договор аренды должен быть утверждён органом юстиции, разумеется, платно. В ближайшее время мы долж-





ны сдать в эксплуатацию библиотечный комплекс, а это около 2000 кв. м, и новый лекционный блок. И самое главное, теперь в состав НГАУ входит Институт дополнительного профессионального образования (бывшая школа повышения квалификации АПК) со своими площадями. Сейчас нужно будет привести их в порядок, зарегистрировать в комитете по имуществу, на следующую пятилетку рассчитать контингент студентов и после этого можно будет работать без договоров аренды. Это одна из задач.

Не менее сложная задача: по итогам аттестации на сегодняшний день мы соответствуем показателю принадлежности к группе университетов на 92 процента (пять лет назад этот показатель составлял 75 процентов). Но чтобы удержаться на этой высоте, процент оспариваемости преподавателей должен составлять не менее 60, среди них 10–15 процентов докторов наук. А этот контингент — люди, как правило, пожилые, достигшие своего потолка и уходящие по возрасту. Для постоянной поддержки нужного уровня необходимо в год защищать пять–шесть докторских диссертаций. А для этого надо поддерживать работу всех пяти диссертационных советов, само существование которых сегодня находится под большим вопросом. В связи с этим ещё более важный момент: преподавателей — кандидатов наук, тех, у кого имеются наработки, но кто перегружен учебным процессом, — надо

освобождать для написания диссертаций на год–полтора с сохранением заработной платы. Тогда мы сможем выполнять эту целевую программу.

Есть задачи по новым специальностям. К следующей аттестации мы должны подготовить такие востребованные специальности. Как, к примеру, дизайнер ландшафтного проектирования, специальности «лесного» блока. На факультете ГМУ начата подготовка по специальности мировая экономика, через пять лет её тоже надо будет аттестовать. А для этого надо, чтобы преподавательский состав, кафедры, лаборатории факультета — всё заработало в новом ключе. В перспективе возможно открытие совершенно новых специальностей. Речь, в частности, идёт о туризме, об общественном питании. Сегодня в университете всерьёз рассматривается перспектива открытия этой последней специальности: кому как не нам заниматься этим вопросом? Наши специалисты занимаются и производством сельскохозяйственной продукции, они лучше знают структуру этих продуктов, их экологическую чистоту.

— Как в преддверии следующей аттестации решается вопрос социального блока — студенческие общежития, жильё для сотрудников, ремонт?

— Самый больной вопрос у нас, и чем дальше, тем острее, — это, конечно, обеспечение студентов общежитиями. Сегод-

ня мы теряем большой контингент студентов именно из-за нехватки жилья. С одной стороны, частные квартиры стоят дорого, с другой — государство лишило вузы возможности строить собственные общежития. Министерство деньги на эту статью выделять прекратило, и мы оказались перед большими трудностями. Теперь вынуждены отдавать свои земельные участки инвесторам, подводим туда все коммуникации и продаём квартиры своим преподавателям на льготных условиях. Таким способом был построен десятиэтажный дом для преподавателей на ул. Панфиловцев, где мы выступали заказчиками. Напродавали столько, что люди квартиры уже внукам стали брать. В общем, так или иначе, постепенно снимаем проблему жилья для сотрудников. Но общежития таким образом строить невозможно. Поэтому сейчас начинаем строительство десятиэтажного общежития для молодёжи квартирного типа. Что из этого получится, остаётся только предполагать, потому что в министерстве средства на эти цели получить очень сложно. Так что в предстоящую пятилетку перед нами стоит сложнейшая задача именно по строительству общежитий.

По поводу ремонта, я думаю, просвет всё-таки будет. К примеру, взять те же пожарные дела. Ведь вся Россия горит — школы, детсады, студенческие общежития. И, наверное, до правительства дошло, что горит федеральное имущество страны.



В этом году, впервые за двадцать лет моей работы, университету выделяются средства на устройство всех пожарных систем. Остаётся надеяться, что в ближайшем будущем увеличится помощь и по капитальному ремонту общежитий. Хотя мы тоже не стоим на месте, ежегодно выделяем по пять-семь миллионов из внебюджетных средств на ремонт общежитий, корпусов. Но в следующей пятилетке этих средств будет недостаточно... Время-то идёт — стены рушатся, коммуникации. Сейчас трудно сказать с полной уверенностью, но я думаю, начиная со следующего года, правительство значительно увеличит ассигнования на образование, и в том числе по статье капитальный и текущий ремонт. Мы уже в этом году, например, на окончание строительства библиотечного и лекционного блоков получили 70 млн рублей, то есть в два раза больше по сравнению с прошлым годом.

