

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Факультет Государственного и муниципального управления
Кафедра Государственного, муниципального и экономического управления

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

**Методические рекомендации для проведения практических занятий и
самостоятельной работы студентов**

(для студентов очной формы обучения
по направлению подготовки 43.03.01 Сервис)

Новосибирск 2017

УДК 338.2(07)
ББК 65.291.217,я7
У677

Составитель д.т.н., профессор Герасимов В.В.

Рецензент к.э.н. Тю Л.В.

Управление проектами: методические рекомендации для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Фак. ГМУ; сост. Герасимов В.В. - Новосибирск, 2017.- 7 с.

Методические рекомендации для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление проектами» составлены на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 43.03.01 Сервис. Рекомендации содержат вопросы для обсуждения на практических занятиях и вопросы (задания) для самостоятельной работы.

Утверждено и рекомендовано к изданию методической комиссией факультета Государственного и муниципального управления НГАУ от 25 мая 2017 г. протокол № 7.

© Новосибирский государственный
аграрный университет, 2017

1. Введение

Практическое занятие – форма организации обучения, которая направлена на формирование практических умений и навыков и является связующим звеном между самостоятельным теоретическим освоением студентами учебной дисциплины и применением ее положений на практике.

Самостоятельная работа студентов – вид деятельности, при котором в условиях систематического уменьшения прямого контакта с преподавателем студентами выполняются учебные задания. К таким заданиям относятся контрольные и курсовые работы, рефераты, эссе, доклады и т.д.

При этом специфика самостоятельной работы студентов заключается в том, чтобы студенты самостоятельно получали новые знания.

Требования к уровню освоения учебной дисциплины

Дисциплина «Управление проектами» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих общепрофессиональных (ОПК) компетенций:

1. Готовностью организовать процесс сервиса, проводить выбор ресурсов и средств с учетом требований потребителя (ОПК-3)

2. Цель практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы студентов

Практические занятия направлены на закрепление и расширение знаний, полученных на лекциях.

Практические занятия по курсу «Управление проектами» направлены на практическое углубленное изучение учебной дисциплины, привитие обучающимся навыков самостоятельного поиска и анализа учебной информации, формирование и развитие у них научного мышления, умения активно участвовать в творческой дискуссии, делать правильные выводы, аргументировано излагать и отстаивать свое мнение.

Цель самостоятельной работы студентов – овладение методами получения новых знаний, приобретение навыков самостоятельного анализа социальных явлений и процессов, усиление научных основ практической деятельности.

3. Содержание занятий и самостоятельной работы

Тема 1: История развития метода управления проектами и его концепция.

Вопросы для обсуждения. Эволюция развития методов управления проектами. Понятие проекта и управления проектом. Базовые понятия управления проектами.

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Этапы развития управления проектами в России. Окружающая среда проекта.

Тема 2: Основы управления проектами.

Вопросы для обсуждения. Жизненный цикл проекта. Классификация проектов Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Стандарты по управлению проектами. Инициация и разработка концепции проекта.

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Проектный анализ, его структура и назначение.

Тема 3: Методы оценки эффективности проекта.

Вопросы для обсуждения. Категории и виды эффективности. Критерии эффективности проекта.

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Схема оценки эффективности.

Тема 4: Планирование проекта.

Вопросы для обсуждения. Виды планов (стратегические, текущие, оперативные). Основные и вспомогательные процедуры планирования.

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Принципы планирования. Планирование содержания проекта.

Тема 5: Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации.

Вопросы для обсуждения. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Тема 6: Материально-техническая подготовка проекта.

Вопросы для обсуждения. Материально-техническая подготовка проекта. Закупки и поставки. Структура задач материально-технической подготовки (МТП).

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Органы материально-технического обеспечения. Подрядные торги и контракты.

Тема 7: Стоимость проекта и его контроль.

Вопросы для обсуждения. Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование проекта. Отчетность по затратам. Контроль стоимости проекта.

Вопросы (задания) для самостоятельной работы. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка текущего статуса проекта. Прогнозирование изменений.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

1.1. Список основной литературы

1. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: ил. - (Высшее образование). (ЭБС «Инфра-М»)

1.2. Список дополнительной литературы

1. Попов Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. (ЭБС «Инфра-М»)

2. Поташева Г.А. Управление проектами: учебное пособие/ Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 208 с. (ЭБС «Инфра-М»)

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Мир знаний	http://mirznanii.com/a/251748/prognozirovanie-i-planirovanie
2.	Электронно-библиотечная система	http://znanium.com/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов для всех форм обучения по направлениям подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; 38.03.03 Управление персоналом; 43.03.01 Сервис; 38.04.04 Государственное и муниципальное управление; 38.04.03 Управление персоналом / Сост. И.Э. Толстова, О.С. Ковалёва, О.Г. Антошкина.-3-е изд.- Новосибирск: НГАУ, 2017. - 24 с.

Составитель
Герасимов Виталий Владимирович

Методические рекомендации
для проведения практических занятий и самостоятельной работы
студентов
(для студентов очной формы обучения
по направлению подготовки 43.03.01 Сервис)

Объем 0,2 уч. – изд. л.

Новосибирский государственный аграрный университет
630039, Новосибирск. ул. Добролюбова, 160