

2013 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра экономики и логистики

Рег. № ИП.03-54
« 18 » 03 2016 г.

УТВЕРЖДАЮ:
и.о.декана Экономического факультета
Сергей Александрович Шелковников



(подпись)

ФГОС 2016 г.
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.7.1
ЛОГИСТИКА В АПК
38.03.02 Менеджмент

профиль: **Логистика и управление цепями поставок**
основной вид деятельности: **организационно-управленческая**
дополнительный вид деятельности: **информационно-аналитическая,**
предпринимательская

(профиль и виды деятельности)

Курс: 3,3,4

Семестр: 6,6,8

Экономический
факультет

Очная, очно-заочная, заочная

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	очно- заочная	заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	3/108	3/108	3/108	6,6,8
В том числе,				
Аудиторные занятия	56	32	12	
Лекции	32	16	8	
Практические (семинарские) занятия	24	16	4	
Самостоятельная работа, всего	52	76	96	
В том числе:				
Курсовой проект (курсовая работа)				
Контрольная работа / реферат	К.Р.	К.Р.	К.Р.	6,6,8
Форма контроля				
Экзамен (зачет)	Зачет	Зачет	Зачет	6,6,8

Новосибирск 2016

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.02 *Менеджмент (уровень бакалавриата)*, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 № 7, рабочего учебного плана, утвержденного ученым советом НГАУ от «29» февраля 2016 г. протокол № 2.

Программу разработала:

канд.экон.наук., доцент
кафедры экономики и логистики
(должность)


(подпись)

О.А.Наконечная
(ФИО)

Рабочая программа обсуждена и одобрена на заседании кафедры

Экономики и логистики
(название кафедры)

Протокол 8/1 от «11» марта 2016 г.

и.о. зав. кафедрой экономики и
логистики, канд. экон. наук,
(должность)


подпись

А.В. Завальнюк
ФИО

Программа рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии

Экономического факультета
(название факультета/ института)

Протокол 2/1 от «17» марта 20 16 г.

Председатель методической комиссии
канд. экон. наук, доцент
(должность)

подпись

Т.А. Стадник
ФИО

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. Лист регистрации изменений (приложение 1)

1.2. Внешние и внутренние требования

Внешние требования к освоению дисциплины регламентируются ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Логистика и управление цепями поставок Б1.В.ДВ.7.1 Логистика в АПК, в части отнесения ее к вариативной части вузовского компонента является дисциплиной по выбору.

Внутренние требования определяются видами и задачами профессиональной деятельности и формируемыми компетенциями.

Программа подготовки прикладной бакалавриат, основной вид деятельности: организационно-управленческая, дополнительный: информационно-аналитическая, предпринимательская.

Типовая программа отсутствует.

1.3. Цели и задачи учебной дисциплины

Цель дисциплины: овладение прикладной теорией логистики в АПК как специфического вида предпринимательской деятельности, обучение и развитие практических навыков проведения логистических операций с учетом специфики АПК.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование у студентов логистов устойчивых знаний по вопросам логистики в агропромышленном комплексе;
- получение студентами знаний, необходимых для разработки стратегии, ее реализации в области логистики;
- приобретение навыков логистического анализа работы организаций инфраструктуры АПК, а также оценки экономической эффективности использования принципов логистики в практической деятельности.

1.4. Особенности (принципы) построения дисциплины

Дисциплина «Логистика в АПК» относится к дисциплине базовой части (Б1.В.ДВ.7.1).

Изучение дисциплины «Логистика в АПК» предусматривает наличие у студентов знаний по следующим дисциплинам: «Математика», «Основы логистики», «Управление транспортными системами».

Знания и навыки, полученные студентами при изучении данной дисциплины будут использованы при изучении следующих дисциплин: «Управление затратами в цепях поставок», «Управление логистическими рисками» (табл. 3).

Данная дисциплина изучается в течение 6-го семестра. Аудиторные занятия еженедельно. Студенты сдают зачет.

1.5. Требования к уровню освоения учебной дисциплины

Выпускник должен обладать следующими компетенциями:

Вузовские профессиональные компетенции (ВПК)

-уметь оценивать эффективность функционирования логистической системы (ВПК-1);

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК):

- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10).

Таблица - 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Результаты освоения дисциплины: знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ВПК,ПК)
1	Знать:	
1.1	Основные бизнес-процессы в организации	ВПК-1; ПК-10
1.2	Основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля	
2.	Уметь:	
2.1	Ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;	ВПК-1; ПК-10
2.2.	Анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию	
3	Владеть:	
3.1	методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);	ВПК-1; ПК-10
3.2.	Методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единиц	

РАЗДЕЛ 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Структура и содержание учебной дисциплины

Тематический план учебной дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы 108 часа). Данная дисциплина изучается в течение 6-го семестра. Аудиторные занятия еженедельно.

Распределение часов по темам и видам занятий представлены в таблицах 2.1, 2.2, 2.3.

Таблица – 2.1 Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ВПК; ПК)
		Лекции, Часов	Практические занятия, час	Самостоятельная работа, час	Всего по теме, час	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Введение в логистику	2	2	3	7	ВПК-1; ПК-10
2.	Специфика логистических систем в АПК	4	2	3	9	
3.	Информационная логистика	4	4	3	11	
4.	Финансовые потоки и финансовая логистика	2	2	3	7	
5.	Издержки в логистике	4	4	3	11	
6.	Производственная логистика в АПК	4	2	3	9	
7.	Логистика материально-технического обеспечения в АПК	4	2	3	9	
8.	Распределительная логистика в АПК	2	2	3	7	
9.	Управление транспортно-складскими потоками	4	2	3	9	
10.	Расходы и пределы доходности в логистических системах	2	2	7	11	
	Контрольная работа			9	9	
	Зачет			9	9	
	ИТОГО:	32	24	52	108	

Таблица – 2.2 Очно- заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формиру емые компетен ции (ВПК; ПК)
		Лекции, Часов	Практиче ские занятия, час	Самостоя тельная работа, час	Всего по теме, час	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Введение в логистику			5	5	ВПК-1; ПК-10
2.	Специфика логистических систем в АПК	2	2	5	9	
3.	Информационная логистика	2	2	5	9	
4.	Финансовые потоки и финансовая логистика	2	2	5	9	
5.	Издержки в логистике	2	2	5	9	
6.	Производственная логистика в АПК	2	2	5	9	
7.	Логистика материально-технического обеспечения в АПК	2	2	5	9	
8.	Распределительная логистика в АПК	2	2	5	9	
9.	Управление транспортно-складскими потоками	2	2	9	13	
10.	Расходы и пределы доходности в логистических системах			9	9	
	Контрольная работа			9	9	
	Зачет			9	9	
	ИТОГО:	16	16	76	108	

Таблица – 2.3 Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ВПК; ПК)
		Лекции, Часов	Практические занятия, час	Самостоятельная работа, час	Всего по теме, час	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Введение в логиcтику			10	10	ВПК-1; ПК-10
2.	Специфика логистических систем в АПК	2		10	12	
3.	Информационная логистика			10	10	
4.	Финансовые потоки и финансовая логистика			10	10	
5.	Издержки в логистике	2		10	12	
6.	Производственная логистика в АПК		2	10	12	
7.	Логистика материально-технического обеспечения в АПК	2		10	12	
8.	Распределительная логистика в АПК			2	9	
9.	Управление транспортно-складскими потоками			2	2	
10.	Расходы и пределы доходности в логистических системах	2	2		4	
11.	Контрольная работа			18	18	
12.	Зачет			4	4	
	ИТОГО:	8	4	96	108	

Содержание отдельных тем дисциплины

Тема 1. Введение в логиcтику

Логистика: понятие и сущность. Подходы к определению логистика. Практика управления материальными и связанными с ними потоками финансовых ресурсов и информации. Основные задачи курса. Основные категории логистики.

Тема 2. Специфика логистических систем в АПК

Логистическая структура АПК. Принципиальная модель логистических потоков в АПК. Специфика организации экономических потоков. Интегрирующая функция логистики в процессе управления товародвижением. Классификация видов логистики в АПК. Логистическая инфраструктура.

Тема 3. Информационная логистика

Информационные потоки. Информация в логистических системах. Классификация информационных потоков. Построение информационных систем. Классификация запаздываний в логистических системах. Идентификация и хранение данных в логистике.

Тема 4. Финансовые потоки и финансовая логистика

Механизм финансового обслуживания товарных потоков. Повышение эффективности движения товарных потоков. Классификация финансовых потоков в логистике. Схемы движения товарного и финансовых потоков.

Тема 5. Издержки в логистике

Затраты по функциям. Составляющие издержки на персонал. Затраты на связывание капитала в оборотных средствах. Модификация плана по видам затрат. Варианты развития и внутрипроизводственная логистика.

