

**Новосибирский государственный аграрный университет  
Факультет государственного и муниципального управления  
Кафедра сервиса недвижимости**

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

*Методические указания по проведению  
практических занятий  
и самостоятельной работе*

**Новосибирск 2016**

УДК 338.124.4 (07)

ББК 65.291.931,я7

А 721

Кафедра сервиса недвижимости

Составитель: ***В.Ф.Корнюш***, старший преподаватель кафедры сервиса недвижимости

**Антикризисное управление:** методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работе/ Новосибирский государственный аграрный университет; сост. В.Ф.Корнюш.– Новосибирск, 2016. - 32 с.

Методические указания предназначены для студентов очной формы обучения факультета Государственного и муниципального управления по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Пособие содержит тематику и вопросы, которые планируется обсудить по каждой теме на практическом занятии, задания для самостоятельной работы, тематику рефератов, список рекомендуемой литературы.

Утверждены и рекомендованы методической комиссией факультета государственного и муниципального управления.

© ***Новосибирский государственный аграрный университет, 2016***

## Содержание

1. Цели и задачи дисциплины.....	4
2. Содержание курса.....	6
3. Примерные задания для контрольных (самостоятельных) работ.....	13
4. Самостоятельная работа студентов.....	16
5. Подготовка и написание реферата.....	22
6. Темы рефератов по дисциплине .....	25
8. Вопросы для подготовки к зачету.....	27

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Становление рыночных отношений в нашей стране характеризуется неоднозначной и динамично меняющейся окружающей средой. Многие предприятия и организации находятся в кризисной ситуации, являются неплатежеспособными. Для предупреждения и преодоления этих негативных явлений на предприятиях должна применяться система специальных профилактических и оздоровительных мер, определяемая как антикризисное управление.

**Целью** дисциплины является углубление у студентов знаний конкретной экономики. Ее важность обусловлена кризисным состоянием многих предприятий, что в значительной мере усложняет социально-экономические процессы на территориях муниципальных образований.

Основной задачей изучения дисциплины «Антикризисное управление» является реализация требований, установленных в Государственном стандарте высшего образования к подготовке бакалавров направления «Государственное муниципальное управление».

В ходе изучения дисциплины «Антикризисное управление» ставятся следующие задачи:

Задачи дисциплины:

- освоение студентами теоретической и методологической базы, на основе которой возможно раннее обнаружение надвигающегося кризиса;
- изучение механизма возникновения кризисного состояния;
- разработка стратегии и тактики антикризисного управления;
- дать обучающимся представление о закономерностях и конкретных причинах возникновения кризисных ситуаций на предприятии;
- выявить специфические причины несостоятельности и банкротства российских предприятий в современных условиях;
- показать роль государства в предупреждении кризисных ситуаций на предприятиях и преодолении их последствий;

- познакомить с современными подходами к антикризисному управлению и показать его составные компоненты (подсистемы);
- показать последовательность мер антикризисного управления от диагностики экономического состояния предприятия до осуществления конкретных мер, направленных на восстановление его нормального функционирования и платежеспособности;
- обеспечить понимание студентами основных положений законодательства о несостоятельности (банкротстве), других нормативно-правовых актов, обеспечивающих процедуры реабилитации и ликвидации неплатежеспособных предприятий-должников.

В результате изучения курса обучающиеся должны:

- знать положения нормативно-правовой базы по вопросам несостоятельности (банкротства), основы управления производством, персоналом, финансами на предприятии в кризисных ситуациях;
- уметь проводить диагностику предприятия, разрабатывать и реализовывать планы его оздоровления, решать социальные проблемы трудового коллектива;
- научиться понимать специфические особенности поведения руководителей, менеджеров, всего персонала, собственников, кредиторов и должников предприятия в условиях антикризисного управления.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА**

### **Раздел 1. Проблемы антикризисного управления**

#### **Тема 1.1 Предмет и объект науки антикризисного управления**

1. Антикризисное управление - финансовое обеспечение функционирования и развития предприятий;
2. Воспроизводство материальных благ в условиях финансового кризиса.
3. Предмет, объект, функциональная роль научной дисциплины, её место в ряду экономических наук.

