

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра государственного и муниципального администрирования

Рег. № ТМД.03-14

«5 10» 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана факультета экономики и
управления

Волоцкий А.А.



ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.04 Менеджмент в организации некоммерческого сектора

Шифр и наименование дисциплины

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Код и наименование направления подготовки

Государственное и муниципальное администрирование

Направленность (профиль)

Курс: 2

Семестр: 4

Факультет экономики
и управления

заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану		3/108		4
В том числе,				
Контактная работа		16		
Занятия лекционного типа		4		
Занятия семинарского типа		12		
Самостоятельная работа, всего		92		
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР		Р		4
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой		3		4

Новосибирск 2022

9345

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000.

Программу разработал(и):

Доцент кафедры ГиМА,
канд. экон. наук, доцент

(должность)



подпись

Ю.А. Макурина

ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент в организации некоммерческого сектора» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующей компетенции (ПК-1):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1. Способен управлять проектной деятельностью в сфере государственного и муниципального управления, включая управление региональными ведомственными проектами, управление портфелями проектов и программ, администрирование проектной деятельности.	ИПК-1.1. Осуществляет развитие и стандартизацию проектного управления в органах власти и подведомственных организациях.	знать: характеристики основных элементов системы управления организацией некоммерческого сектора; уметь: проектировать организационные структуры некоммерческих организаций, выбирать подходы к проектированию работ и организаций с учетом изменяющихся социальных условий; владеть: навыками принятия управленческих решений различных управленческих ситуаций и проблем для некоммерческих организаций; навыками обоснования социально-экономических рекомендаций для принятия эффективных управленческих решений
	ИПК-1.2. Применяет инструменты, методы и правила оформления и ведения проектной документации.	знать: правовые основы и принципы деятельности некоммерческих организаций; уметь: проводить анализ потенциальных интересов некоммерческих организаций; владеть: навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности некоммерческой организации.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.04 Менеджмент в организации некоммерческого сектора относится к части формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Управленческая экономика», «Современные теории и механизмы управления» и является основой для последующего изучения дисциплины «Проектный подход в государственном и муниципальном управлении».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по заочной форме обучения:

Таблица 2. Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПР)	Самост. работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1	Понятие, сущность и организационно правовые формы некоммерческого сектора экономики	2	2	16	20	ПК-1
2	Особенности функционирования НКО. Специфика менеджмента НКО		2	16	18	ПК-1
3	Источники финансирования НКО	1	2	16	19	ПК-1
4	Трудовые ресурсы НКО и проблемы руководства малыми группами	1	2	16	19	ПК-1
5	Бизнес-планирование НКО		4	15	19	ПК-1
	Реферат			9	9	ПК-1
	Подготовка к зачету			4	4	ПК-1
	Итого	4	12	92	108	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

3.1.Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Понятие, сущность и организационно правовые формы некоммерческого сектора экономики

Понятие некоммерческого сектора. Классификация подходов к определению некоммерческого сектора (правовой, экономический, социологический, подходы). Соотношений понятий «третий сектор» и «некоммерческий сектор». Законодательная и нормативно-правовая база регулирования деятельности некоммерческих организаций. Характеристика организаций отдельных организационно-правовых форм (общественные организации, общественные движения, учреждения, фонды, органы общественной самодеятельности, некоммерческие партнерства, СО НКО, автономные некоммерческие организации, объединения юридических лиц и т.д.).

Тема 2. Сущность и специфика маркетинговой деятельности НКО

Основные особенности управленческой деятельности в некоммерческой организации. Особенности позиции руководителя. Менеджеры некоммерческих организаций как социальная группа: социологическая перспектива. Возможности применения основных подходов к анализу управленческой деятельности в некоммерческих организациях (микроанализ, эмпирический анализ, подход с позиций психологической теории деятельности, ролевой, нормативный,

функциональный подходы). Оценка деловых качеств менеджера некоммерческой организации. Специфика ролей менеджера в некоммерческой организации. Природа лидерства в некоммерческой организации: личностные качества и поведение. Возможности применения концепций лидерства в некоммерческих организациях (традиционные, ситуационные, концепции атрибутивного лидерства, харизматического лидерства, преобразующего лидерства). Особенности содержания планирования в государственных и негосударственных некоммерческих организациях. Выработка стратегии некоммерческой организации. Особенности содержания целеполагания в разных типах некоммерческих организаций. Цели деятельности некоммерческих организаций.

Тема 3. Источники финансирования НКО

Особенности организационно-правовой формы общественных организаций. Основные источники финансирования НКО. Привлеченные источники финансирования НКО. Сравнительный анализ привлеченных источников финансирования некоммерческих организаций в США и в России.

Тема 4. Трудовые ресурсы НКО и проблемы руководства малыми группами.

Сущность и содержание понятия «трудовые ресурсы». Особенности трудовых ресурсов некоммерческих организаций. Отличия добровольцев от штатных сотрудников некоммерческой организации. Мотивы участия в добровольчестве в России и в США. Сущность проблем руководства малыми группами. Особенности мотивирования и мотивационного процесса в некоммерческих организациях. Методы мотивации и стимулирования сотрудников и волонтеров. Особенности привлечения и управления волонтерами. Возможности применения теорий содержания мотивации и теорий процесса мотивации к анализу в некоммерческих организациях. Оценка качества работы сотрудников и волонтеров как инструмент мотивации.

Тема 5. Бизнес-планирование НКО

Сущность и содержание планирования в НКО. Внутрифирменные функции бизнес-планирования. Внешние функции бизнес – планирования. Значение маркетингового плана для оценки рыночных возможностей НКО. Производственный план. Финансовый план для бизнес-планирования НКО. Этапы проведения фандрайзинга в НКО. Методы оценки эффективности конечных результатов фандрайзинга.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

✓1. Холостова, Е. И. Социально ориентированные некоммерческие организации: учебное пособие / Е. И. Холостова. - Москва: Дашков и К, 2017. – 181 с. (ЭБС «Znanium»)

✓2. Морозов, А. В. Социальное проектирование в социальной работе: учебное пособие / А.В. Морозов. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 208 с. (ЭБС «Znanium»)

4.2. Список дополнительной литературы

✓1. Хабриева, Т. Я. Некоммерческие организации в международном и национальном праве: монография / С.Е. Нарышкин, Т.Я. Хабриева, А.Я. Капустин [и др.]; под ред. Т.Я. Хабриевой, С.В. Чиркина. — Москва: Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации: Норма: ИНФРА-М, 2022. — 304 с. (ЭБС «Znanium»)

✓2. Общественные объединения и некоммерческие организации: деятельность и поддержка: монография / под ред. Т.Э. Петровой. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 118 с. (ЭБС «Znanium»)

✓3. Государственное регулирование деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций: монография / А.В. Барков, Г.Ф. Ручкина, М.В. Демченко [и др.]. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 181 с. (ЭБС «Znanium»)

Нормативные правовые акты

1. Федеральный закон от 11.08.1995 № 135-ФЗ «Облаготворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)» (последняя редакция).

2. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (последняя редакция).

3. Федеральный закон от 19.05.1995 № 82-ФЗ «Об общественных объединениях» (последняя редакция).

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	http://consultant.ru /
2.	Онлайнкурсынаплатформе УЗНАЙ.PRO	https://обучение.добровольцыроссии.рф/
3.	Онлайн-университетсоциальных Наук«Добро.Университет»	http://университет.добро.рф
4.	Единая информационная системаавсфереразвитиядобровольчества(волонтерства)	https://добровольцыроссии.рф /volunteers.ru
5.	МатериалыАссоциации «Юристызагражданскоеобщество»	http://lawcs.ru/
6.	НаучнаяэлектроннаябиблиотекаeLIBRARY.ru	http://elibrary.ru/
7.	Официальный сайт Новосибирского государственного аграрного университета	http://nsau.edu.ru/
8.	Федеральный образовательный портал – Экономика. Социология. Менеджмент	http://ecsocman.hse.ru

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2021.

2. Менеджмент в организации некоммерческого сектора:методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост. Ю.А. Макурина.– Новосибирск, 2022.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 2010	Microsoft
2.	MS OfficeProf 2007, MSOffice Prof 2019 (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome	Свободно распространяемая
4.	СПС КонсультантПлюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Понятие, сущность и организационно правовые формы некоммерческого сектора экономики	26 слайдов
2.	Презентация	Источники финансирования НКО	25 слайдов
3.	Презентация	Трудовые ресурсы НКО и проблемы руководства малыми группами	21 слайд

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-4	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа.	Видеопроектор, проекционный экран, мини-ПК стационарный в комплекте, аудио усиливающая система, микрофон, сенсорный экран, веб-камера, доска маркерная, учебная мебель, учебно-наглядные пособия.
НК-410	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебная мебель.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» 09 2022 № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена

на заседании кафедры

протокол от «12» 09 2022 № 2

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

И.Э.Толстова

ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО