


**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра управления и отраслевой экономики**

Per. № ИУП.03-58  
« 05 » 10 2022 г.

**УТВЕРЖДЕН**  
на заседании кафедры  
Протокол от « 12 » 09 2022 г. № 2  
Заведующий кафедрой  
  
\_\_\_\_\_ Рудой Е.В.  
(подпись)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**Б1.В.ДВ.06.01 Управление логистическими рисками в цепях поставок**

Шифр и наименование дисциплины

**38.03.02 Менеджмент**

Код и наименование направления подготовки

**Логистика и управление цепями поставок**

Направленность (профиль)

# МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
<b>Оценка по пятибалльной системе</b>	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
<b>Оценка по системе «зачет <input type="checkbox"/> незачет»</b>	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

## Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>: режим доступа свободный).

**Паспорт  
фонда оценочных средств**

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум Тест
2	Классификация и морфологический анализ рисков	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум Тест
3	Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум Тест
4	Система управления риском	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум Тест
5	Методы управления рисками	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум Тест
6	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум Тест
7	Управление рисками на основе страхования	ОПК-2, ПК-15	Коллоквиум

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра экономики**  
**Вопросы для коллоквиумов**  
по дисциплине **Управление логистическими рисками в цепях поставок**

**Тема: Риск и проблемы устойчивости функционирования организации**

**Контрольные вопросы**

1. Что такое риск? Что понимают под убытком, реальным ущербом и упущенной выгодой?
2. Что такое риск в логистической системе?
3. Каковы основные источники возникновения и факторы риска в логистике снабжения?
4. Каковы основные источники возникновения и факторы риска в логистике производства?
5. Каковы основные источники возникновения и факторы риска в распределительной логистике?
6. Что такое устойчивость предприятия и устойчивость среды?

**Тема: Классификация и морфологический анализ рисков**

**Контрольные вопросы**

1. Приведите классификацию логистических рисков по основным признакам.
2. В чем сущность морфологического анализа рисков.

**Тема: Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности**

**Контрольные вопросы**

1. В чем выражаются материальные, трудовые, финансовые, потери времени и специальные виды потерь?
2. В чем сущность методики расчета ущерба (убытков) при различных последствиях нарушения договорных обязательств.

**Тема: Система управления риском**

**Контрольные вопросы**

1. Что такое риск-менеджмент в логистике?
2. Содержание и значение международного стандарта ISO 31000 «Риск Менеджмент – Принципы и руководства».
3. Что такое управление риском, что является субъектом и объектом управления рисками?
4. Дайте характеристику основных этапов управления риском.



## Тема: Методы управления рисками

### Контрольные вопросы

1. Дайте характеристику метода уклонение от риска.
2. Дайте характеристику метода диссипация риска.
3. Дайте характеристику метода диверсификация риска.
4. Дайте характеристику метода страхование риска.
5. Дайте характеристику метода поглощение риска (принятие риска на себя).
6. Дайте характеристику метода трансферт рисков.
7. Дайте характеристику метода лимитирование риска.

## Тема: Сравнение альтернативных решений в условиях риска

### Контрольные вопросы

1. В чем сущность учета альтернативных решений и отношения к риску при управлении логистическими рисками.
2. В чем суть метода дерева решений?

## Тема: Управление рисками на основе страхования

### Контрольные вопросы

1. В чем сущность и содержание системы страхования?
2. В чем сущность страхования логистических рисков?


### Критерии оценки:

**«Отлично»** - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

**«Хорошо»** - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов.

**«Удовлетворительно»** - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнены, некоторые из выполненных заданий, возможно содержат ошибки.

**«Безусловно неудовлетворительно»** - теоретическое содержание курса не освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий.

Составитель  А.Ю. Стома «18» 04 2017 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра экономики  
**Фонд тестовых заданий**  
**для проверки остаточных знаний**  
по дисциплине **Управление логистическими рисками в цепях поставок**

1. Что такое упущенная выгода, для лица, чье право нарушено:

- а) недополученные доходы, которое это лицо получило бы при обычных условиях гражданского оборота, если бы его право не было нарушено.
- б) расходы, которые лицо, чье право нарушено, произвело или должно будет произвести для восстановления нарушенного права.
- в) утрата или повреждение имущества лица, чье право нарушено.