#### ***Вопросы для самоконтроля:***

1. Дайте определение антикризисного управления.
2. Перечислите принципы антикризисного управления.
3. Какие элементы включает в себя система антикризисного управления предприятием?
4. Дайте характеристику системы, процесса и механизма антикризисного управления.
5. Какие параметры определяют эффективность антикризисного управления?

#### **Тема 1.2. Финансовый кризис организации, его виды, фазы и последствия**

1. Кризис.
2. Классификация кризисов.
3. Фазы развития и преодоления кризисов.
4. Основные направления государственного регулирования.

#### ***Вопросы для самоконтроля:***

1. Дайте определение кризиса.

2. Каковы критерии классификации кризисов?
3. Приведите примеры экономических кризисов.
4. Охарактеризуйте факторы, симптомы и причины возникновения кризисов в организации.
5. Каковы причины возникновения кризиса в организации?

### **Тема 1.3. Механизм Антикризисного управления (методологические основы)**

1. Финансовый кризис.
2. Социально-экономические отношения.
3. Организационно-экономические отношения.
4. Последовательность управляющего воздействия антикризисного управления.
5. Участники антикризисного управления и правопорядок.

#### ***Вопросы для самоконтроля:***

1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?
2. Охарактеризуйте основные этапы антикризисного стратегического планирования.
3. Приведите пример тактических (оперативных) мероприятий по выводу предприятия из кризисной ситуации.
4. Какова взаимосвязь между антикризисной стратегией, структурой предприятия, его ресурсами и управленческой культурой?

## **Раздел 2. Диагностика банкротства**

### **Тема 2.1 Содержание диагностики банкротства.**

1. Этапы финансового кризиса должника- неплатежеспособность, неоплатность, банкротство.
2. Экономическое и правовое основание признание должника банкротом.
3. Финансовые показатели, которые используют в процессе распознавания банкротства, обоснование процедуры воздействия на должника.

***Вопросы для самоконтроля:***

1. Дайте определение и укажите признаки банкротства (несостоятельности) предприятия.
2. На какой срок вводится процедура наблюдения?
3. В чем заключается сущность финансового оздоровления?
4. С какой целью на предприятии-должнике вводится такая процедура банкротства, как внешнее управление?
5. В чем заключаются особенности конкурсного производства?
6. Раскройте содержание понятия «мировое соглашение».
7. Дайте определение диагностики.
8. Охарактеризуйте этапы диагностики кризиса.
9. Перечислите методы диагностики кризиса.
10. Какая информация может быть использована для диагностики кризисов в организации?
11. Раскройте содержание методов диагностики банкротства предприятия.

**Тема 2.2 Нормативные показатели платежеспособности предприятия**

Методы расчета финансовые показатели неплатежеспособности предприятия.



***Вопросы для самоконтроля:***

1. Какова роль государства в антикризисном управлении?
2. Охарактеризуйте понятие «антикризисное регулирование».
3. Какими факторами определяется необходимость государственного антикризисного регулирования?
4. Перечислите основные задачи, выполняемые Федеральной службой РФ по финансовому оздоровлению и банкротству.
5. На какой регулирующий орган РФ возложена организация подготовки антикризисных управляющих?

**Тема 2.3 Диагностика фиктивного и преднамеренного банкротства**

Выяснения неправомерных, противоправных действий должника, кредиторов, арбитражного управляющего, других заинтересованных лиц.

**Тема 2.4 Ответственность за фиктивное, преднамеренное банкротство**

Возможности противостоять фиктивному, преднамеренному банкротству в процессе арбитражного судопроизводства и управления. Нарушение законов. «Кодекс РФ об административных правонарушениях», статья 14.12 и статья 14.13. «Уголовный кодекс Российской Федерации», раздел VIII «Преступления в сфере экономики» статьи 195-197.

**Раздел 3. Диагностика финансового оздоровления**

**Тема 3.1 Содержание диагностики финансового оздоровления.**

Платежеспособность. Обоснование процедуры воздействия на должника. Целевая направленность судебных процедур воздействия на должника.

