

НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ

Методические указания для практических занятий, самостоятельной и
контрольной работы

Новосибирск 2017

УДК 657.6 (07)
ББК 65.052.8, я 7
Б 98

Кафедра бухгалтерского учета и автоматизированной обработки информации

Составитель: *И.В. Игнатенкова, канд.экон.наук, доцент кафедры БУ и АОИ*

Рецензент: *Г.В. Исаева, канд.экон.наук, доцент кафедры Финансов и статистики*

Бюджетирование и контроль затрат: методические указания для практических занятий, самостоятельной и контрольной работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т; сост.: Игнатенкова И.В. – Новосибирск, 2017. – 18 с.

Методические указания предназначены для практических занятий, самостоятельной и контрольной работы студентов экономического факультета по дисциплине «Бюджетирование и контроль затрат» направления подготовки Экономика всех форм обучения.

Методические указания обсуждены и одобрены на заседании кафедры бухгалтерского учета и автоматизированной обработки информации (протокол № 2 от «12» октября 2017 г.).

Методические указания утверждены и рекомендованы к изданию методической комиссией экономического факультета (протокол № 8 от «19» октября 2017 г.).

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	4
1 ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	5
2 УЧЕБНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	6
2.1 СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ...	6
2.2 ПОДГОТОВКА К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ.....	7
Подготовка к текущему опросу по темам курса.....	8
Подготовка и выступление с докладом.....	10
2.3 ПОДГОТОВКА И ВЫПОЛНЕНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	11
Требования к оформлению контрольной работы	13
2.4 ПОДГОТОВКА К ЗАЧЁТУ	17

ВВЕДЕНИЕ

Учебная дисциплина «Бюджетирование и контроль затрат» направлена на формирование компетенций бакалавров в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит».

Изучение дисциплины позволяет расширить кругозор студентов, а также углубить знания, полученные в рамках изучения курсов «Бухгалтерский управленческий учёт» и «Бухгалтерский финансовый учёт». Необходимый уровень качества подготовки бакалавра является системно-образующим фактором в динамической системе учебного процесса по основной профессиональной образовательной программе и предполагает логическую последовательность изучения дисциплин.

В соответствии с назначением основной целью дисциплины является формирование у будущих специалистов теоретико-методологических знаний и практических навыков в области бухгалтерского учёта производственных затрат, калькулирования продукции и бюджетирования деятельности в условиях специфики отдельных отраслей производственной сферы организаций агропромышленного комплекса.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование знаний по теории и методологии бухгалтерского учёта затрат и калькулирования продукции;
- формирование практических навыков бухгалтерского учёта затрат на производство и калькуляции себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях;
- формирование теоретических знаний и овладение методикой бюджетирования деятельности в организациях агропромышленного комплекса.

1 ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Внешние требования к освоению дисциплины Б1.В.ДВ.9.2 «Бюджетирование и контроль затрат» регламентируются ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика. Дисциплина «Бюджетирование и контроль затрат» относится к дисциплинам по выбору вариативной части.

Внутренние требования определяются видами и задачами профессиональной деятельности, а так же формируемыми компетенциями в соответствии с рабочим учебным планом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Основной вид деятельности: аналитическая и научно-исследовательская;
дополнительный вид деятельности: учетная, организационно-управленческая.

Дисциплина «Бюджетирование и контроль затрат» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование общепрофессиональных (ОПК) и профессиональных (ПК) компетенций бакалавра экономики.

2 УЧЕБНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Учебная деятельность состоит из аудиторной и самостоятельной работы, с применением активных и интерактивных методов обучения, таких как лекция-визуализация, проблемная лекция, ситуационные задания, дискуссия

Особое место в овладении курсом дисциплины «Бюджетирование и контроль затрат» отводится самостоятельной работе.

2.1 СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа является одной из форм обучения студентов, которая предусмотрена требованиями ФГОС ВО и рабочим учебным планом по подготовке бакалавров направления 38.03.01 Экономика по профилю «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит».

