

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра сервиса недвижимости

Рег. № ТМ.03-75

« 25 » мая 2017г.

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета государственного
и муниципального управления
Ковалева О.С.

(ФИО)

(подпись)

ФГОС 2014 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.11.1 Антикризисное управление

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Код и наименование направления подготовки

профиль:

основной вид деятельности: **организационно-управленческая**

дополнительный вид деятельности:

(профиль и виды деятельности)

Курс: 3

Семестр: 5

Факультет Государственного и
муниципального управления

очная
Форма обучения

Объем дисциплины (модуля)

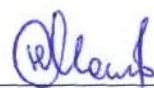
Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]	Семестр
Общая трудоемкость по учебному плану	2/72	5
В том числе,		
Контактная работа	40	5
Лекции	16	5
Практические (семинарские) занятия	24	5
Самостоятельная работа, всего	32	5
В том числе:		
Контрольная работа / реферат	Р	5
Форма контроля		
Экзамен (зачет)	Зачет	5

Новосибирск 2017

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 10.12.2014 № 1567.

Программу разработал(и):

Доцент кафедры сервиса
недвижимости, канд. экон. наук
(должность)



подпись

С.Н. Матвиенко
ФИО

Старший преподаватель кафедры
сервиса недвижимости
(должность)



подпись

Н.В. Онищенко
ФИО

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- основы организации финансового и денежно-кредитного регулирования;
- основы аналитической работы по распознаванию ранних признаков несостоятельности предприятия;
- общие положения реструктуризации кредиторской задолженности;
- методы оценки управленческих рисков;
- методы оценки инвестиционных ресурсов;
- правовое содержание процедур финансового оздоровления и банкротства предприятия.

уметь:

- определить ранние признаки несостоятельности предприятия;
- разработать план финансового оздоровления предприятия;
- проанализировать финансовые результаты деятельности предприятия.

владеть:

- методиками прогнозирования вероятности банкротства предприятия;
- представлениями о тенденциях циклического развития предприятия;
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии.

1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы

Дисциплина Антикризисное управление в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих профессиональных (ПК) компетенций:

1. Умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации **ПК-1**.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Осваиваемые знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОК,ОПК,ПК)
1	Знать:	
1.1	- основы организации финансового и денежно-кредитного регулирования;	ПК-1
1.2	- основы аналитической работы по распознаванию ранних признаков несостоятельности предприятия;	
1.3	- общие положения реструктуризации кредиторской задолженности;	
1.4	- методы оценки управленческих рисков;	
1.5	- методы оценки инвестиционных ресурсов;	
1.6	- правовое содержание процедур финансового оздоровления и банкротства предприятия.	
2.	Уметь:	
2.1	- определить ранние признаки несостоятельности предприятия;	ПК-1
2.2	- разработать план финансового оздоровления предприятия;	
2.3	- проанализировать финансовые результаты деятельности предприятия.	
3	Владеть:	
3.1	- методиками прогнозирования вероятности банкротства предприятия;	ПК-1
3.2	- представлениями о тенденциях циклического развития предприятия;	
3.3	- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии.	

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.11.1 Антикризисное управление относится к дисциплинам по выбору вариативной части.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Экономическая теория», «Статистика», «Теория управления» и является основой для последующего изучения дисциплин: «Муниципальная экономика», «Планирование и проектирование организаций», «Основы управления персоналом», «Экономика муниципального хозяйства».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения (очная):

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОК,ОПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
	Семестр №5.					
1.	Проблема Антикризисного управления	4	2	4	10	ПК-1
1.1	Предмет и объект науки антикризисное управление	1	-	1		
1.2	Финансовый кризис организации, его виды, фазы и последствия	1	2	1		
1.3	Механизм антикризисного управления (методологические основы)	2	-	2		
2.	Диагностика банкротства	2	6	2	10	ПК-1
2.1	Содержание диагностики этапы финансового кризиса, банкротство должника	1	2	1		
2.2	Нормативные показатели платежеспособности предприятия	1	1	-		
2.3.	Диагностика фиктивного и преднамеренного банкротства		1	-		
2.4	Ответственность за фиктивное, преднамеренное банкротство		2	1		
3.	Диагностика финансового оздоровления	4	4	2	10	ПК-1
3.1	Содержание диагностики финансового оздоровления	2	2	1		
3.2	Методы расчета финансовых показателей предприятия	2	2	1		
4.	Арбитражное управление	2	6	2	10	ПК-1
4.1	Участники Арбитражного управления	1	2	1		
4.2	Судебные процедуры Арбитражного управления	1	4	1		
5.	Внесудебные процедуры антикризисного управления	4	6	4	14	ПК-1
5.1	Мировое соглашение. Финансовый мониторинг	1	2	1		
5.2	Внутренние источники финансового оздоровления	1	1	1		
5.3	Санация должника (внешние источники финансового оздоров-	1	1	1		