2. Установите соответствие между источниками возникновения рисков и функциональными областями логистики:

*Область логистики*

- А. Логистика снабжения.
- В. Логистика производства.
- С. Распределительная логистика.

*Источники возникновения рисков*

- 1. Производственно-технологический цикл.
- 2. Состояние рынка материально-технических ресурсов.
- 3. Структура потребительских предпочтений.
- 4. Товарная политика организации.
- 5. Операции связанные с приобретением материалов, комплектующих.
- 6. Отсутствие эффективного производственного менеджмента.

3. Какое значение коэффициента вариации отражает умеренную колеблемость:

- а) менее 10%.
- б) 10%-25%.
- в) более 25%.

4. Риски, которые представляют собой взаимосвязанную группу рисков, в которой связь выражается в том, что возникновение одного риска повлечет за собой появление другого, это:

- а) массовые.
- б) индивидуальные.
- в) системные риски.

5. В зависимости от результатов функционирования ЛС риск возникновения гражданской ответственности выражается в:

- а) утрате имущества из-за неблагоприятных природных условий, в результате хищений товарно-материальных ценностей, включая угон транспортных средств.
- б) возмещении физического, материального и морального ущерба, который может быть нанесен юридическим и физическим лицам в процессе логистической деятельности.

- в) ущербе, который может нанести окружающей среде ЛС в результате своей деятельности.
  - г) срыве поставок или недопоставке продукции, нарушениях сроков поставки, увеличении общих логистических издержек вследствие нерациональности закупок, транспортировки, хранения и т.д.
- 6.Рисковая ситуация, это:
- а) источник появления рискованной ситуации.
  - б) условия, в которых проявляются причины риска.
  - в) событие, обусловленное причинами и факторами риска, которое может привести к негативным или позитивным последствиям.
- 7.Выявление факторов, областей и видов рисков, отражает:
- а) количественная оценка риска.
  - б) качественная оценка риска.
  - в) ранжирование риска.
- 8.Составление полного перечня возможных вариантов развития событий и их оценка, это суть метода количественной оценки риска:
- а) дерево решений.
  - б) метода экспертных оценок.
  - в) анализа чувствительности.
  - г) анализ сценариев.
- 9.Графическое построение различных вариантов и оценка их результата при использовании методики вероятности, это суть метода количественной оценки риска:
- а) дерево решений.
  - б) метода экспертных оценок.
  - в) анализа чувствительности.
  - г) анализ сценариев.
- 10.Способ ведения деятельности, при котором ущерб, в случае материализации риска ложиться полностью на его участника (ков), это метод управления риском:
- а) страхование.
  - б) диссипация.
  - в) диверсификация.
  - г) поглощение.
- 11.Материальные виды потерь, выражаются в:
- а) потерях рабочего времени, вызванных случайными, непредвиденными обстоятельствами.
  - б) дополнительных затратах или в прямых потерях оборудования, сырья, энергии и т.п.
  - в) денежном ущербе, связанному с непредусмотренными платежами, выплатой штрафов, уплатой дополнительных налогов.
  - г) в нанесении ущерба здоровью и жизни людей, окружающей среде, престижу предпринимателя.
- 12.Трудовые потери, выражаются в:



- а) потерях рабочего времени, вызванных случайными, непредвиденными обстоятельствами.
- б) дополнительных затратах или в прямых потерях оборудования, сырья, энергии и т.п.
- в) денежном ущербе, связанному с непредусмотренными платежами, выплатой штрафов, уплатой дополнительных налогов.
- г) в нанесении ущерба здоровью и жизни людей, окружающей среде, престижу предпринимателя.
- 13.Трудовые потери выражаются в:
- а) часах, днях, неделях, месяцах.
- б) в физических единицах массы, объема, площади.
- в) в человеко-часах, человеко-днях.
- 14.Материальные виды потерь выражаются в:
- а) часах, днях, неделях, месяцах.
- б) в физических единицах массы, объема, площади.
- в) в человеко-часах, человеко-днях.
- 15.Потери времени выражаются в:
- а) часах, днях, неделях, месяцах.
- б) в человеко-часах, человеко-днях.
- в) в физических единицах массы, объема, площади.
- 16.Область, в пределах которой данный вид деятельности сохраняет свою целесообразность, это:
- а) безрисковая зона.
- б) зона допустимого риска.
- в) зона критического риска.
- г) зона катастрофического риска.
- 17.Какой вид имеет функция выбора для ЛПР при нейтральном отношении к риску:
- а)  $f_s(\sigma; m) = m - k_s \sigma^2$
- б)  $f_n(\sigma; m) = m$
- в)  $f_r(\sigma; m) = m + k_r \sigma^2$
18. Если ЛПР рассчитывает на такой ожидаемый доход, который мог бы компенсировать соответствующий риск (в формате возможного отрицательного отклонения конечного экономического результата), то отношение к риску данного ЛПР можно охарактеризовать, как:
- а) склонное;
- б) нейтральное;
- в) осторожное.

#### Ответы

B1 – а	B7 – б	B13 – в
B2 – А-2,5; В-1,6;С-3,4	B8 – г	B14 – б
B3 – б	B9 – а	B15 – а
B4 – в	B10 – г	B16 – б
B5 – б	B11 – б	B17 – б
B6 – в	B12 – а	B18 – в



**Критерии оценки:**

1.  $> 90 - 100\%$  ответов верны – «отлично»
2.  $> 60\% - \leq 90\%$  ответов верны – «хорошо»
3.  $> 45\% - \leq 60\%$  ответов верны – «удовлетворительно»
4.  $\leq 45\%$  ответов верны – «неудовлетворительно»

Составитель  А.Ю. Стома «28» 04 2017 г.

**Перечень тем для контрольной работы**  
**по дисциплине Управление логистическими рисками в цепях поставок**

1. Понятие, функции и принципы риска, риск образующие факторы.
2. Классификация и морфологический анализ рисков.
3. Причины и факторы возникновения рисков в области управления запасами.
4. Причины и факторы возникновения рисков при транспортировке.
5. Международный стандарт ISO 31000 «Риск-менеджмент. Принципы и руководство к внедрению». Содержание и краткая характеристика.
6. Процесс управления риском. Характеристика этапов.
7. Характеристика количественных методов оценки рисков.
8. Характеристика качественных методов оценки рисков.
9. Характеристика методов уменьшения рисков.
10. Виды потерь ресурсов и их характеристика.
11. Страхование рисков в логистике.
12. Учет альтернативных решений и отношения к риску при управлении логистическими рисками.

**Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если контрольная работа выполнена и защищена в установленный срок, все требования\*, предъявляемые к работе выполнены, тема раскрыта в полном объеме и по существу, использован творческий подход, а при защите продемонстрировано хорошее знание темы;

- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если требования, предъявляемые к работе не выполнены, не владеет материалом по теме.

\*Требования к выполнению контрольной работы доводятся до студентов во время выдачи задания для выполнения контрольной работы.

Составитель А.Ю. Стома «28» 04 2017 г.

**Перечень контрольных вопросов к зачету**  
по дисциплине **Управление логистическими рисками в цепях поставок**

1. Что такое риск? Какими свойствами обладает риск, дайте их характеристику.
2. Что такое логистический риск? Каковы основные источники и факторы возникновения в логистике.
3. Что такое устойчивость предприятия, устойчивость среды? Что такое колеблемость возможного результата и как ее можно измерить?
4. Дайте характеристику основных видов риска по различным признакам.
5. В чем суть морфологического анализа рисков? Охарактеризуйте по основным признакам структуру системного классификатора рисков коммерческого предприятия.
6. Дайте характеристику потерь в предпринимательской деятельности.
7. Что такое область (зона) риска? Дайте их характеристику.
8. Дайте характеристику этапов по управлению рисками: идентификация риска и оценка риска.
9. Дайте характеристику этапа по управлению рисками: выбор методов и мер управления риском.
10. В чем сущность методов управления рисками – избежание рисков, диссипация риска, диверсификация рисков?
11. В чем сущность методов управления рисками – поглощение, трансферт и лимитирование рисков?
12. Дайте характеристику этапа по управлению рисками: предотвращение и контролирование риска.
13. Дайте характеристику этапов по управлению рисками: «финансирование» риска и оценка результатов.
14. В чем суть нейтрального, осторожного и склонного отношения к риску для ЛПР. Вид функций выбора при различном отношении к риску для ЛПР.
15. Как определить коэффициенты индивидуального отношения к риску?
16. Выбор наилучшего решения в условиях риска на основе дерева решений.
17. В чем сущность и содержание системы страхования?

