

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра менеджмента

Управление производством
Методические указания для практических занятий и
самостоятельной работы

Новосибирск 2016

УДК
ББК

Кафедра менеджмента

Составители :*А.З. Каликина*
А.Т. Стадник

Управление производством. Методические указания для практических занятий Новосиб. гос. аграр. ун-т; Экон. фак.; А.З. Каликина, А.Т.Стадник – 2016 – 11с.

Методические указания предназначены для студентов биолого-технологического факультета всех форм обучения. Направление [подготовки](#) 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания

Утверждены и рекомендованы к изданию методической комиссией экономического факультета (протокол № 1 от 21 января 2016г.).

© Новосибирский государственный аграрный университет, 2016

Введение

Цель изучения дисциплины - усвоение теоретических положений о предмете, принципах, функциях, методах, средствах и формах управления производством, формирование управленческого мировоззрения, мышления, умений и навыков по принятию и реализации управленческих решений, возникающих в процессе производства и функционирования организации. Программа учебной дисциплины ориентирована на изучение следующих вопросов: общетеоретические вопросы управления эффективностью управления персоналом в организации. Подготовка к практическим занятиям и обсуждение на семинарах, предлагаемых в методических указаниях вопросов, позволит лучше разобраться в теории управления и использовать основы экономических знаний для разработки мероприятий по совершенствованию технологических процессов производства продукции питания различного назначения.

Тематика семинаров

Семинар №1

Тема 1. Сущность, методы управления производством.

Вопросы к рассмотрению:

1. Развитие теории и практики управления производством..
2. Основные подходы к управлению
3. Задачи и методы управления производством

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

1. Роль организации (фирмы) в современном обществе.
2. Внутренняя и внешняя среда организации(фирмы) и их взаимосвязь

Семинар №2

Тема: Принципы управления.

Вопросы к рассмотрению:

1. Понятие, цель и принципы управления производством.
2. Потребность и необходимость управления в деятельности человека.
3. Управление и его элементы.
4. Субъект и объект управления.
5. Управление в системе понятий рыночной экономики.
6. Общие принципы управления

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

1. Производственный процесс— основа деятельности фирмы
2. Принципы организации производственного процесса.

Семинар №3

Тема: Функции управления

Вопросы к рассмотрению:

1. Понятие функции управления.
2. Содержание функций
 - организация;
 - планирование и прогнозирование;
 - мотивация деятельности;
 - учет, контроль, мониторинг в системе менеджмента;
 - координация и регулирование.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

- 1.Производственная структура предприятия.
- 2Производственный цикл и его структура

Семинар №4

Тема: Структура управления производством.

Вопросы к рассмотрению

- 1.Понятие и сущность структуры управления.
- 2.Принципы построения структур управления.
- 3.Типы структур управления (линейная, функциональная, матричная).
4. Проектирование структур управления.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

- 1.Организационно-правовые формы организаций (предприятий).
- 2.Структуры управления в организациях разных организационно-правовых форм.

Семинар №5.

Тема: Управленческие решения,

Вопросы к рассмотрению

- 1.Понятие, сущность, цели управленческих решений. ..
- 2.Управленческие решения как продукт управления.
- 3.Классификация управленческих решений.
- 4.Реализация управленческих решений.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

- 1.Алгоритм подготовки и принятия управленческого решения.
- 2.Реализация управленческого решения и контроль за исполнением управленческого решения.

Семинар №6.

Тема: Основы принятия управленческих решений,

Вопросы к рассмотрению

- 1.Методы принятия управленческих решений.
- 2..Особенности методов и моделей принятия решений.

- 3..Информационное обеспечение управленческих решений (соотношение достоверности и оперативности).
- 4.Современные подходы к принятию управленческого решения.
- 5.Риски при принятии управленческих решений.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

- 1.Классификация рисков при принятии управленческого решения.
- 2.Способы регулирования рисков

Семинар№7.

Тема: Управленческий контроль: его формы и средства реализации.

Вопросы к рассмотрению

- 1.Управленческий контроль: его формы и средства реализации.
- 2.Формы и функции управленческого контроля.
- 3.Инструменты управленческого контроля.
- 4.Экономический анализ хозяйственной деятельности организаций в системе управленческого контроля.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

- 1.Виды и функции управленческого контроля.
- 2.Этапы процесса управленческого контроля.

Семинар №8.

Тема. Управление персоналом организации.

Вопросы к рассмотрению

- 1.Понятие категории "персонал"
- 2.Персонал предприятия как объект управления
- 3.Классификация персонала
- 4.Эволюция концептуальных подходов к управлению персоналом

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

- 1.Власть и влияние: сущность и формы власти.
2. Стил ь работы руководителя.
7. Управление конфликтными ситуациями в организации

Семинар №.9

Тема: Кадровый менеджмент.

Вопросы к рассмотрению

1. Сущность и функции кадрового менеджмента.
2. Кадровая политика.
3. Цели и задачи кадрового планирования
3. Методы планирования трудовых ресурсов.
4. Отбор и подбор кадров.
5. Управление деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

1. Подбор и расстановка кадров
2. Организация социального развития коллектива

Семинар №.10

Тема: Планирование работы с персоналом организации

: Вопросы к рассмотрению

1. Сущность планирования работы с персоналом организации
2. Оперативный план работы с персоналом.
3. Маркетинг персонала.
5. Управление деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала
4. Управление деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

1. Обучение и повышение квалификации кадров
- 2.) Аттестация и оценка персонала

Семинар №11

Тема . Мотивация персонала.

Вопросы к рассмотрению

1. Мотивация персонала.
2. Современные тенденции формирования системы мотивации труда.
3. Мотивация труда, система потребностей.
4. Виды мотивации.
5. Теории мотивации.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

1. Развитие концепции мотивации разными школами управления
2. Система мотивов труда.

Семинар №12

Тем.: Стимулирование персонала.

Вопросы к рассмотрению

1. Ураткая характеристика систем материального стимулирования.
2. Прямое материальное стимулирование
3. Формы и системы оплаты труда.

Задание для самостоятельной работы. Подготовить доклад, информационные сообщения на темы:

1. Система стимулов персонала.
2. Нематериальное стимулирование.

Список основной литературы

1. Кибанов А.Я., Управление персоналом организации: Учеб. / А.Я.Кибанов, И.А.Баткаева и др.; Под ред. А.Я.Кибанова - 4-е изд., доп. и перераб. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 695 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат).

2. Туровец О.В. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б.Родионов и др.; Под ред. О.Г.Туровца - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат).

Список дополнительной литературы

1. Стратегическое управление организацией: Учебное пособие / В.М. Тумин, Г.Д. Антонов, О.П. Иванова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 239 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат).

2. Федорова, Л. П. Экономика и управление на предприятии (торговля и общественное питание) [Электронный ресурс] : Методические рекомендации по выполнению выпускных квалификационных работ / Л. П. Федорова, А. В. Шаркова. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 104 с.

Составители: Каликина Анна Захаровна
Стадник Анатолий Тимофеевич

Управление производством
19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания

Методические указания для практических занятий
и самостоятельной работы

Редактор Н.К. Крупина
Компьютерная верстка Н.С. Пияр

Подписано в печать 2016 г. Формат 60x84 ¹/₁₆.
Объем 1,4 уч.-изд. л., 1,6 усл. печ. л.
Тираж 100 экз. изд. № Заказ №

Отпечатано в издательстве
Новосибирского государственного аграрного университета
630039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, каб.106.
Тел./факс (383) 267-09-10. E-mail: 2134539@mail.ru