	ления)					
5.4	Социальное партнерство – сквозной принцип антикризисного управления	1	2	1		
	Реферат			9	9	
	Подготовка к зачету			9	9	
	Итого	16	24	32	72	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Раздел 1. Проблемы антикризисного управления

Тема 1.1 Предмет и объект науки антикризисного управления

Антикризисное управление - финансовое обеспечение функционирования и развития предприятий, воспроизводство материальных благ в условиях финансового кризиса. Предмет, объект, функциональная роль научной дисциплины, её место в ряду экономических наук.

Тема 1.2. Финансовый кризис организации, его виды, фазы и последствия

Кризис. Классификация кризисов. Фазы развития и преодоления кризисов. Основные направления государственного регулирования.

Тема 1.3. Механизм Антикризисного управления (методологические основы)

Финансовый кризис. Социально-экономические отношения. Организационно-экономические отношения. Последовательность управляющего воздействия антикризисного управления. Участники антикризисного управления и правопорядок.

Раздел 2. Диагностика банкротства

Тема 2.1 Содержание диагностики банкротства.

Этапы финансового кризиса должника- неплатежеспособность, неоплатность, банкротство. Экономическое и правовое основание признание должника банкротом. Финансовые показатели, которые используют в процессе распознавания банкротства, обоснование процедуры воздействия на должника.

Тема 2.2 Нормативные показатели платежеспособности предприятия

Методы расчета финансовые показатели неплатежеспособности предприятия.

Тема 2.3 Диагностика фиктивного и преднамеренного банкротства

Выяснения неправомерных, противоправных действий должника, кредиторов, арбитражного управляющего, других заинтересованных лиц.

Тема 2.4 Ответственность за фиктивное, преднамеренное банкротство

Возможности противостоять фиктивному, преднамеренному банкротству в процессе арбитражного судопроизводства и управления. Нарушение законов. «Кодекс РФ об административных правонарушениях», статья 14.12 и статья 14.13. «Уголовный кодекс Российской Федерации», раздел VIII «Преступления в сфере экономики» статьи 195-197.

Раздел 3. Диагностика финансового оздоровления

Тема 3.1 Содержание диагностики финансового оздоровления.

Платежеспособность. Обоснование процедуры воздействия на должника. Целевая направленность судебных процедур воздействия на должника.

Тема 3.2. Методы расчета финансовых показателей предприятия

Коэффициенты ликвидности:

Ктл – текущей ликвидности;

Кал – абсолютной ликвидности;

Кп – коэффициент покрытия;

Таблица финансовых показателей. Активы предприятия: быстрореализуемые, среднереализуемые, медленореализуемые, труднореализуемые.

Коэффициент устойчивости:

Косс – обеспеченности собственными оборотными средствами;

Ку – финансовой устойчивости;

Кн – финансовой независимости, автономии;

Ксз – соотношения заемных и собственных средств.

Коэффициент деловой активности:

КА1 –общий оборачиваемости капитала;

КА2 – соотношении дебиторской и кредиторской задолженности;

КА3 – финансирование.

Коэффициенты прибыльности:

РА – рентабельность активов предприятия;

РОС - рентабельность основных средств;

РС – рентабельность текущих затрат;

ТОК – срок окупаемости капитальных вложений.

Методы анализа на основе коэффициентов. Документальная база финансового анализа должника.

Раздел 4. Арбитражное управление

Тема 4.1. Участники Арбитражного управления

Должник. Кредитор. Уполномоченные органы. Собрание и комитет кредиторов. Третьи лица. Лица, участвующие в деле о банкротстве. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Министерство Юстиции России. Арбитражный суд. Структура Арбитражных судов РФ.

Тема 4.2. Судебные процедуры Арбитражного управления

Экономическое обоснование и защита судебной процедуры воздействия на должника. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Конкурсная масса. Реестр требования кредиторов. Правила анализа финансового состояния должника. Особенности банкротства крестьянского (фермерского) хозяйства.

Раздел 5. Внесудебные процедуры антикризисного управления

Тема 5.1 Мировое соглашение

Заключение соглашения, утверждение и расторжение его.

Тема 5.2. Финансовый мониторинг

Своевременное обнаружение нарушений платежной дисциплины, неплатежеспособного предприятия; предъявление должнику уведомительного требования о погашении кредиторской задолженности; инициирование разработки мер финансового оздоровления должника, обоснование процедуры воздействия на него.