**Критерии оценки:**

«Зачтено» выставляется обучающемуся, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

«Не зачтено» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.

Составитель А.Ю. Стома «28» 04 2017 г.



ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра экономики

Тестовые задания для проверки сформированности компетенций  
по дисциплине «Управление логистическими рисками в цепях поставок»

1.Общепрофессиональная компетенция: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2)

1.Что такое упущенная выгода, для лица, чье право нарушено:

- а) недополученные доходы, которое это лицо получило бы при обычных условиях гражданского оборота, если бы его право не было нарушено;
- б) расходы, которые лицо, чье право нарушено, произвело или должно будет произвести для восстановления нарушенного права;
- в) утрата или повреждение имущества лица, чье право нарушено.

2.В зависимости от результатов функционирования ЛС риск возникновения гражданской ответственности выражается в:

- а) утрате имущества из-за неблагоприятных природных условий, в результате хищений товарно-материальных ценностей, включая угон транспортных средств;
- б) возмещении физического, материального и морального ущерба, который может быть нанесен юридическим и физическим лицам в процессе логистической деятельности;
- в) ущербе, который может нанести окружающей среде ЛС в результате своей деятельности;
- г) срыве поставок или недопоставке продукции, нарушениях сроков поставки, увеличении общих логистических издержек вследствие нерациональности закупок, транспортировки, хранения и т.д.

3.Рисковая ситуация, это:

- а) источник появления рискованной ситуации;
- б) условия, в которых проявляются причины риска;
- в) событие, обусловленное причинами и факторами риска, которое может привести к негативным или позитивным последствиям.

4. Если ЛПР рассчитывает на такой ожидаемый доход, который мог бы компенсировать соответствующий риск (в формате возможного отрицательного отклонения конечного экономического результата), то отношение к риску данного ЛПР можно охарактеризовать, как:

- а) склонное;
- б) нейтральное;
- в) осторожное.

5.Область, в пределах которой данный вид деятельности сохраняет свою целесообразность, это:

- а) безрисковая зона;
- б) зона допустимого риска;



- в) зона критического риска;
- г) зона катастрофического риска.

2. Профессиональная компетенция: умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15)

1. Составление полного перечня возможных вариантов развития событий и их оценка, это суть метода количественной оценки риска:

- а) дерево решений;
- б) метода экспертных оценок;
- в) анализа чувствительности;
- г) анализ сценариев.

2. Способ ведения деятельности, при котором ущерб, в случае материализации риска ложиться полностью на его участника (ков), это метод управления риском:

- а) страхование;
- б) диссипация;
- в) диверсификация;
- г) поглощение.

3. Материальные виды потерь выражаются в:

- а) часах, днях, неделях, месяцах;
- б) в физических единицах массы, объема, площади;
- в) в человеко-часах, человеко-днях.

4. Какой вид имеет функция выбора для ЛПР при нейтральном отношении к риску:

- а)  $f_s(B;m) = m - k_s B^2$ ;
- б)  $f_n(B;m) = m$ ;
- в)  $f_r(B;m) = m + k_r B^2$

5. Графическое построение различных вариантов и оценка их результата при использовании методики вероятности, это суть метода количественной оценки риска:

- а) дерево решений;
- б) метода экспертных оценок;
- в) анализа чувствительности;
- г) анализ сценариев.

Критерии оценки:

- 1. > 90 - 100% ответов верны – «отлично»
- 2. > 60% - ≤ 90% ответов верны – «хорошо»
- 3. > 45% - ≤ 60% ответов верны – «удовлетворительно»
- 4. ≤ 45% ответов верны – «неудовлетворительно»

Составитель А.Ю. Стома «28» 04 2017 г.