Тема 6. Производственная логистика в АПК

Логистическая структура АПК. Трехсферная модель АПК. Принципиальная модель материальных потоков в АПК. Классификация видов логистики в АПК. Внутрипроизводственная логистика на предприятии. Логистическая система района. Модель планирования стратегии закупок в районном АПК.

Тема 7. Логистика материально-технического обеспечения в АПК

Специфика МТО в АПК. Новизна логистического подхода. Цели и функции логистической системы МТО. Слагаемые эффективности логистики. Задача «сделать и купить». Задача выбора поставщика. Иерархическая система МТО в регионе. Классификация региональных оптовых рынков.

Тема 8. Распределительная логистика в АПК

Логистика и маркетинг. Стратегии распределительной логистики. Специфика распределительной логистики в АПК. Агропромышленная кооперация и развитие логистических систем. Обеспечение услугами участников региональных продовольственных рынков. Каналы распределения товаров. Стратегия выталкивания и вытягивания. Распределяющие системы.

Тема 9. Управление транспортно-складскими потоками

Управление транспортом. Определение целесообразности владения собственным транспортом. Факторы, влияющие на составление расписания. Факторы деятельности. Виды и типы складов. Основные функции складов. Управление материалами. Стандартизация и гармонизация продуктовых и транспортно-учетных договорных единиц.

Тема 10. Расходы и пределы доходности в логистических системах

Оценка деятельности участников логистической системы. Производительность и эффективность. Оперативная эффективность. Структура издержек прибыли. Ценовая эффективность. Определение логистических издержек и прибыли. Концепция эталонного продукта.

Таблица - 3. Междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование предшествующих дисциплин	№ тем данной дисциплины, базирующихся на изучении предшествующих курсов									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Математика	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
2.	Основы логистики	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
3.	Управление транспортными системами				*	*	*	*	*	*	*
№ п/п	Наименование последующих дисциплин	№ тем данной дисциплины, необходимых для изучения последующих курсов									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Управление затратами в цепях поставок		*	*	*	*	*	*	*		
2.	Управление логистическими рисками		*	*	*	*	*	*	*	*	*

2.2 Учебная деятельность

Учебная деятельность состоит из аудиторной и самостоятельной работы, с применением активных и интерактивных методов обучения. Особое место в овладении содержанием данной дисциплины отводится самостоятельной работе.

Рабочий учебный план предусматривает выполнение реферата (письменная).

Для письменных контрольных работ важно, чтобы система заданий предусматривала как выявление знаний по определенной теме (разделу), так и понимание сущности изучаемых предметов и явлений, их закономерностей, умения самостоятельно делать выводы и обобщения, творчески использовать знания и навыки.

Оценивается научным руководителем (преподавателем) с указанием положительных и отрицательных сторон представленной работы. В случае недостаточно качественного выполнения работа может быть направлена на частичную без перепечатывания или полную доработку. Степень

самостоятельности выполнения работы студентов оценивается при беседе с преподавателем.

Требования по выполнению реферата изложены в методических указаниях.

2.3 Содержание и организация самостоятельной работы

Самостоятельная работа студентов рассматривается как одна из форм обучения, которая предусмотрена ФГОС ВО и рабочим учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Логистика и управление цепями поставок. Целью самостоятельной (внеаудиторной) работы студентов является обучение навыкам работы с учебной и научной литературой и практическими материалами, необходимыми для изучения курса «Логистика в АПК» и развития у них способностей к самостоятельному анализу полученной информации.

В процессе изучения дисциплины студент может выполнить следующие виды и объемы самостоятельной работы:

Таблица - 4. Виды и объемы самостоятельной работы

№ п/п	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость в часах		
		Очная форма	Очно-заочная	Заочная
1	Подготовка к зачету	9	9	4
2	Подготовка и выполнение контрольной работы	12	12	18
3	Подготовка к текущему опросу, тестированию по изучаемым темам дисциплины.	33	55	74
	Итого	52	76	96

2.4. Контролирующие материалы для аттестации по дисциплине

Примерный перечень тем контрольных работ

1. Основные материальные потоки товарного обмена между сферами АПК.
2. Логистика как самостоятельное научное направление, особенности логистики в АПК.
3. Основные потоки, являющиеся объектом логистического управления.
4. Концептуальные подходы к созданию логистических систем.
5. Вертикальная и горизонтальная интеграция в производственно-сбытовой системе.
6. Система логистики АПК, основные задачи, решаемые логистикой АПК.