Целью самостоятельной работы студентов является обучение навыкам работы с учебной, научной литературой и практическими материалами, необходимыми для изучения курса дисциплины «Бюджетирование и контроль затрат».

Основой для изучения и усвоения содержания дисциплины является лекционный материал, а также рекомендуемая основная и дополнительная литература.

Список основной литературы

1. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В.Э. Керимов. – 8-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. – 384 с. (ЭБС ИнфраМ)
2. Вахрушина М.А. Бюджетный учет и отчетность: Учебное пособие / М.А. Вахрушина, А.С. Бизина, Н.Н. Сибилева, А.А. Соколов; Под ред. М.А. Вахрушиной. – М.: Вузовский учебник: НИЦ Инфра-М, 2013. – 282 с.

Список дополнительной литературы

1. Бабаев Ю.А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): Учеб.-практ. пос. / Под ред. Ю.А. Бабаева – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Вузов. учеб.: НИЦ ИНФРА-М, 2017 – 188 с. (ЭБС ИнфраМ)

2. Бережной В.И. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 176 с. (ЭБС ИнфраМ)
3. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / Д.В. Лысенко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 477 с. (ЭБС ИнфраМ)
4. Хоружий Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И. Хоружий, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова, И.А. Сергеева; Под ред. Л.И. Хоружий. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 – 207с. (ЭБС ИнфраМ)
5. Управленческий учет: Учеб. пособие (Бакалавриат) / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 428 с. (ЭБС ИнфраМ)
6. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 448 с. (ЭБС ИнфраМ)
7. Маслова Т.С. Бухгалтерский учет в государственных (муниципальных) учреждениях / Маслова Т.С. – М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 544 с. (ЭБС ИнфраМ)
8. Самохвалова Ю.Н. Бухгалтерский учет: Практикум: Учебное пособие / Ю.Н. Самохвалова. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 232 с. (ЭБС ИнфраМ)

В целях более глубокого изучения отдельных тем и последующего проведения опросов на практических занятиях, кроме рекомендуемой литературы, студенты могут использовать монографические труды по данной дисциплине, научные статьи из журналов, статьи в периодических изданиях и ресурсы сети Интернет.

В процессе изучения дисциплины студент выполняет следующие виды самостоятельной работы:

- подготовка к текущему опросу по темам курса;
- подготовка и выступление с докладом;
- подготовка и выполнение контрольной работы;
- подготовка к зачёту

2.2 ПОДГОТОВКА К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Практические занятия проходят в виде коллоквиума.

Коллоквиум – вид учебно-теоретических занятий, представляющих собой обсуждение под руководством преподавателя широкого круга

проблем. Одновременно это и форма контроля, коллективного опроса, позволяющая в короткий срок выяснить уровень знаний большого количества студентов.

Коллоквиум обычно проходит в форме дискуссии и требует обязательного активного участия всех присутствующих.

Подготовка к текущему опросу по темам курса

Раздел 1. Основы бюджетного управления

Тема 1. Бюджетирование как управленческая система

1. Понятие и виды планирования и бюджетирования.
2. Взаимосвязь планирования и бюджетирования с учетом и контролем в составе функций управления.
3. Понятие бюджета.
4. Виды и классификация бюджетов.
5. Генеральный, операционный и финансовый бюджеты организации.
6. Состав, структура, порядок и последовательность формирования генерального бюджета организации.

Тема 2. Системы бюджетирования

1. Задачи системы бюджетирования.
2. Параметры бюджета.
3. Внешние параметры системы бюджетирования.
4. Стандартные бюджетные формы.
5. Бюджетная единица.
6. Бюджетно-инвестиционный комитет общества.

Тема 3. Принципы управленческого бюджетирования

1. Основные принципы бюджетирования и их суть.
2. Суть принципов бюджетирования.

Раздел 2. Формирование бюджета

Тема 4. Модель бюджетирования

1. Понятие моделей бюджетирования.
2. Виды моделей бюджетирования.

Тема 5. Организация операционного бюджетирования

1. Понятие операционного бюджета.
2. Состав операционного бюджета.

3. Особенности операционного бюджета.
4. Этапы построения операционного бюджета.
5. Суть этапов построения операционного бюджета.

Тема 6. Подходы бюджетирования

1. Современные подходы к бюджетированию.
2. Плюсы и минусы подходов к бюджетированию.

Раздел 3. Центры финансовой ответственности

Тема 7. Типология центров ответственности

1. Понятие центров ответственности.
2. Принцип нормирования.
3. Типы центров ответственности.

Тема 8. Этапы формирования центров финансовой ответственности

1. Цель системы ЦФО.
2. Этапы формирования ЦФО.
3. Особенности формирования ЦФО.

Тема 9. Структура центров финансовой ответственности

1. Классификация ЦФО.
2. Центр затрат.
3. Центр доходов.
4. Центр прибыли.
5. Центр инвестиций.

Раздел 4. Центры финансовой ответственности

Тема 10. Этапы проектирования системы бюджетного управления

1. Планирование бюджета.
2. Разработка бюджета.
3. Контроль учёта затрат.
4. Планирование.

Тема 11. Проблемы внедрения системы бюджетирования

1. Проблемы системы бюджетирования.
2. Подходы к решению проблем.
3. Сферы применения.

Подготовка и выступление с докладом

Помимо коллективного опроса, в течение семестра студенты готовят доклады по узким темам, касающимся отдельных специфических аспектов бюджетного управления, формирования бюджета, финансовой ответственности и систем бюджетирования.

Примерная тематика докладов

1. Бюджетирование как технология планирования в сельскохозяйственных организациях.
2. Операционный бюджет сельскохозяйственной организации.
3. Финансовый бюджет сельскохозяйственной организации.
4. Учёт и контроль исполнения бюджетов в сельскохозяйственных организациях.
5. Учёт затрат и калькуляция себестоимости услуг вспомогательных производств в сельскохозяйственных организациях.
6. Учёт затрат и калькуляция себестоимости работ и услуг машинно-тракторного парка в сельскохозяйственных организациях.
7. Особенности технологии производства и учёта затрат в растениеводстве.
8. Учёт затрат в незавершённом производстве, распределяемых расходов и прочих затрат в растениеводстве.
9. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции зерновых культур в сельскохозяйственных организациях.
10. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции технических культур в сельскохозяйственных организациях.
11. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции овощеводства в сельскохозяйственных организациях.
12. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции кормопроизводства в сельскохозяйственных организациях.
13. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции плодоводства в сельскохозяйственных организациях.
14. Особенности технологии производства и учёта затрат в животноводстве.
15. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции скотоводства в сельскохозяйственных организациях.
16. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции свиноводства в сельскохозяйственных организациях.

17. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции овцеводства в сельскохозяйственных организациях.

18. Учёт затрат и калькуляция себестоимости птицеводства в сельскохозяйственных организациях.

19. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции пчеловодства в сельскохозяйственных организациях.

20. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции коневодства в сельскохозяйственных организациях.

21. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции рыбоводства в сельскохозяйственных организациях.

22. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции переработки растениеводческого сырья в сельскохозяйственных организациях.

23. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции переработки животноводческого сырья в сельскохозяйственных организациях.

24. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции переработки промышленного сырья в сельскохозяйственных организациях.

25. Учёт затрат обслуживающих производств в сельскохозяйственных организациях.

2.3 ПОДГОТОВКА И ВЫПОЛНЕНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

В соответствии с рабочим учебным планом подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит» по дисциплине «Бюджетирование и контроль затрат» студенты в обязательном порядке выполняют контрольную работу.