### **Тема 3.2. Методы расчета финансовых показателей предприятия**

Коэффициенты ликвидности:

Ктл – текущей ликвидности;

Кал – абсолютной ликвидности;

Кп – коэффициент покрытия;

Таблица финансовых показателей. Активы предприятия: быстро реализуемые, среднереализуемые, медленно реализуемые, труднореализуемые.

Коэффициент устойчивости:

Косс – обеспеченности собственными оборотными средствами;

Ку – финансовой устойчивости;

Кн – финансовой независимости, автономии;

Ксз – соотношения заемных и собственных средств.

Коэффициент деловой активности:

КА1 – общий оборачиваемости капитала;

КА2 – соотношении дебиторской и кредиторской задолженности;

КА3 – финансирование.

Коэффициенты прибыльности:

РА – рентабельность активов предприятия;

РОС – рентабельность основных средств;

РС – рентабельность текущих затрат;

ТОК – срок окупаемости капитальных вложений.

Методы анализа на основе коэффициентов. Документальная база финансового анализа должника.

## **Раздел 4. Арбитражное управление**

### **Тема 4.1. Участники Арбитражного управления**

Должник. Кредитор. Уполномоченные органы. Собрание и комитет кредиторов. Третьи лица. Лица, участвующие в деле о банкротстве. Арбит-

ражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Министерство Юстиции России. Арбитражный суд. Структура Арбитражных судов РФ.

#### **Тема 4.2. Судебные процедуры Арбитражного управления**

Экономическое обоснование и защита судебной процедуры воздействия на должника. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Конкурсная масса. Реестр требования кредиторов. Правила анализа финансового состояния должника. Особенности банкротства крестьянского (фермерского) хозяйства.

### **Раздел 5. Внесудебные процедуры антикризисного управления**

#### **Тема 5.1 Мировое соглашение. Финансовый мониторинг**

Заключение соглашения, утверждение и расторжение его.

Своевременное обнаружение нарушений платежной дисциплины, неплатежеспособного предприятия; предъявление должнику уведомительного требования о погашении кредиторской задолженности; инициирование разработки мер финансового оздоровления должника, обоснование процедуры воздействия на него.

#### **Тема 5.2. Внутренние источники финансового оздоровления**

Источники финансового оздоровления. Эффективность производства - основополагающее условие платежеспособности должника. Факторы. Безденежные организационно-финансовые формы товарообмена. Реструктуризация кредиторской задолженности. Продажа имущества должника.

**Тема 5.3. Санация должника (внешние источники финансового оздоровления)**

Источники и организационно-финансовые формы санации. Аренда и лизинг в условиях антикризисного управления. Венчурная форма инвестиции. Эмиссия акций – инвестиционная форма санации. Эффективность капитальных вложений в условиях арбитражного управления.

***Вопросы для самоконтроля:***

1. Дайте определение антикризисной инвестиционной стратегии.
2. Каковы основные источники финансирования инвестиций? Дайте оценку возможностей их использования в современных условиях.
3. Каковы основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса?
4. Перечислите основные методы оценки инвестиционной привлекательности предприятий.

**Тема 5.4. Социальное партнерство – сквозной принцип антикризисного управления**

Сущность принципа социального партнёрства. Три стороны социального партнёрства

***Вопросы для самоконтроля:***

1. Какое значение отводится инновационным процессам в ходе антикризисного управления?
2. Какие факторы оказывают влияние на инновационный потенциал предприятия?
3. Что является объектом инноваций в антикризисном управлении?
4. Охарактеризуйте виды антикризисных инноваций.
5. Какие способы финансирования могут использоваться при освоении антикризисных инноваций?

### **3. ПРИМЕРНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ (САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ) РАБОТ**

#### **Задание 1**

1. Содержание и эффективность антикризисного управления.
2. Диагностика банкротства предприятия.
3. На основе информации о деятельности конкретного объекта исследования сделать вывод о степени его платежеспособности и наличии признаков банкротства предприятия.

#### **Задание 2**

1. Система, механизм и процесс антикризисного управления.
2. Конкурсное производство: сущность, порядок и последствия введения.
3. Ваше предприятие планирует выход на новый рынок с новой продукцией. Известно, что такой вариант действий является наиболее рискованным. Какие мероприятия Вы предусмотрите для предотвращения банкротства Вашего предприятия в случае неудачи?

#### **Задание 3**

1. Типология кризисов.
2. Инновации в антикризисном управлении.
3. Используя различные методические подходы, спрогнозируйте вероятность банкротства Вашего предприятия. Обоснуйте мероприятия для снижения возможного риска банкротства.

#### **Задание 4**

1. Распознавание кризисов в организации.
2. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

3. Вы – руководитель промышленно предприятия «Х». В последнее время Ваша организация столкнулась с рядом серьезных проблем:

- ростом себестоимости продукции,
- падением объемов продаж;
- высоким уровнем изношенности основных фондов;
- ростом текучести кадров.

Разработайте программу вывода компании «Х» из кризисного состояния.

### **Задание 5**

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Разработка антикризисной маркетинговой стратегии.
3. Предприятие последовательно проходит различные стадии своего жизненного цикла. Какие аналитические задачи приобретают преимущественную остроту на различных этапах жизни предприятия? Какие организационные перестройки с этих позиций может претерпеть Ваше предприятие, в том числе и в условиях кризиса?

### **Задание 6**

1. Технология антикризисного управления.
2. Сущность, порядок и последствия введения финансового оздоровления.
3. Ваша организация является крупным кредитором несостоятельного предприятия. Вы должны осуществить выбор между внешним управлением и конкурсным производством (продажей). Какая экономическая информация о несостоятельном предприятии потребуется Вам для осуществления данного выбора? Связан ли Ваш выбор с финансовым положением Вашей организации?

### **Задание 7**

1. Понятие кризиса: сущность, природа, причины возникновения.

2. Сущность, порядок введения и последствия наблюдения.

3. Рассмотрите организационную структуру управления Вашего предприятия, охарактеризуйте практику принятия решений. Готовы ли экономические службы Вашего предприятия выявлять слабые негативные сигналы, разумно на них реагировать?

### **Задание 8**

1. Разработка и реализация антикризисной стратегии.

2. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

3. Представьте характерные экономические параметры внешней среды Вашего предприятия и характер их благоприятных и негативных изменений. Изменение каких факторов внешней среды может стать причинной кризисной ситуации в Вашей организации? Как изменение внешней среды отразится на внутренней среде Вашего предприятия?

### **Задание 9**

1. Кадровое обеспечение антикризисного управления.

2. Мировое соглашение: сущность, условия заключения и расторжения.

3. Ваше предприятие быстро теряет объемы деятельности и доходы. Вы вынуждены сокращать аппарат управления.

1) Какие службы и подразделения вы сократите в первую очередь?

Ответ обоснуйте.

2) Предложите мероприятия по выводу Вашего предприятия из кризисной ситуации.

### **Задание 10**

1. Нормативно-законодательная база антикризисного управления.

2. Антикризисное управление персоналом организации.

3. Ваше предприятие находится в острой кризисной ситуации. Вам необходимо разработать бизнес-план финансового оздоровления компании. Какие механизмы гарантирования ожидаемого эффекта Вы можете предложить для потенциальных инвесторов в рамках финансового оздоровления предприятия-должника?

#### **4. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ**

Представленные тестовые задания ориентированы на объективную оценку уровня знаний студентов, приобретенных в ходе изучения учебной дисциплины.

##### **1. В чем состоит сущность экономического кризиса?**

- а) в столкновении интересов и обострении противоречий работников и работодателей;
- б) в противоречии между доходами и расходами подразделений организации;
- в) в рассогласовании деятельности отдельных подсистем организации;
- г) в острых противоречиях в экономическом состоянии организации (кризисы «перепроизводства» и сбыта товаров, взаимоотношений между партнерами, неплатежи, потеря конкурентных преимуществ).

##### **2. Причины кризиса – это:**

- а) источники возникновения кризиса;
- б) внешние проявления кризисных явлений;
- в) первые признаки отрицательных тенденций (деловые конфликты, нарастание финансовых проблем и т.д.);
- г) событие или фиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.



### 3. Неплатежеспособность предприятия – это:

- а) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов;
- б) неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости;
- в) неспособность предприятия исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;
- г) финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам.

### 4. Найдите соответствие между понятиями:

Критерий	Типы кризисов
1. Масштабы проявления.	а) макро- и микрокризисы;
2. Структура отношений в социально-экономической системе, дифференциация проблематики ее развития.	б) общие и локальные;
3. Проблематика кризиса.	в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
4. Непосредственные причины возникновения.	г) природные, общественные экологические.

### 5. Найдите соответствие между понятиями:

Кризисы	Характеристика
1. Социальные.	а) характеризуют противоречия финансовой системы или финансовых возможностей фирмы. Это кризисы
2. Финансовые.	денежного выражения экономических процессов;
3. Психологические.	б) возникают при обострении противоречий или столкновении интересов различных социальных групп или образований: работников и работодателей, профсоюзов и предпринимателей, работников различ-
4. Организационные.	

ных профессий, персонала и менеджеров и т.п.;

в) кризисы в социально-экономическом климате общества, коллектива или отдельной группы;

г) кризисы разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности отдельных структурных подразделений, как отделение отдельных административных единиц, регионов, филиалов или дочерних фирм.

**6. Объектами диагностики в антикризисном управлении (АКУ) могут являться:**

- а) организационная структура управления компанией;
- б) конкретные виды ресурсов предприятия (материальные, трудовые, финансовые);
- в) цели организации;
- г) организация в целом;
- д) стратегия организации.

**7. Проранжируйте основные этапы обработки информации об объекте исследования при проведении диагностики:**

- а) обработка материала (расчет индексов и определение синтетических показателей, позволяющих дать оценку состояния объекта диагностирования, выявить ключевые тенденции и закономерности его развития).
- б) группировка и обобщение информации (на данном этапе используется метод кластерного анализа, позволяющий определить принадлежность той или иной информации к конкретной группе (подгруппе, классу) по принципу сходства и однородности. Полученные результаты оформляются в виде аналитических таблиц).
- в) анализ информации (предполагает формулирование выводов о состоянии диагностируемого объекта, представление их различными способами (в виде графиков, таблиц, диаграмм и т.д.)).

**8. Несостоятельность (банкротство) предприятия – это:**

- а) неспособность предприятия справиться с текущими платежами;
- б) признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;
- в) задолженность по заработной плате в течение 2 месяцев;
- г) невыполнение договорных обязательств.

**9. Кто не имеет права на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом?**

- а) должник;
- б) конкурсные кредиторы;
- в) уполномоченные органы;
- г) профсоюзный комитет предприятия.

**10. На каком этапе между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение?**

- а) в любое время до возбуждения дела о несостоятельности;
- б) на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде;
- в) в период проведения конкурсного производства;
- г) в случае погашения требований кредиторов.

**11. Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?**

- а) ликвидировать предприятие;
- б) возбудить дело о банкротстве;
- в) принять меры по предупреждению банкротства;
- г) рассчитаться с кредиторами.

**12. В соответствии с федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» кто может рассматриваться в качестве кандидатуры внешнего управляющего?**

- а) руководитель предприятия;
- б) лицо, представленное кредиторами;
- в) представитель должника;
- г) лица, представленные в арбитражный суд саморегулируемой организацией арбитражных управляющих.

**13. В соответствии с федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» внешний управляющий вправе отказаться от исполнения договоров должника:**

- а) в месячный срок с момента введения внешнего управления;
- б) в 3-месячный срок с момента введения внешнего управления;
- в) в 6-месячный срок с момента введения внешнего управления;
- г) по мере выявления нарушения законодательства при заключении договора.

**14. Вознаграждение арбитражному управляющему устанавливается:**

- а) собранием кредиторов;
- б) саморегулируемой организацией арбитражных управляющих;
- в) учредителями (участниками) должника;
- г) утверждается арбитражным судом по предъявлению собрания кредиторов.

**15. Внешнее управление вводится с целью:**

- а) выполнить требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда их жизни или здоровью;
- б) восстановить платежеспособность предприятия для продолжения деятельности;

- в) выполнить обязательства перед кредиторами;
- г) ликвидировать предприятие.

**16. Для проведения процедуры финансового оздоровления назначается:**

- а) временный управляющий;
- б) внешний управляющий;
- в) конкурсный управляющий;
- г) административный управляющий.

