

**Новосибирский государственный аграрный университет**

**Экономический факультет**

## **Управление затратами в цепях поставок**

**Методические указания по выполнению контрольной работы**

**Новосибирск 2017**

УДК 658.7/8 (07)  
ББК 65. 291. 592, я 7  
У 677

***Кафедра экономики***

Составитель: ст. преподаватель **А. Ю. Стома**

Рецензенты:

доцент кафедры финансов и статистики,  
кандидат экономических наук **И.О. Утешева**

Управление затратами в цепях поставок: методические указания по выполнению контрольной работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т, экон. фак.; сост. А.Ю. Стома.- Новосибирск, 2017. – 13 с.

Методические указания по выполнению контрольной работы предназначены для студентов экономического факультета всех форм обучения по направлению подготовки Менеджмент.

Утверждены и рекомендованы к изданию методической комиссией экономического факультета (протокол № 6 от 22.06.2017 г.).

© Новосибирский государственный аграрный  
университет, 2017

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

**Цель дисциплины:** изучить особенности формирования логистических затрат, направления их снижения и основные методы управления логистическими затратами.

**Задачи дисциплины:**

- Получить представление о сущности экономических категорий: стоимость, затраты, расходы, себестоимость;
- Рассмотреть классификацию затрат по основным признакам;
- Изучить сущность логистических затрат, их декомпозицию по основным признакам;
- Получить представление об основных элементах затрат по фазам логистического процесса;
- Рассмотреть важнейшие элементы и специфику формирования затрат при перевозке грузов основными видами транспорта;
- Изучить основные методы управления затратами.

### 1.2. Место дисциплины в учебном процессе и требования к знаниям и умениям специалиста

Учебная дисциплина «Управление затратами в цепях поставок» в структуре основной образовательной программы входит в вариативную часть дисциплин блока Б1 направления подготовки Менеджмент в блок дисциплин по выбору.

Дисциплина «Управление затратами в цепях поставок» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих общекультурных и профессиональных компетенций бакалавра.

**Общекультурные компетенции (ОК):** способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3).

**Профессиональные компетенции (ПК):** способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на

основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9).

В результате изучения дисциплины студент должен (см. таблицу 1).

Таблица 1 - Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Осваиваемые знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОК, ОПК)
1	<b>Знать:</b>	
1.1	сущности экономических категорий: стоимость, затраты, расходы, себестоимость и состав затрат по основным компонентам логистических процессов	ОК-3; ПК-9
1.2	состав логистических затрат по основным компонентам логистических процессов	ОК-3; ПК-9
2.	<b>Уметь:</b>	
2.1	калькулировать и анализировать себестоимость продукции (работ, услуг); принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета	ОК-3; ПК-9
2.2	осуществлять выбор наилучшего варианта цепей поставок на основе метода оптимизации затрат	ОК-3; ПК-9
3	<b>Владеть:</b>	
3.1	методами управления логистическими затратами	ОК-3; ПК-9

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины «Управление затратами в цепях поставок» студентами различных форм обучения предусматривает часы самостоятельной работы. Самостоятельная работа студента по дисциплине предполагает следующие направления:

- ознакомление с рабочей программой дисциплины «Управление затратами в цепях поставок» по направлению подготовки Менеджмент. Это необходимо для того, чтобы осмыслить содержание учебной дисциплины, круг вопросов, которые надо освоить. Извлечение из рабочих программ дисциплины – содержание разделов и тем дисциплины - дано в Приложении 1;

- подбор и изучение рекомендуемой и другой специальной литературы по дисциплине для глубокого освоения материала;

- подготовка к устному опросу по темам;
- выполнение контрольной работы по заданию, предлагаемому в настоящих методических указаниях;
- подготовка к зачету.

При изучении дисциплины и выполнении контрольной работы студент должен использовать учебную и специальную литературу, список которой приведен в конце методических указаний, дополнительную литературу и информацию из периодических изданий, собственный практический опыт и данные по предприятию, на котором работает обучающийся. При самостоятельном изучении дисциплины так же приветствуется составление краткого конспекта по темам учебной дисциплины.

### **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

Условия рыночной экономики требуют глубоких теоретических знаний и практических навыков в области эффективного функционирования предприятия и экономической обоснованности управленческих решений. Этим объясняется возрастающее значение изучения проблем управления затратами в цепи поставок.

Цель контрольной работы – проверка полноты и глубины усвоения материала в процессе самостоятельного изучения дисциплины, умения связывать теоретические знания с практикой при решении конкретных задач в области управления затратами.

Задачи выполнения контрольной работы:

- систематизация, углубление, расширение и закрепление теоретических знаний и практических умений по дисциплине;
- развитие навыков самостоятельной работы с необходимыми материалами и специальной литературой;

– умение использовать знания в области управления затратами на предприятии для повышения эффективности его деятельности.

Следует иметь в виду, что динамичность процессов социально-экономического развития страны усложняет изучение экономических дисциплин и, в частности, управление затратами в цепях поставок. Поэтому для глубокого изучения некоторых вопросов возникает необходимость привлечения информации из различных источников.

Контрольная работа представляется в срок, установленный графиком учебного процесса, и сдается на кафедру. После проверки работы преподавателем, студент защищает выполненную работу. При возврате проверенной, но не допущенной к защите работы студент должен внести исправления в соответствии с замечаниями преподавателя и предоставить работу на повторную проверку. При отправке работы на повторное рецензирование обязательно представлять работу с первой рецензией.

Зачтенная контрольная работа является основанием для допуска студента к зачету по дисциплине.

#### **4. КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ**

Темы контрольных работ для обучающихся очной и заочной форм обучения:

1. Экономическая сущность и взаимосвязь между экономическими категориями: стоимость, издержки и себестоимость.
2. Состав и характеристика затрат по элементам.
3. Состав и характеристика затрат по основным классификационным признакам.
4. Состав затрат по основным компонентам логистических процессов.
5. Состав затрат, связанных с запасами в цепях поставок.
6. Состав затрат в логистике снабжения и распределения.
7. Состав затрат экспедитора.

8. Состав затрат при перевозке грузов автомобильным транспортом.
9. Состав затрат при перевозке грузов морским транспортом.
10. Характеристика основных методов управления затратами.

## **5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

Контрольная работа является формой самостоятельной работы студента экономического факультета, основанной на положениях курса. Задания для выполнения контрольной работы выдаются в соответствии с последней цифрой шифра зачетной книжки или иным способом.

Выполнение контрольной работы предполагает умение работать с литературой, последовательно излагать материал в рамках исследуемого вопроса. Контрольная работа должна быть представлена в печатном виде на бумаге формата А4; шрифт Times New Roman размер 14 пт., междустрочный интервал полуторный, автоматический перенос слов; поля: верхнее 2 см, нижнее 2 см, левое 3 см, правое 1,5 см; абзацный отступ 1, 25; выравнивание текста по ширине страницы. Объем работы не должен превышать 15 листов. Литература указывается в алфавитном порядке с сортировкой по автору.

Структура контрольной работы:

1. Содержание: в нем указываются вопросы, которые раскрываются в контрольной работе.
2. Введение: раскрывается актуальность темы, цели и задачи работы.
3. Основная часть: выполняется по вопросам, указанным в содержании.
4. Заключение: основные выводы по теме исследования.
5. Список использованных источников.

## 6. БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

### Основной литературы

1. Логистика: Учебник / А.У. Альбеков, Т.В. Пархоменко, Г.А. Лопаткин [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. А.У. Альбекова. – М.: РИОР:ИНФРА-М, 2016. – 403с. – (Высшее образование), (ЭБС-Инфра-М).
2. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 430с. – (Высшее образование: бакалавриат), (ЭБС-Инфра-М).

### Дополнительной литературы

1. Гаджинский, А. М. Логистика [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / А. М. Гаджинский. - 21-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 420 с., (ЭБС-Инфра-М).
2. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; Под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - XXX, 634 с.: 70х100 1/16. + ( Доп. мат. [znanium.com](http://znanium.com)), (ЭБС Инфра-М).
3. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики: Учебник / Н.К. Моисеева; Под общ. ред. проф., д.э.н. В.И. Сергеева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 528 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (ЭБС-Инфра-М).
4. Трубочкина М. И. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (ЭБС-Инфра-М).

### Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 2. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1	Коммерческий информационный аналитический центр	<a href="http://www.cia-centre.ru">http://www.cia-centre.ru</a>
2	НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика»	<a href="http://www.cals.ru">http://www.cals.ru</a>
3	Форум по вопросам логистики	<a href="http://www.e-executive.ru/discussions/forum_10677/">http://www.e-executive.ru/discussions/forum_10677/</a>
4	Журнал «Логинфо»	<a href="http://www.loginfo.ru">http://www.loginfo.ru</a>
5	Информационный портал о логистике, транспорте, таможне	<a href="http://www.logistic.ru">http:// www.logistic.ru</a>
6	Информационное агентство «Логистика».	<a href="http://www.logistics.ru">http:// www.logistics.ru</a>
7	Международный центр логистики при ВШЭ-ГУ	<a href="http://www.mclog.ru">http:// www.mclog.ru</a>
8	Свободная энциклопедия Википедия	<a href="http://ru.wikipedia.org">http://ru.wikipedia.org</a>



(Извлечение из рабочей программы дисциплины)

## **2.2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Раздел 1. Теоретические основы затрат и себестоимости**

#### ***Тема 1.1. Понятие затрат и себестоимости***

Издержки, затраты, расходы и себестоимость как экономические категории. Себестоимость валовой продукции и себестоимость единицы продукции. Классификация затрат и их состав по элементам затрат, по статьям калькуляции, деление затрат на прямые и косвенные, на постоянные и переменные.

### **Раздел 2. Управление логистическими затратами**

#### ***Тема 2.1. Понятие затрат в логистических системах***

Понятие логистических затрат. Потери, как составная часть логистических издержек. Основные факторы, формирования логистических затрат. Декомпозиция логистических затрат по важнейшим признакам. Уровень логистических затрат.

#### ***Тема 2.2. Особенности формирования логистических затрат по основным компонентам логистических процессов***

Основные элементы затрат на физическое продвижение материалов. Основные элементы затрат на запасы. Основные элементы затрат на информационные процессы.

#### ***Тема 2.3 Затраты, связанные с запасами в цепях поставок.***

Формирование затрат на закупку запаса. Формирование затрат на пополнение запаса. Формирование затрат на содержание запаса. Общие затраты, связанные с запасами.

#### ***Тема 2.4 Состав затрат в логистике снабжения и распределения***

Факторы, влияющие на формирование затрат в логистике снабжения. Основные компоненты затрат логистики снабжения. Факторы, влияющие на формирование затрат в логистике распределения. Основные компоненты затрат логистики распределения. Направления снижения затрат на этапах снабжения и распределения.

### ***Тема 2.5. Состав затрат при транспортировке***

Понятие затрат при транспортировке. Сущность экспедиторской деятельности и затраты экспедитора. Состав затрат при перевозке грузов автомобильным транспортом. Переменные и постоянные затраты. Состав затрат при перевозке грузов морским транспортом. Затраты судовладельца и фрахтователя. Риски, которые оплачивают судовладелец и фрахтователь.

### ***Тема 2.6. Методы управления логистическими затратами***

Основные методы управления логистическими затратами: директ-костинг; стандарт-кост; метод ABC; таргет-костинг; кайзен-костинг; CVP-анализ; бенчмар-кинг затрат. Приведите алгоритм управления логистическими затратами.

**Пример оформления титульного листа контрольной работы**

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Экономический факультет

Кафедра экономики

***Контрольная работа***

***по дисциплине***

**Управление затратами в цепях поставок**

тема: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Выполнил** \_\_\_\_\_

(Фамилия И.О.)

студент \_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ форма обучения

направление подготовки \_\_\_\_\_

группа \_\_\_\_\_ № зачетной книжки \_\_\_\_\_

Подпись \_\_\_\_\_

**Преподаватель** \_\_\_\_\_

(Фамилия И.О.)

Должность \_\_\_\_\_

уч. степень, уч. звание

Оценка \_\_\_\_\_ Дата: \_\_\_\_\_

Подпись \_\_\_\_\_

Новосибирск, 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ....</b>	<b>4</b>
<b>3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ.....</b>	<b>5</b>
<b>4. КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ.....</b>	<b>6</b>
<b>5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>6. БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....</b>	<b>8</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1.....</b>	<b>9</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2.....</b>	<b>11</b>

Составитель **Стома Анна Юрьевна**

## **Управление затратами в цепях поставок**

**Методические указания по выполнению контрольной работы**

В авторской редакции  
Компьютерный набор А.Ю.Стома

Подписано в печать . . .17 г.  
Формат 60x84 1/16. Объем 0,8 уч.-изд. л.  
Тираж 100 экз.  
Изд. № . Заказ №

---

630039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160