Целью выполнения контрольной работы является систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний на основе самостоятельного изучения и обобщения научной и учебной литературы.

Варианты заданий контрольной работы

ВАРИАНТ №1

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости услуг отдельных видов вспомогательных производств (автомобильного транспорта, энергетических производств и водоснабжения) в сельскохозяйственных организациях.

2. Учёт затрат и калькулирование в организациях отраслей пищевой промышленности.

ВАРИАНТ №2

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции зерновых культур в сельскохозяйственных организациях.
2. Учёт затрат и калькулирование в организациях строительной отрасли и отраслей промышленности строительных материалов.

ВАРИАНТ №3

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости картофеля, продукции овощеводства и плодоводства в сельскохозяйственных организациях.
2. Учёт затрат и калькулирование в организациях полиграфической промышленности.

ВАРИАНТ №4

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции технических культур в сельскохозяйственных организациях.
2. Учёт затрат и калькулирование в организациях электроэнергетической промышленности.

ВАРИАНТ №5

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции молочного и мясного скотоводства в сельскохозяйственных организациях.
2. Учёт затрат и калькулирование в организациях отраслей лёгкой промышленности.

ВАРИАНТ №6

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции свиноводства в сельскохозяйственных организациях.
2. Учёт затрат и калькулирование в организациях лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности.

ВАРИАНТ №7

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции птицеводства в сельскохозяйственных организациях.
2. Учёт затрат и калькулирование в организациях отраслей металлургической промышленности.

ВАРИАНТ №8

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции промышленных производств по переработке растениеводческого сырья в сельскохозяйственных организациях.

2. Учёт затрат и калькулирование в организациях отраслей машиностроения и металлообработки.

ВАРИАНТ №9

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции промышленных производств по переработке животноводческого сырья в сельскохозяйственных организациях.

2. Учёт затрат и калькулирование в организациях химической и нефтехимической промышленности.

ВАРИАНТ №10

1. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции промышленных производств по переработке промышленного сырья в сельскохозяйственных организациях.

2. Учёт затрат и калькулирование в организациях отраслей топливной промышленности.

Требования к оформлению контрольной работы

Контрольная работа оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

Контрольная работа должна быть выполнена с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги формата А4 через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, шрифт – Times New Roman, размер 14, полужирный шрифт не применяется.

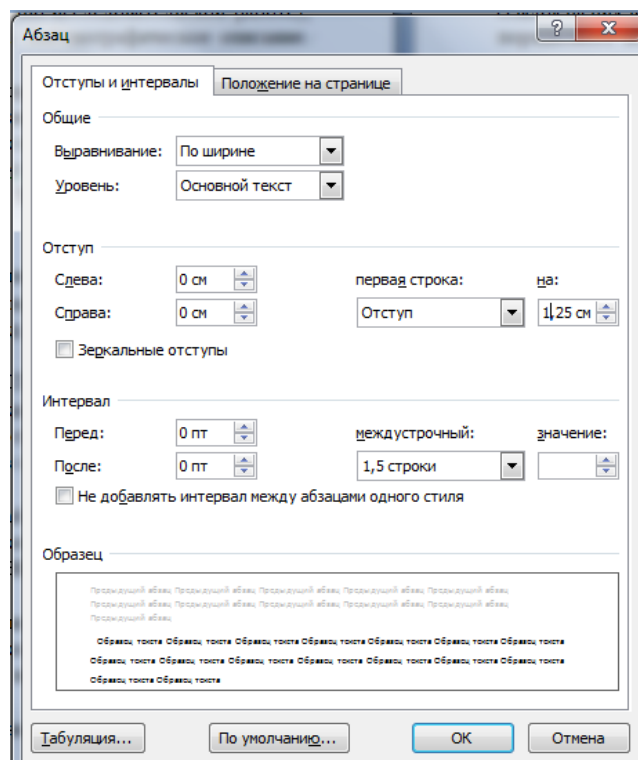


Рисунок 1. Формат текста в контрольной работе

Текст контрольной работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – не менее 10 мм, верхнее и нижнее – не менее 20 мм, левое - не менее 30 мм (ГОСТ 7.32-2001, в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005)