**17. Наблюдение – это:**

- а) передача управления предприятием временному управляющему;
- б) процедура банкротства, имеющая цель рассчитаться с кредиторами;
- в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества и проведения финансового анализа должника;
- г) передача управления предприятием административному управляющему.

**18. Что из нижеперечисленного не относится к чрезвычайным мероприятиям по восстановлению платежеспособности предприятия:**

- а) продажа активов, филиалов, незавершенного строительства;
- б) реструктуризация задолженности;
- в) разработка стратегии развития предприятия;
- г) установление жесткого контроля затрат.

**19. Финансовое оздоровление может вводиться на срок:**

- а) 7 месяцев;
- б) 18 месяцев;
- в) 2 года.

**20. Внешнее управление предприятием – это:**

- а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком;
- б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника;
- в) действия, направленные на устранение признаков банкротства предприятия;
- г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему.

## **5. ПОДГОТОВКА И НАПИСАНИЕ РЕФЕРАТА**

**Реферат** - это самостоятельная работа студента, выполненная на основе изучения научной литературы. В реферате студент по выбранной теме в сжатой форме описывает: постановку проблемы, её сущность, степень изученности, актуальность для России и делает выводы.

**Цель выполнения реферата** - расширение и систематизация знаний студента путем углубленного изучения, на основе литературных источников, одной из предложенных тем и правильное изложение данной темы в виде письменной работы.

После изучения литературы составляется подробный план реферата и только затем приступают к его оформлению.

**План реферата** - это основа работы, от его правильного оформления во многом зависит содержание, логика изложения и вся дальнейшая работа над текстом. В плане должна быть отражена структура работы:

- титульный лист (см. приложение 1);

- оглавление;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список литературы.

Реферат оформляется в виде машинописного текста на обычных стандартных листах формата А4. Текст размещают на одной стороне листа с соблюдением полей (слева - 30 мм, справа - 15 мм, сверху и снизу - 20-25 мм). Объем работы – не менее 15 страниц, включая титульный лист, план реферата, введение, заключение и список литературы.

Шрифт машинописного текста - Times New Roman, начертание - обычный, размер шрифта - 14, межстрочный интервал – полуторный (1,5).

**Оформление реферата** – должно соответствовать следующим общим положениям:

- Тема реферата выбирается согласно двум последним цифрам номера зачетной книжки (т.е. шифра). Например, последние цифры шифра 01 – тема 1, 10 – тема 10, 53 - тема 53 и т.д. и т.п.
- Реферат должен начинаться с титульного листа, оформленного в соответствии с установленными требованиями. Титульный лист считается первой страницей, но номер на ней не ставится.
- План (содержание) реферата должен в точности соответствовать порядку изложения материала. Это вторая страница, но она также не имеет обозначенного номера.
- Реферат должен иметь сквозную нумерацию страниц в верхнем правом углу (без точки).
- На последней странице должна быть подпись исполнителя с указанием даты завершения.

- Каждый раздел реферата следует начинать с новой страницы, и он должен иметь заголовок в соответствии с содержанием работы. Точка после заголовка раздела не ставится. Обязательным для реферата является логическая связь между разделами.

- Список литературы должен содержать не менее 5 источников, оформленных в алфавитном порядке в соответствии с требованиями.

Если это книга, то указываются фамилия и инициалы автора (авторов), название, место (город) издания, издательство и год издания.

Например: Агапов А.Б. Административное право.: Учеб.пособие для вузов / А.Б. Агапов – М.: изд-во Юрайт, 2011.-250с.

Если это статья из журнала, то указываются фамилия и инициалы автора (авторов), название статьи, название журнала, год и номер журнала.

Если это статья из сборника научных трудов, то указываются фамилия и инициалы автора (авторов), название статьи, название сборника, место (город) и год издания.

- Необходимо делать ссылки на использованную в работе литературу или упоминать нормативные акты, откуда берется информация.



