

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № МУМ.03-4090.7

« 05 » 10 2022г.

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана факультета экономики и
управления

Волосский А.А.



ФГОС 2020 г.
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.12 Управление проектами

Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Цифровой маркетинг

Направленность (профиль)

Курс: 3/3

Семестр: 6/6

Факультет экономики
и управления

очная/очно-заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	144/4		144/4	6/6
В том числе,				
Контактная работа	54		42	
Занятия лекционного типа	24		16	
Занятия семинарского типа	30		26	
Самостоятельная работа, всего	90		102	
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа	КР		КР	
Контрольная работа / реферат / РГР				6/6
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	Э		Э	6/6

Новосибирск 2022

9128

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970.

Программу разработал(и):

Доцент кафедры управления и
отраслевой экономики,
канд.экон.наук, доцент

(должность)



подпись

Е.В. Шаравина

ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» в соответствии с требованиями ФГОС направлена на формирование следующей компетенции (ПК-1):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1. Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск и проводить их экономическую оценку в разрезе функциональных направлений управления рисками.	ИПК-1.1. Осуществляет оценку деятельности подразделений по воздействию на риски.	<p>знать: основные принципы управления рисками в проектной деятельности; концепцию и процесс управления рисками;</p> <p>уметь: определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой организации, а также особые обстоятельства и ограничения;</p> <p>владеть: навыками выбора соответствующего инструмента оценки деятельности подразделений при воздействии на риск в конкретной ситуации.</p>
	ИПК-1.2. Разрабатывает мероприятия по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска.	<p>знать: методы идентификации и анализа рисков событий; процесс обработки и определения степени риска;</p> <p>уметь: формировать структуру управления рисками; проводить идентификацию и оценку рисков; описывать природу риска и определять его уровень; оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;</p> <p>владеть: эффективными методами воздействия на риск, навыками разработки и внедрения планов воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками).</p>

	ИПК-1.3. Осуществляет мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.	знать: методы мониторинга и анализа принятых решений в области риск-менеджмента; уметь: формулировать политику и составлять план по управлению рисками; владеть: навыками определения общих намерений и направления организации по отношению к риску в проекте; навыками определения подхода, компонентов менеджмента и ресурсов, применимых к управлению рисками; навыками мониторинга и анализа результатов модификации риска.
--	---	---

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.12 Управление проектами относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Основы менеджмента», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Финансы и кредит», «Основы предпринимательской деятельности», «Основы управления персоналом», «Экономика организации».

Основные положения дисциплины «Управление проектами» могут быть использованы в дальнейшем при подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения.

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, час.	Практические занятия, час.	Самостоятельная работа, час.	Всего по теме, час.	
1	Основные понятия в области управления проектами	2	4	3	9	ПК-1
2	Внешнее и внутренне окружение проекта	4	4	4	12	ПК-1
3	Жизненный цикл проекта	4	4	4	12	ПК-1
4	Календарно-сетевое планирование проекта	4	6	4	14	ПК-1
5	Стоимостной анализ и источники финансирования	4	6	4	14	ПК-1

	проекта					
6	Управление рисками проекта	4	4	4	12	ПК-1
7	Менеджмент качества проекта	2	2	4	8	ПК-1
	Курсовая работа			36	36	ПК-1
	Экзамен			27	27	ПК-1
	Итого	24	30	90	144	

Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, час.	Практические занятия, час.	Самостоятельная работа, час.	Всего по теме, час.	
1	Основные понятия в области управления проектами	2	2	4	8	ПК-1
2	Внешнее и внутренне окружение проекта	3	4	5	12	ПК-1
3	Жизненный цикл проекта	2	4	6	12	ПК-1
4	Календарно-сетевое планирование проекта	3	4	6	13	ПК-1
5	Стоимостной анализ и источники финансирования проекта	2	4	6	12	ПК-1
6	Управление рисками проекта	2	4	6	12	ПК-1
7	Менеджмент качества проекта	2	4	6	12	ПК-1
	Курсовая работа			36	36	ПК-1
	Экзамен			27	27	ПК-1
	Итого	16	26	102	144	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, курсовой работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Основные понятия в области управления проектами

Понятие и признаки проекта. Продукт проекта. Концепция управления проектами. Базовые элементы управления проектом. Классификация и типы проектов. Организационные структуры управления проектом. Управление проектами и управление инвестициями. Управление проектами и функциональный менеджмент. Стандарты по управлению проектами.

Тема 2. Внешнее и внутренне окружение проекта

Определение понятия «окружающая среда проекта». Факторы внешней среды проекта. Факторы внутренней среды проекта. Стейкхолдеры проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Команда проекта: понятие, структура, командные роли. Жизненный цикл команды проекта.

Тема 3. Жизненный цикл проекта

Концепция проектного цикла в анализе проектов и управлении проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Прединвестиционный анализ, разработка, экспертиза и реализация проекта. Анализ проектных предложений. Оценка эффективности и реализуемости проектов на разных стадиях проектного цикла. Определение состава участников. Оценка эффективности. Модели жизненного цикла проекта.

Тема 4. Календарно-сетевое планирование проекта

Процессы и уровни планирования. Структурная декомпозиция работ. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Определение аналитических параметров сетевой модели. Сетевые модели с вероятностной продолжительностью работ. Построение календарного плана-графика.

Тема 5. Стоимостной анализ и источники финансирования проекта

Разработка проектно-сметной документации. Детализация планов-графиков реализации проектов и смет. Бюджет проекта. Распределение ответственности и затрат между участниками проекта. Координационные планы. Закупки товаров и услуг по проекту. Денежные потоки в проектной деятельности. Основные критерии эффективности проектов, методы их оценки. Структура и характеристика необходимых инвестиций. Источники финансирования: собственные финансовые ресурсы организаций и внутрихозяйственные резервы; заемные и привлеченные финансовые средства. Институты коллективного инвестирования. Понятие метода освоенного объема.

Тема 6. Управление рисками проекта

Понятие управления рисками. Способы идентификации рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных рисков. Анализ чувствительности в управлении рисками. Методы минимизации проектных рисков.

Тема 7. Менеджмент качества проекта

Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта. Методы контроля качества. Методы обеспечения качества. Стандарт «Менеджмент качества. Руководство качеством при управлении проектами».

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

✓ 1. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-010873-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1055100>

✓ 2. Романова, М. В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. – 256 с.: ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>

4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Масловский, В. П. Управление проектами: учебное пособие / В. П. Масловский. – Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2020. – 224 с. – ISBN 978-5-7638-4361-3. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819357>

✓ 2. Управление проектами: учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 349 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-013197-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/997138>

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ	www.sovnet.ru
2.	Журнал «Управление проектами»	https://pmmagazine.ru
3.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	znanium.com
4.	ЭБС издательства «Лань»	e.lanbook.com

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению и подготовке к защите курсовых работ / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2021.

2. Проектный менеджмент: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: Е.В. Шаравина – Новосибирск, 2022.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10 Pro	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007 (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Основы управления проектами	23 слайда
2.	Презентация	Сетевые модели	15 слайдов
3.	Презентация	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	33 слайда

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-424	Учебная аудитория для занятий лекционного типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная доска, видеопроектор, проекционный экран, 1 персональный компьютер преподавателя, учебная мебель, учебно-наглядные пособия.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО
Новосибирского ГАУ, протокол от «19» 09 2022 № 1

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры управления и
отраслевой экономики
протокол от « 12 » 09 2022 № 2

Заведующий кафедрой
(должность)

ПОДПИСЬ

Е.В. Рудой
ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

ПОДПИСЬ

О.Г. Антошкина
ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «___» _____ 20__ № _____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

ПОДПИСЬ

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от « » 20 №

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

ПОДПИСЬ

ФИО