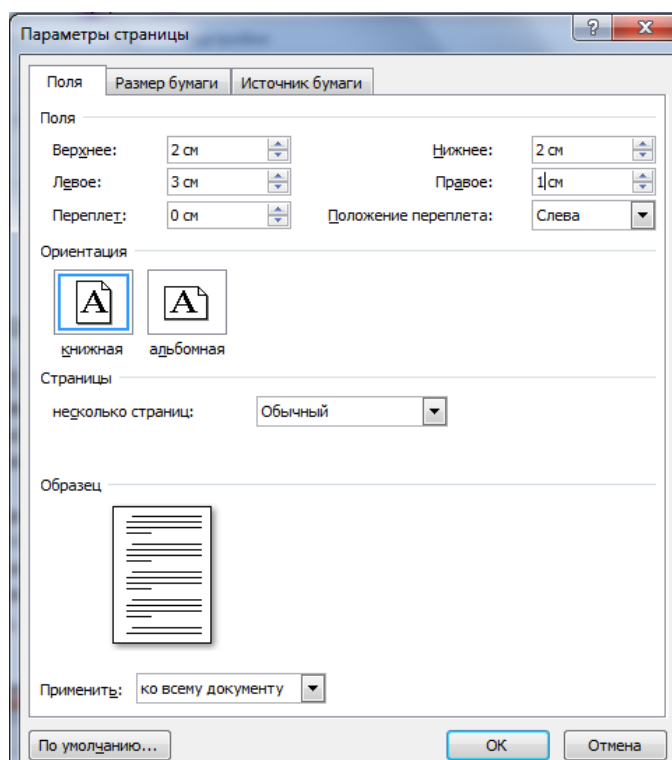


Рисунок 2. Формат страниц в выпускной квалификационной работе

«ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ» служат заголовками структурных элементов контрольной работы. Заголовки структурных элементов следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать прописными буквами, не подчеркивая.

«ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ» не нумеруются.

Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами. Заголовки параграфов печатаются строчными буквами (кроме первой прописной).

Графики, схемы, диаграммы располагаются в контрольной работе непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Название графиков, схем, диаграмм помещается под ними, пишется без кавычек и содержит слово *Рисунок* без кавычек и указание на порядковый номер рисунка, без знака №, например: Рисунок 1. Название рисунка.

Таблицы располагаются в контрольной работе непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы.

Таблица 1 – Основные финансово-экономические показатели деятельности ООО «СтройДорТранс» за 2010-2014 гг.

Показатели	Ед. изм.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Изменение 2014 г. к 2010 г.	
							тыс. руб.	%
Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг	тыс. руб.	54780	63596	67652	89509	101019	46239	184,4
Себестоимость реализованной продукции	тыс. руб.	51498	56516	61137	80951	90890	39392	176,5
Валовая прибыль	тыс. руб.	3282	7080	6515	8558	10129	6847	308,6
Прибыль от продаж	тыс. руб.	406	1586	-337	16	706	300	173,9
Чистая прибыль	тыс. руб.	207	811	2310	1785	1055	848	509,7
Среднесписочная численность работников	чел.	18	21	23	26	28	10	155,6
Среднегодовая производительность труда 1 работника	тыс. руб.	3043	3028	2941	3443	3608	564	118,5
Среднемесячная заработная плата 1 работника	тыс. руб.	20	23	23	25	29	9	145



Рисунок 1. Составляющие финансового состояния организации

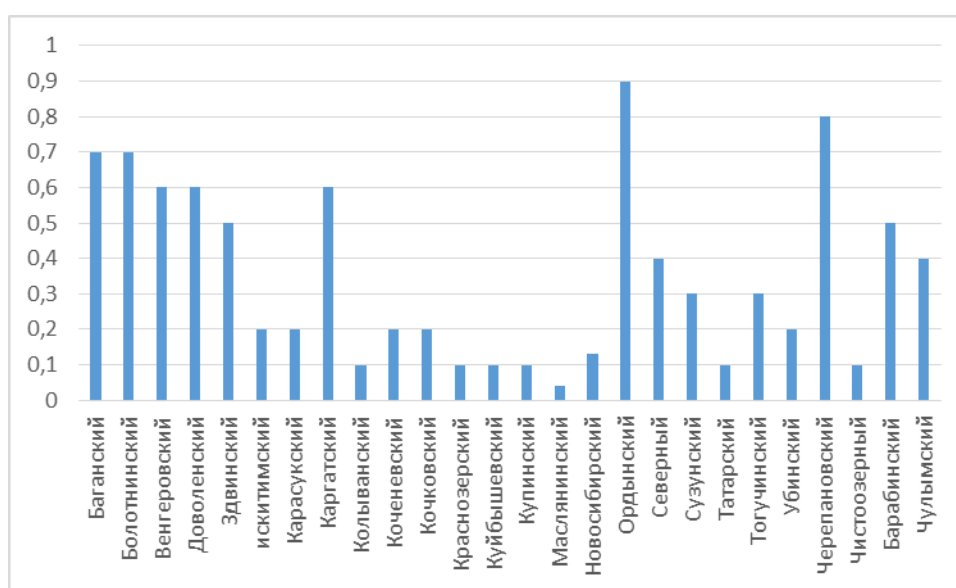


Рисунок 9 Оценка коэффициента абсолютной ликвидности сельхозорганизаций Новосибирской области в 2014 г.

Влияние государственной поддержки на доходность сельхозпроизводителей (D^{sub} – субсидируемая доходность) можно определить по следующей формуле:

$$D^{sub} = \frac{SD - SC}{SC} \times 100, \quad (1)$$

где SD – совокупные доходы сельхозпроизводителей, определяемые как сумма выручки от реализации продукции и прочих доходов, в т.ч. субсидий;

SC – совокупные расходы сельхозпроизводителей, определяемые как сумма затрат на основное производство и прочих расходов.

Страницы контрольной работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе и содержании не проставляют.

Каждый параграф работы следует начинать с новой страницы.

2.4 ПОДГОТОВКА К ЗАЧЁТУ

По окончании семестра студенты сдают зачёт по дисциплине.

Список вопросов для подготовки к зачёту

1. Планирование как основа бюджетирования. Виды планирования.
2. Сущность бюджетирования и классификация бюджетов.
3. Структура и порядок формирования операционного бюджета.
4. Структура и порядок формирования финансового бюджета.
5. Общий порядок учета производственных затрат и выхода продукции сельскохозяйственных организаций.
6. Сущность и задачи калькулирования продукции.
7. Методы учета затрат и калькулирования продукции.
8. Порядок закрытия операционных и результативных счетов.
9. Общие особенности учета затрат и калькулирования услуг вспомогательных производств.
10. Общие особенности учета затрат и калькулирования продукции растениеводства
11. Общие особенности учета затрат и калькулирования продукции животноводства.
12. Общие особенности учета затрат и калькулирования продукции промышленных производств.
13. Методика расчета себестоимости продукции переработки зерна и масложирового производства.
14. Методика расчета себестоимости продукции консервирования (засолки, квашения, сушки).
15. Методика расчета себестоимости продукции переработки животноводческого сырья (молока, скота и птицы).
16. Методика расчета себестоимости продукции кирпичного и лесопильного производств.

Составитель
Игнатенкова Ирина Валерьевна

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ
Методические указания для практических занятий, самостоятельной и
контрольной работы

Авторская редакция
Компьютерная верстка *А.К. Дмитриенко*