## 6. ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1. Предмет науки «Антикризисное управление» её место в системе экономических наук.
2. Функциональная роль науки «Антикризисное управление».
3. Объект науки «Антикризисное управление».
4. Финансовое обеспечение функционирования и развития предприятия.
5. Экономический кризис, его признаки. Финансовый кризис.
6. Формулы кругооборота и оборота капитала, его обеспечение.
7. Формула цены, её структура.
8. Формула денежного обеспечения товарного обращения.
9. «Антикризисное управление» - управление в условиях финансового кризиса.
10. Методология связи финансового кризиса с экономическим, ценой материальных благ, кругооборота и оборота капитала, денежным обеспечением товарооборота.
11. Методологические основы механизма антикризисного управления.
12. Содержание диагностики банкротства.
13. Этапы неплатежеспособности должника, его банкротства: неплатежеспособность, неоплатность, банкротство.
14. Нормативные показатели неплатежеспособности, банкротства должника и формулы расчета их коэффициентов: текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборонными средствами, восстановление и утраты платежеспособности.
15. Схема отчета: диагноз финансового кризиса должника, его банкротства. (Финансовое состояние предприятия).
16. Фиктивное банкротство, его признаки.
17. Преднамеренное банкротство, его признаки.
18. Ответственность за фиктивное, преднамеренное банкротство.

19. Экономическое содержание финансовых показателей предприятия: ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности и окупаемости.
20. Формулы расчета финансовых показателей предприятия: ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности и окупаемости.
21. Методы финансового анализа: горизонтальный, вертикальный, трендовый, финансовых коэффициентов, сравнительных показателей, факторный анализ.
22. Документальная база финансового анализа: бухгалтерские отчеты, формы № 1-5.
23. Арбитражные процедуры воздействия на должника.
24. Арбитражное наблюдение.
25. Финансовое оздоровление.
26. Внешнее управление.
27. Конкурсное производство.
28. Мировое соглашение.
29. Финансовый мониторинг.
30. Внесудебные процедуры воздействия на должника, их функциональная роль.
31. Основные внесудебные процедуры воздействия на должника:
  - а) уведомительное требование о погашении кредиторской задолженности.
  - б) процедура мобилизации внутренних источников финансового обеспечения функционирования и развития предприятия.
32. Функциональная роль отслеживания платежеспособности предприятий.
33. Документальная база отслеживания платежеспособности предприятия.
34. Сущность финансового обеспечения и финансового оздоровления должника.

35. Внутренние источники финансового оздоровления должника.
36. Эффективность производства – основополагающее условие платежеспособности должника.
37. Источники и организационно-финансовые формы санации должника.
38. Аренда, лизинг, венчурная форма инвестиций в условиях антикризисного управления.
39. Содержание социального партнерства участников антикризисного управления.
40. Стороны социального партнерства.

## **7. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЕТУ**

1. Роль государства в процессе санации предприятий.
2. Неплатежеспособность как основная причина банкротства предприятий.
3. Роль ФСФО в процессе финансового оздоровления предприятий.
4. Этапы развития российского конкурсного права.
5. Особенности дореволюционного конкурсного права.
6. Особенности конкурсного права советского периода.
7. Особенности современного конкурсного права.
8. Предмет науки «Антикризисное управление» её место в системе экономических наук.
9. Функциональная роль науки «Антикризисное управление».
10. Объект науки «Антикризисное управление».
11. Финансовое обеспечение функционирования и развития предприятия.
12. Экономический кризис, его признаки. Финансовый кризис.
13. Схема отчета: диагноз финансового кризиса должника, его банкротства. (Финансовое состояние предприятия).
14. Фиктивное банкротство, его признаки.

15. Преднамеренное банкротство, его признаки.
16. Ответственность за фиктивное, преднамеренное банкротство.
17. Экономическое содержание финансовых показателей предприятия: ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности и окупаемости.
18. Формулы расчета финансовых показателей предприятия: ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности и окупаемости.
19. Методы финансового анализа: горизонтальный, вертикальный, трендовый, финансовых коэффициентов, сравнительных показателей, факторный анализ.
20. Документальная база финансового анализа: бухгалтерские отчеты, формы № 1-5.
21. Арбитражные процедуры воздействия на должника.
22. Арбитражное наблюдение.
23. Финансовое оздоровление.
24. Внешнее управление.
25. Конкурсное производство.
26. Мировое соглашение.
27. Финансовый мониторинг.
28. Внесудебные процедуры воздействия на должника, их функциональная роль.
29. Основные внесудебные процедуры воздействия на должника:
  - а) уведомительное требование о погашении кредиторской задолженности.
  - б) процедура мобилизации внутренних источников финансового обеспечения функционирования и развития предприятия.
30. Функциональная роль отслеживания платежеспособности предприятий.
31. Документальная база отслеживания платежеспособности предприятия.

32. Сущность финансового обеспечения и финансового оздоровления должника.
33. Внутренние источники финансового оздоровления должника.
34. Эффективность производства – основополагающее условие платежеспособности должника.
35. Источники и организационно-финансовые формы санации должника.
36. Аренда, лизинг, венчурная форма инвестиций в условиях антикризисного управления.
37. Содержание социального партнерства участников антикризисного управления.
38. Стороны социального партнерства.
39. Сравнительная характеристика законов о несостоятельности 1992, 1998 и 2002 г.
40. Сравнительная характеристика понятий несостоятельности и банкротства.
41. Достоинства и недостатки действующего закона о банкротстве.
42. Внешние признаки банкротства и основные понятия закона о банкротстве 2002г.
43. Процедуры банкротства: общая характеристика.
44. Понятие досудебной санации.
45. Понятие наблюдения.
46. Понятие финансового оздоровления.
47. Особенности осуществления внешнего управления.
48. Личность внешнего управляющего.
49. Меры по восстановлению неплатежеспособности.
50. Понятие конкурсного производства.
51. Понятие конкурсной массы, очередности требований кредиторов.
52. Понятие мирового соглашения.
53. Особенности процедур банкротства градообразующих и финансовых предприятий.

54. Особенности процедур банкротства с.-х. предприятий, предприятий оборонного комплекса и банкротства граждан.
55. Различие понятий антикризисного управления и антикризисного регулирования.
56. Макро- и микроэкономические причины неплатежеспособности.
57. Понятие внешних и внутренних обязательств фирмы.
58. Общая характеристика моделей прогнозирования банкротства.
59. Формулы кругооборота и оборота капитала, его обеспечение.
60. Формула цены, её структура.
61. Формула денежного обеспечения товарного обращения.
62. «Антикризисное управление» - управление в условиях финансового кризиса.
63. Методология связи финансового кризиса с экономическим, ценой материальных благ, кругооборота и оборота капитала, денежным обеспечением товарооборота.
64. Методологические основы механизма антикризисного управления.
65. Содержание диагностики банкротства.
66. Этапы неплатежеспособности должника, его банкротства: неплатежеспособность, неоплатность, банкротство.
67. Нормативные показатели неплатежеспособности, банкротства должника и формулы расчета их коэффициентов: текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборонными средствами, восстановление и утраты платежеспособности.
68. Российские модели прогнозирования банкротства.
69. Корректировочные коэффициенты КГТУ.
70. Модель прогнозирования банкротства Давыдовой-Беликова.
71. Достоинства и недостатки моделей Э.Альтмана.
72. Интегральная бальная оценка финансовой устойчивости Ковалева.
73. Качественная модель Аргенти.

- 74. Понятие комплексного подхода к диагностике состоятельного предприятия.
- 75. Анализ состояния реализации и производства продукции как элемент комплексной диагностики несостоятельности предприятия.
- 76. Анализ состава и структуры выпускаемой продукции как элемент комплексной диагностики несостоятельности предприятия.
- 77. Оценка эффективности использования производственных ресурсов как элемент комплексной диагностики несостоятельности предприятия.
- 78. Отличие понятий реформирование, реорганизация и реструктуризация предприятия.
- 79. Формы реорганизации предприятия.
- 80. Слияние как форма реорганизации предприятия.
- 81. Присоединение как форма реорганизации предприятия.

Составитель

*Корнюш Валерий Федорович*

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

*Методические указания по проведению  
практических занятий  
и самостоятельной работе*

Компьютерная верстка Н.В.Онищенко

ООО Печатный центр «КОПИР»

Подписано в печать

Формат 60x84 1/16. Тираж 100 экз.

Объем 2 уч.-изд.л. Изд. № 132.

---

Новосибирский государственный аграрный университет

630039, Новосибирск, ул.Добролюбова, 160