7. Виды потерь участников логистических цепей товародвижения в сфере АПК из-за несопряженности экономических интересов.
8. Сущность специфики логистики АПК, связанная с размещением и специализацией сельхоз производителей.
9. Характеристика структурной оптимизации логистики АПК.
10. Классификация видов логистики в АПК.
11. Содержание работы по организации закупок материально-технических ресурсов в организации.
12. Состав логистической системы АПК района.
13. Состав субъектов логистической системы района.
14. Сущность и специфика МТО АПК.
15. Содержание проблем участников рынка материально-технических ресурсов в АПК.
16. Цель и задачи закупочной логистики в АПК.
17. Роль информационной инфраструктуры в МТО АПК.
18. Показатели эффективности логистики в МТО АПК.
19. Направления работы по развитию логистики материально-технического обеспечения АПК.
20. Система распределения в концепции агромаркетинга.
21. Основные каналы распределения товаров, преимущества и недостатки использования посредников.
22. Дайте характеристику основных форм отношений фирм-посредников с фирмами - изготовителями продукции.
23. Перечислите особенности сбытовой деятельности в странах с рыночной экономикой.
24. Дайте характеристику основным методам решения задач, связанных с составлением оптимального плана перевозок.
25. Оптимальный план грузоперевозок, его сущность, переменные и постоянные затраты на автомобильном транспорте.
26. Классификация складов, основные складские операции.
27. Сформулируйте «золотые» правила распределительной логистики.
28. Что понимается под эффективностью логистической системы.
29. Факторы, оказывающие влияние на уровень производительности и уровень логистической системы.
30. Основные категории издержек хранения, расходов на упаковку и транспортировку.

Контрольные вопросы к зачету

1. Логистика как самостоятельное научное направление.
2. Исторические источники формирования термина «логистика»
3. Функциональные области логистики.
4. Основные материальные потоки товарного обмена между сферами АПК.
5. Система логистики в АПК.
6. Сущность интегрирующей функции логистики в процессе управления товародвижением.
7. Классификация видов логистики в АПК.
8. Понятие и сущность информационной логистики, информационного потока.
9. Опережающий информационный поток, встречный информационный поток, попутный информационный поток.
10. Понятие и сущность финансового потока в логистике.
11. Характеристика движения товарного, информационного и финансового потоков при осуществлении безналичных расчетов.
12. Основные материальные потоки товарного обмена между сферами АПК.
13. Система логистики в АПК.
14. Классификация видов логистики в АПК.
15. Основные задачи, решаемые логистикой в АК.
16. Сущность интегрирующей функции логистики АПК.
17. Понятие внутрипроизводственной системы сельхозпредприятия.
18. Основные задачи логистической системы сельхозпредприятия.
19. Состав логистической системы АПК района.
20. Состав субъектов логистической системы района.
21. Функции торгового дома в логистической системе района.
22. Специфика МТО в АПК.
23. Цель и задачи распределительной логистики в АПК.
24. Роль информационной инфраструктуры в МТО АПК.
25. Направления работы по развитию логистики материально-технического обеспечения в АПК.
26. Понятие и сущность вертикальной логистической системы.
27. Охарактеризуйте стратегию интеграционных мероприятий на уровне фирм.
28. Основные критерии при выборе оптовых посредников.
29. Особенности сбытовой деятельности в странах с рыночной экономикой.
30. Какие затраты входят в состав постоянных и переменных в автомобильном транспорте.
31. Факторы, влияющие на составление расписания транспортных систем.
32. Перечислите основные складские операции.
33. Эффективность логистических систем в АПК.

34. Какие факторы оказывают влияние на уровень производительности и эффективности
35. Как определяются расходы и пределы доходности.

РАЗДЕЛ 3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

3.1. Учебно-методическое обеспечение

Список основной литературы

1. Григорьев М.Н. Логистика: учебник для бакалавров / М.Н. Григорьев, С.А. Уваров. – 3- изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во Юрайт, 2012. – 825 с.

Основная литература, рекомендованная примерной программой дисциплины, имеется в библиотеке, доступна для студентов.

Список дополнительной литературы

1. Бузукова Е.А. Закупки и поставщики. Курс управления ассортиментом в рознице/ под ред. С. Сысоев. – СПб.: Питер, 2009. – 432 с.
2. Бауэрсокс Д.Дж., Клосс Д.Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок. – М.: Изд. ЗАО «ОЛИМП-БИЗНЕС», 2001. 640 с.
3. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой. Пер. с англ. 4-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
4. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / Под ред. В.И.Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2004.
5. Фокина О.М. Экономика организации (предприятия): учеб, пособие О.М. Фокина, А.М. Соломка.- И.: КНОРУС, 2010. - 240 с.

3.2. Информационное обеспечение

Периодические издания

1. Журнал «Логистика и управление цепями поставок»;
2. Журнал «Интегрированная логистика»;
3. Журнал «Логистика»;
4. Журнал «Логинфо».

3.3. Информационное обеспечение

3. Наиболее актуальную дополнительную информацию по дисциплине можно получить из следующих интернет источников:
4. - www.cia-centre.ru - Коммерческий информационный аналитический центр.
5. - www.cals.ru - НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика».
6. - www.e-xecutive.ru/discussions/forum_10677/ - Форум по вопросам логистики.
7. - www.loginfo.ru - Журнал «Логинфо».
8. - www.logist.ru - Клуб логистов.

9. - www.logist-ics.ru - Информационно-консалтинговая служба «Logist-ICS».
10. - www.logistic.ru - Информационный портал о логистике, транспорту, таможне.
11. - www.logistics.ru - Информационное агентство «Логистика».
12. - www.logolink.ru - Информационный портал по логистике.
13. - www.madi.ru - Координационный совет по логистике.
14. - www.mclog.ru - Международный центр логистики при ВШЭ-ГУ.

3.4. Перечень наглядных пособий и оборудования

При изучении дисциплины «Логистика в АПК» для проведения учебных занятий используются презентации в Microsoft PowerPoint по следующим темам:

1. Логистика в системе АПК (45 слайдов).
2. Производственная логистика в системе АПК (38 слайдов).
3. Распределительная логистика в системе (38 слайдов).
4. Управление запасами в логистических системах АПК (22 слайда).
5. Системный подход к созданию логистической инфраструктуры АПК (11 слайдов).

РАЗДЕЛ 4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Образовательные технологии

Основные организационные формы: лекции, семинарские занятия, консультации, конференции, самостоятельная работа по выполнению разных видов заданий.

Интерактивные образовательные технологии: метод дискуссии, анализ конкретных ситуаций, лекция-визуализация (табл.5).

Таблица - 5. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

№ п/п	Тема	Количество часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ВПК; ПК)
1	Специфика логистических систем в АПК	2	ПЗ	Анализ конкретных ситуаций	ВПК-1; ПК-10
2	Информационная логистика	4	ПЗ		
3	Финансовые потоки и финансовая логистика	4	ПЗ		
6	Производственная логистика в АПК	2	ПЗ		
7	Логистика материально-технического обеспечения в АПК	2	ПЗ		
	Итого	14			

Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется модульно-рейтинговая система, позволяющая выставять оценки по шкале ECTS.

Баллы набираются студентом в течение всего периода изучения дисциплины за различные виды успешно выполненных работ. Система оценок по дисциплине доводится до каждого студента в начале семестра.

От студентов требуется посещение лекций и семинарских занятий, обязательное участие в аттестационных испытаниях, выполнение заданий преподавателя. Особо ценится активная работа на семинаре (умение вести дискуссию, творческий подход к анализу текстов, способность четко и емко формулировать свои мысли), а также качество подготовки эссе, контрольных работ (тестов) и докладов.

Текущий контроль успеваемости проводится систематически и включает следующие виды: тестирование, (Т), решение задач.

Промежуточный контроль проводится в заранее определенные сроки .в качестве форм контроля используется коллоквиум, самостоятельное выполнение студентами домашних заданий (задачи, конспекты).

Итоговый контроль по дисциплине осуществляется в виде контрольной работы и зачета с оценкой.

Таблица - 6. Критерии оценки знаний студентов

Вид занятия	Критерии оценки
Посещение семинарских занятий	1 занятие = 1 балл; Min – 0 баллов; Max -16 баллов.
Написание и защита контрольной работы	Min – 0 баллов; Max – 14 баллов.
Промежуточный контроль	Min – 0 баллов; Max – 15 баллов.
Устный ответ на занятии	1 ответ = 6 баллов; Min – 0 баллов; Max – 24 баллов.
Итоговое испытание	Min – 0 баллов; Max – 39 баллов.
ИТОГО:	108 баллов

Рубежный контроль успеваемости, в результате которого набирается очередное количество баллов, должен проводиться после изучения очередной темы, или 1 раз в месяц, но не реже 3-4 раз в семестре.

Приложение

Лист регистрации изменений

[illegible]