— *Какие наиболее существенные перемены вспоминаются за весь двадцатилетний период Вашего ректорства?*

— Наверное, главная задача ректората все эти двадцать лет была в том, чтобы коллективу, как минимум, удержаться на плаву. Мы приняли университет в 1987 году от хорошего ректора И.И. Гудилина, который строил, содержал вуз, занимая передовые позиции в России. И надо было удержаться на этом уровне, чтобы через двадцать лет не увидеть: нет в Новосибирске сельхозинститута — он становится всё хуже и хуже и теперь здесь, в Сибири, занимает последние места. А удержаться надо было по множеству показателей. Самый главный — за эти двадцать лет мы из института действительно стали университетом — не номинально, а фактически. Из семидесяти аграрных вузов России только двадцать стали университетами. Остальные остались академиями или институтами. И то, что мы поднялись на высшую ступеньку, получили звание университета, это уже само по себе говорит о том, что двадцать лет не прошли даром.

— *Вам лично самому не страшно было браться за этот воз, а потом тянуть его? Особенно в девяностые годы?*

— Если не брать военное время, то с пятидесятых до девяностых годов в стране было стабильное развитие. Государство всё оплачивало, выделялись деньги на строительство, и никто не знал, сколько стоят отопление, энергия, канализация.... За эти двадцать лет мы попали в самую тяжёлую полосу в истории вуза. Вспоминаем это как какой-то кошмар: приходишь на работу, а половина корпусов отключена — от воды, от отопления, электричества, и платить не знаешь чем. И в это время надо было выжить, чтобы университет оставался на плаву. Вот это, наверное, была главная задача ректората. В конце концов, до нас потихоньку дошло, что нечего там, в Министерстве, обивать пороги, это совершенно бесполезно, поэтому надо научиться зарабатывать деньги. И мы бросились на подготовку коммерческих студентов.

— *Мы были не первыми, кто стал готовить коммерческих студентов?*

— Конечно, не первыми. Наверное, все вузы тогда осознали, что это, пожалуй, единственный путь решения проблемы. Чем наш университет, может быть, немного опередил другие вузы? Мы к этой проблеме подключили администрацию области и узаконили целевую контрактную подготовку. Ведь с девяностых годов число студентов, возвращающихся в сельское хозяйство, стало резко уменьшаться: зарплаты там нет, квартиры перестали строить, колхозы-совхозы разваливаются... Катастрофа. И на этом фоне надо было не только удержать на плаву сам вуз, но и способствовать тому, чтобы какое-то количество выпускников возвращалось в сельское хозяйство. Так и появилось это определение — контрактная целевая подготовка. Администрация нам заказывает специалиста на пять лет вперёд, определяет хозяйство, куда он должен вернуться, поле деятельности, должность. Мы его пять лет готовим, и из областного бюджета получаем средства за подготовку. А это тысяча студентов, сорок миллионов рублей в год. Убери эти сорок миллионов... Я вам скажу, наша зарплата, внебюджет сейчас составляет 150 млн в год, то есть каждый

четвёртый эту зарплату не получит. Контрактно-целевая подготовка — это была вторая задача ректората.

Ещё за двадцать лет надо было не просто пройти этот тяжёлый этап, надо было выйти из него победителями. Можно ведь по дну речки бежать-бежать-бежать и уже на суше задохнуться и упасть. А ведь мы не только выжили в этот тяжелейший период, мы более чем вдвое увеличили количество выпускаемых специалистов. Если посмотреть динамику роста, у нас количество рабочих мест преподавателей росло, количество выпускников тоже, причём постоянно. Если раньше университет ежегодно выпускал 400, максимум 500 человек, то сейчас этот показатель составляет до 1000 выпускников. Университет не просто вышел из этой тяжёлой ситуации, а как бы вновь родился. За эти годы почти в три раза увеличилось количество специальностей, и конкурс при поступлении держится на стабильно высоком уровне. Конечно, мы сознательно пошли на то, что аграрный университет стал готовить выпускников по многим специальностям. К примеру, стали готовить юристов и доказали всей России, что они нужны в сельском хозяйстве; стали выпускать специалистов по государственному и муниципальному управлению — будущих глав сельских и районных администраций, потому что можем готовить этих специалистов с учётом своей сельскохозяйственной специфики лучше, чем любой другой вуз Новосибирска. Та же стандартизация и сертификация: мы готовим агрономов, зоотехников, ветеринаров, а контроль за качеством продукции будет проводить выпускник другого вуза?!

— *Главные перемены в личной жизни за эти двадцать лет?*

— Всё идет нормально, и слава богу. Дети устроены. Виктор с отличием окончил мехфак, работает доцентом на кафедре сельхозмашин. Он у меня парень скромный, от ректора никаких преимуществ не получает. Трудяга, работает на земле, за всё время работы, наверное, ни разу в отпуске не был. В общем, у него всё нормально, и это для меня тоже радостно. Татьяна закончила





мединститут, прошла курсы усовершенствования врачей, работает кардиологом в Институте травматологии и ортопедии, готовит к защите диссертацию. Зять Саша — очень толковый человек, известный в городе гинеколог, заведует большим отделением в этом же институте. Внучка Лиза досрочно, на два года раньше, закончила школу. В совершенстве знает английский и французский, сейчас, вероятно, поедет в Англию, будет там обучаться в университете. Валентина моя вышла на пенсию. Мы с ней, после двадцати лет жизни в городе, уже давно вернулись в учхоз — там у нас и природа, и воздух, всё хорошо. Было б здоровье, можно работать.

— В связи с этим, какой Вы дед?

— Нормальный. Лизонька у нас тоже правильно воспитана, тоже трудоголик. В пять-шесть лет уже училась везде, где только можно — танцевала, во всяких кружках была, и иностранный изучала, по два класса в год заканчивала. Татьяна её воспитывала в трудовом режиме: у неё самой детство в деревне прошло. Ведь учхоз — это деревня, поля, огород, если не здесь, так на даче. Они и привыкли. А дети, которые видят, как родители трудятся... Валентина моя сама из огорода не выходит и детей приучила к правильной жизни.

— Самые яркие воспоминания собственной студенческой жизни? И взгляд на современных студентов с точки зрения Вашего поколения?

— Мы недавно отметили 45-летие нашего выпуска. Слава богу, очень много людей приехало, живые, здоровые, работают. Что можно вспомнить о нашей студенческой жизни? Яркая. Мы в институт поступали обычно уже после техникумов, после армии, и возраст наш был на два-три года больше, чем у нынешних первокурсников. А это накладывает свой отпечаток. Вот сейчас, когда к нам студент приходит в 16–17 лет, он жизнь ещё не осознал, он, может быть, даже ребёнок.

Мы в это время были более взрослыми людьми. Уже на практике после первого курса (!) я работал комбайнёром на прицепном комбайне С-6. «Сталинец». Впереди тракторист, рядом со мной помощник комбайнёра, четыре женщины с вилами на копнителе сидят, солому из комбайна выгребают, потом ещё на бричках человек пять-шесть отвозят зерно, которое я намолочу. И все они зависят от работы комбайнёра. То есть только чуть-чуть комбайн остановится, вся эта рать останется без зарплаты. А первокурснику сразу возглавлять весь этот отряд, в котором тот же тракторист 15–20 лет отработал на тракторе, это не так просто! Во время уборочной после второго курса я работал в Колыванском районе, после третьего в Ордынском — механиком в «Пролетарском», самом крупном хозяйстве области, отделение «Зелёный мыс». Площадь уборки у меня составляла более 5000 гектаров — сейчас не всякое самостоятельное хозяйство столько имеет. В моем распоряжении было десятка полтора комбайнов и тракторов. И я, после третьего курса, должен был обеспечить их работу.

Причём мы уходили в хозяйство на три-четыре месяца и уходили оттуда уже по снегу. Помню, нас из Колыванского района после уборочной на вертолёте увозили: снег выпал, и дороги стали непроезжими. Уже занятия идут, а мы всё в



хозяйстве. Так что, теперешние трудности нам кажутся пустяками...

Сейчас основной наш недостаток, я часто это отмечаю: практическая подготовка студентов упала. У нас имеются случаи, когда студент пять лет проучится, и если он механик, то на трактор ни разу не садился, если зоотехник, то корову никогда не доил. Практические навыки у него нулевые. И, приходя в хозяйство, приобретает их года два. А за это время и авторитет свой теряет: народ видит, что он ни к чему не приспособлен, и специалиста надо делать из него в самом хозяйстве. Это одно воспоминание и сравнение. Потом, я ведь все пять лет прожил на квартирах, без общежития. Причём жили мы по пять-шесть человек в комнате, сами себе готовили. Покупали на базаре мясо, что подешевле, — вплоть до голов, дежурили по графику: кто сегодня картошку жарит, кто суп варит. В общем, более суровых, тяжёлых условий для выживания после окончания института я не видел: во-первых, производственная практика, когда уезжаешь на четыре месяца и работаешь, весь в мазуте, во-вторых, жить не на что было. И мы всю зиму по выходным разгружали уголь на железнодорожных станциях. Приходили углярки, и мы вручную вагоны разгружали. Вид был такой, что только зубы





видно. В субботу-воскресенье работаем, в следующую пятницу получаем зарплату. Мама одна в деревне, ей нужно деньги отправить — тогда ведь в сельском хозяйстве зарплату не получали. Но и танцы были, там же, где мы занимались, — на улице Кирова, где сейчас завод радиодеталей, в большом помещении, человек на двести. В субботу столы, как попало сбитые, чёрной краской покрашенные, сдвигались вдоль стен, у окон. И мы туда приходили, все три факультета. Знали друг друга, конечно, все, от первого курса до пятого.

— И последний вопрос. В связи с собственным юбилеем, что бы Вам хотелось пожелать нашим читателям?

— Я заканчиваю свою карьеру ректора. Если мне и продлят срок ещё на год-два, это не решит проблему. Если не продлят, я всё равно останусь здесь, но уже не в качестве ректора. Самое главное, что можно сказать? Можно иметь вуз, в котором будет очень много докторов, профессоров. Но коллектив будет лихорадить из-за психологической неуравновешенности. Поэтому пожелание ректорату, и самое главное, будущему ректору: не обижать людей. Ведь это не сто человек, это же тысячи. И каждый требует к себе внимания, у всех свои проблемы: кому-то жить негде, кто-то с такой зарплатой концы с концами свести не может, у кого-то с детьми сложности, у кого-то со здоровьем... миллионы проблем. Ректор и ректорат по возможности должны их решать.

При этом главное — не сталкивать людей между собой. То на какой-нибудь кафедре преподаватели поссорились (сами помните, как у нас недавно экономистов лихорадило), то в АХЧ что-то опять стряслось. Можно каждый день эти конфликты рождать. И когда парткомы в своё время работали исправно, одним из их недостатков (я сейчас это признаю) были бесконечные разборки. Какой-нибудь местный конфликт: то муж от жены ушёл, то кто-то кого-то оскорбил — и полилось противостояние... Одни преподаватели против

других, против ректората... а человек бежит, жалуется в партком, тот собирается, даёт выговор по партийной линии...

Очень важная составляющая работы университета — учёный совет. Не думайте, что если на учёном совете по какому-то вопросу голосуют единогласно, значит, он идёт под чьим-то нажимом. Наверное, если члены совета так поступают, значит осознали, что вопрос, который ректорат ставит, продуман, согласован с заинтересованными сторонами. Все вы знаете случаи, когда мы где-то допускали ошибку, не вникнув в глубину вопроса, ставили его на голосование и в результате получали нули. Это было и с новым названием при реорганизации зооинженерного факультета, и с разбором психологической ситуации в Экономическом институте. Были случаи, когда мы при голосовании даже не могли утвердить учёное звание доцента.

Наверное, главное пожелание на будущее — сохранить коллектив, чего бы это ни стоило. Ведь, если бы мы всякими путями не сдавали жильё, сегодня это был бы не университет, а улей, и текучесть кадров нас бы замучила. Есть случаи, когда ребёнок у наших сотрудников рождается, вырастает, заканчивает школу, поступает в институт и всё ещё живёт с родителями в общежитии. Хотя немножко, согласитесь, за эти годы мы жилищную проблему облегчили. И это в тех условиях, когда государство практически прекратило выделять квартиры. Кроме работы у людей существуют семейная жизнь, материальные проблемы, необходимость курортного лечения, психологической помощи. Этому через

профсоюз мы уделяем особое внимание. К примеру, за два последних года было выделено особенно много путёвок; миллионы рублей выделяются на медицинскую страховку. И этот стиль работы надо поддерживать и впредь.

Создание и поддержка нормального психологического климата в коллективе всегда остаётся одной из главных задач руководства вуза. А для этого не только ректор и его аппарат, но и профкомы, деканы, директора институтов, заведующие кафедрами — все сверху донизу должны отслеживать эту обстановку и конфликты по возможности гасить, не накапливая.

*С юбилеем разговаривала
Т.С. Солманова, редактор «Вестника»*



Адрес редакции: 630039, г. Новосибирск, ул. Никитина, 155 тел.: 264-16-16	Редактор Т.С. Солманова Корреспонденты: А.В. Кондратьева, С.М. Никитина, Е.В. Поплавская, О.С. Сачек, Р.А. Феденко, М.С. Шуклина. Художник А.В. Кондратьева. Корректоры: Н.К. Крупина, Т.К. Коробкова	Компьютерная верстка А.А. Ребров Отпечатано в типографии ООО «ПИАС» Подписано к печати 31.08.07. Тираж 500 экз.
--	--	--

С электронной версией газеты можно ознакомиться на сайте www.nsau.edu.ru