Внутренние источники финансового оздоровления

Источники финансового оздоровления. Эффективность производства - основополагающее условие платежеспособности должника. Факторы. Безденежные организационно-финансовые формы товарообмена. Реструктуризация кредиторской задолженности. Продажа имущества должника.

Тема 5.3. Санация должника (внешние источники финансового оздоровления)

Источники и организационно-финансовые формы санации. Аренда и лизинг в условиях антикризисного управления. Венчурная форма инвестиций. Эмиссия акций – инвестиционная форма санации. Эффективность капитальных вложений в условиях арбитражного управления.

Тема 5.4. Социальное партнерство – сквозной принцип антикризисного управления

Сущность принципа социального партнёрства. Три стороны социального партнёрства.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Орехов, В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с. (ЭБС «Инфра-М»)

4.2. Список дополнительной литературы

1. Зуб А.Т., Панина Е.М. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2014. – 256 с. (ЭБС «Инфра-М»).

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Портал «Корпоративный менеджмент»	http://www.cfin.ru
2.	Сайт «Мировой кризис»	http://worldcrisis.ru
3.	Сайт «Кризис-копилка»	http://krizis-kopilka.ru
4.	Журнал «Эффективное антикризисное управление»	http://www.e-c-m.ru/jour
5.	Антикризисный деловой портал «Антикризис.рф»	http://антикризис.рф

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Антикризисное управление: методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работе / Новосибирский государственный аграрный университет; сост. В.Ф.Корнюш. – Новосибирск, 2016. – 32 с.
2. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов для всех форм обучения по направлениям подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; 38.03.03 Управление персоналом; 43.03.01 Сервис; 38.04.04 Государственное и муниципальное управление; 38.04.03 Управление персоналом / Сост. И.Э.Толстова, О.С.Ковалёва, О.Г.Антошкина. -3-е изд.- Новосибирск: НГАУ, 2017. - 22 с.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

1. Применение электронной почты для рассылки студентам учебно-методических материалов.

Таблица 4. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 2007	1	Microsoft
2.	MS Office 2007 prof (Word, Excel, Access, PowerPoint)	1	Microsoft
3.	Браузер Mozilla FireFox	1	Mozilla Public License

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Лекция. Анализ финансового состояния предприятия	10 слайдов
2	Презентация	Лекция. Прогнозирование вероятности банкротства	7 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
С-511	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, компьютер стационарный, тематические плакаты
С-217	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, компьютер стационарный, тематические плакаты
С-513	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной, тематические плакаты
С-312	Компьютерный класс; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа; учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); помещение для самостоятельной работы; учебная аудитория для дипломного проектирования	Видеопроектор, мультимедиа, компьютеры 15 шт., ПО Windows 7, MS Office 2007, доска интерактивная, подключение к сети «Интернет», тематические плакаты

6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

Таблица 7. Активные и интерактивные формы и методы обучения

№ п/п	Тема	Кол-во часов	Вид учеб- ных за- нятий	Используемые ин- терактивные об- разовательные технологии	Формируемые компетенции (ОК,ОПК,ПК)
1	Содержание диагности- ки этапов финансового кризиса, банкротство должника	2	ПЗ	Круглый стол	ПК-1
2	Содержание диагности- ки финансового оздо- вления	2	ПЗ	Дискуссия	
3	Методы расчета финан- совых показателей не- платежеспособности предприятия.	2	ПЗ	Анализ конкретных ситуаций	
4	Методы расчета финан- совых показателей предприятия	2	ПЗ	Дискуссия	
5	Мировое соглашение. Финансовый монито- ринг.	2	ПЗ	Дискуссия	
6	Участники Арбитраж- ного управления	2	ПЗ	Деловая игра	
7	Судебные процедуры Арбитражного управле- ния	4	ПЗ	Тестирование	
	ВСЕГО:	16			

7. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система оценки знаний.

Форма аттестации – зачет.

Критерии оценки знаний студентов на зачёте:

Отметка «зачтено» предполагает:

- Хорошее знание основных терминов и понятий курса;
- Последовательное изложение материала курса;
- Умение формулировать некоторые обобщения по теме вопросов;
- Достаточно полные ответы на вопросы.

Отметка «не зачтено» предполагает:

- Неудовлетворительное знание основных терминов и понятий курса;
- Отсутствие логики и последовательности в изложении материала курса;
- Неумение формулировать отдельные выводы и обобщения по теме вопросов.

8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом
ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «24» 09 20 17 г.

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры

протокол от «15» 05 20 17 г. № 7.

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

А.С. Денисов

ФИО

Председатель методической комиссии

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО